

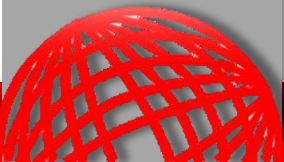


# Sesi Libat Urus Bersama Kerajaan Negeri Selangor Hotel Concorde, Shah Alam

## Penyediaan Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025

9 Ogos 2019

Kementerian  
Hal Ehwal  
Ekonomi



# Objektif Sesi Libat Urus

- Membentangkan mengenai hala tuju pembangunan negara bagi tempoh Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025
- Mendapatkan cadangan daripada Kerajaan Negeri mengenai perancangan pembangunan di peringkat negeri



# Rangka

- 1 **Pengenalan**
- 2 **Pertimbangan Pasca 2020**
  - **Sorotan dalaman** : Imbasan semula
    - Prestasi sosioekonomi semasa Malaysia
    - Pencapaian Wawasan 2020
  - **Sorotan luaran** : Apakah yang ingin dicapai pada tahun 2030?
    - Ciri-ciri negara yang paling bahagia di dunia
    - Sokongan dasar untuk meningkatkan tahap kebahagiaan
  - **Megatrend**
- 3 **Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025**
  - Konsep dan pendekatan
  - Struktur tadbir urus dan cadangan kertas strategik
- 4 **Kedudukan Ekonomi Selangor: Pencapaian, Isu dan Cabaran**

# 1 Pengenalan

- Surat Arahan Penyediaan Pelan Pembangunan Pasca 2020 oleh YBhg. Datuk Seri KSN: **16 April 2019**
- Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025 (RMKe-12) akan diselaraskan dengan **Wawasan Kemakmuran Bersama**, yang diumumkan oleh YAB Perdana Menteri pada 9 Mei 2019
- Dokumen RMKe-12 dijangka dibentangkan di Parlimen pada **separuh kedua tahun 2020**





## 2 **Pertimbangan Pasca 2020**

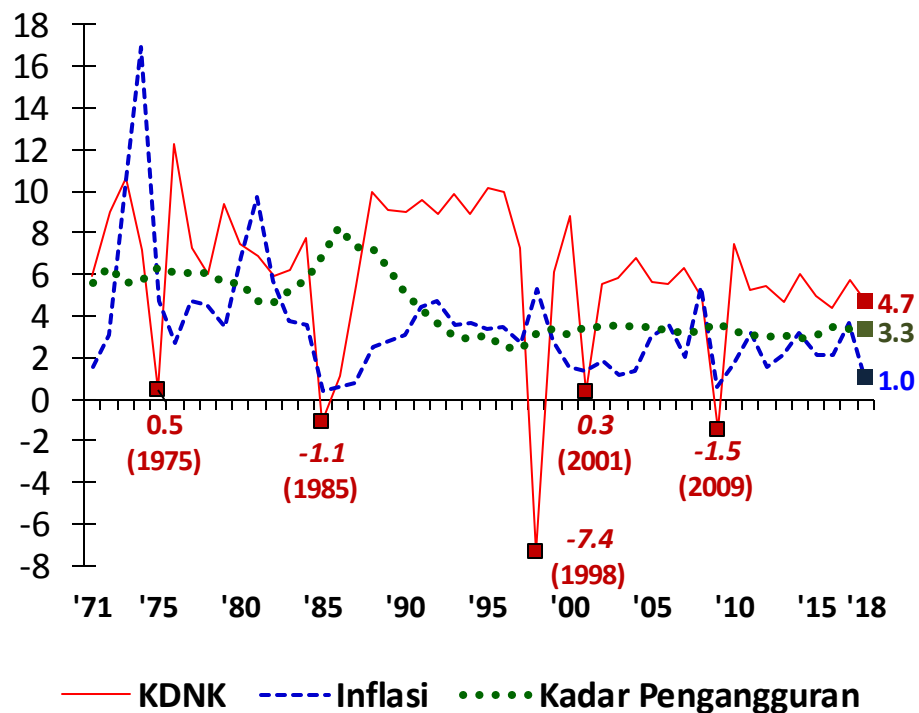
### **Sorotan dalaman**

Imbasan semula

- Prestasi sosioekonomi semasa Malaysia
- Pencapaian Wawasan 2020

# Imbasan semula: Malaysia mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang pesat sejak tahun 1970-an ...

KDNK Sebenar, Inflasi (% setahun), Pengangguran (%)



## ✓ Malaysia, 1971-2018

- Malaysia mencatatkan pertumbuhan **6.1%** walaupun berhadapan dengan 5 krisis ekonomi sejak tahun 1970
- Malaysia berjaya pulih dengan pantas selepas setiap krisis disebabkan oleh daya tahan ekonominya

## KDNK, 1971-2018 (% setahun)

- Dunia: 3.1
- Negara Maju: 2.6
- Negara Membangun: 3.0
- Pasaran Baru Muncul: 4.7

Sumber : IHS

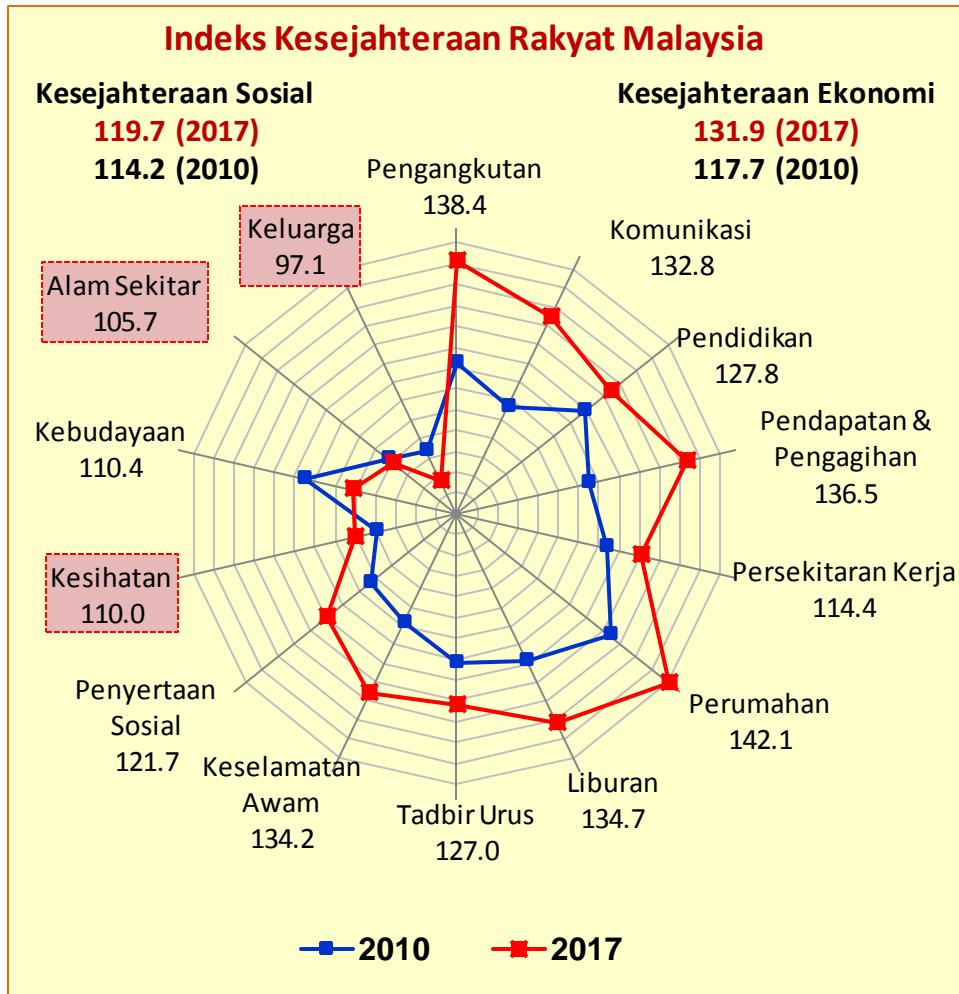
% setahun	2017				2018				'19
	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1
KDNK	5.5	5.6	6.1	5.7	5.3	4.5	4.4	4.7	4.5
	5.7				4.7				

## Pada peringkat makro, asas ekonomi kekal kukuh ...

- ✓ Pertumbuhan KDNK bagi tempoh 1971-2018 adalah antara yang tertinggi di dunia
- ✓ Kadar inflasi yang rendah dan stabil serta mencapai guna tenaga penuh sejak tahun 1992
- ✓ Kemiskinan mutlak hampir dibasmi pada kadar 0.4% daripada jumlah isi rumah pada tahun 2016
- ✓ Masih merupakan salah satu destinasi utama untuk FDI
- ✓ Dianggap sebagai negara yang berdaya saing: berada pada kedudukan ke-25 daripada 140 negara dalam *Global Competitiveness Report, 2018*



## ... tetapi kesejahteraan sosial masih ketinggalan berbanding kesejahteraan ekonomi



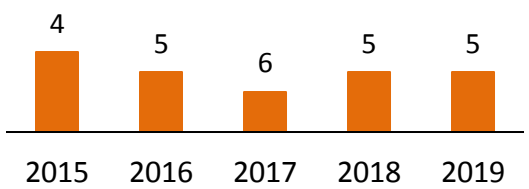
### Kemerosotan kesejahteraan sosial terutamanya bagi komponen institusi keluarga, kesihatan dan alam sekitar

- **Keluarga**
  - Punca kemerosotan termasuk peningkatan kadar perceraian, keganasan rumah tangga dan jenayah juvana, ditambah lagi dengan peningkatan tahap hutang isi rumah
- **Kesihatan**
  - Terdapat peningkatan jangka hayat, penurunan kadar kematian ibu bersalin dan kes-kes penyakit tidak berjangkit
  - Namun tahap kesihatan keseluruhannya dipengaruhi oleh peningkatan kadar kematian bayi dan gaya hidup moden yang tidak sihat disebabkan oleh tekanan, tabiat makan yang buruk, merokok dan tidak aktif fizikal
- **Alam Sekitar**
  - Kemerosotan disebabkan terutamanya oleh kejatuhan indeks pencemaran udara dan indeks kualiti air serta peningkatan kuantiti bahan buangan terjadual

Sumber : Indeks Kesejahteraan Rakyat Malaysia, MEA



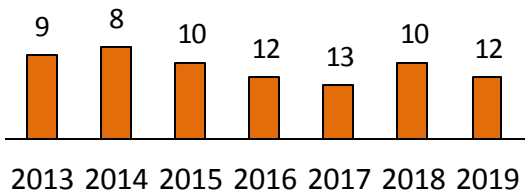
## ✓ destinasi persaraan kelima terbaik di dunia ...



- **International Living 2019** : Malaysia berada pada kedudukan ke-5 terbaik di dunia untuk bersara berdasarkan empat aspek iaitu kewangan, kesihatan, gaya hidup dan tadbir urus
- 2019: Penjagaan kesihatan di Malaysia menduduki tempat pertama berdasarkan perkhidmatan penjagaan kesihatan bertaraf dunia dan infrastruktur yang canggih

Sumber: *International Living*

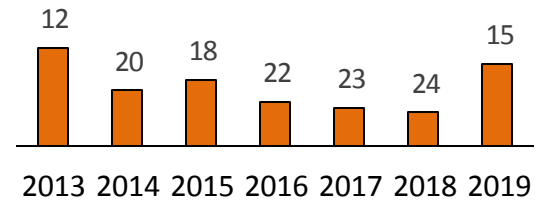
## Pasport ke-12 yang paling berkuasa di dunia ...



- **Henly Passport Index 2019** : Malaysia berada pada kedudukan ke-12 pasport paling berkuasa di dunia daripada 226 negara
- Rakyat Malaysia boleh melawat ke 179 negara tanpa memerlukan visa manakala hanya 47 negara lain memerlukan visa untuk memasuki negara ini

Sumber: *Henley & Partners*

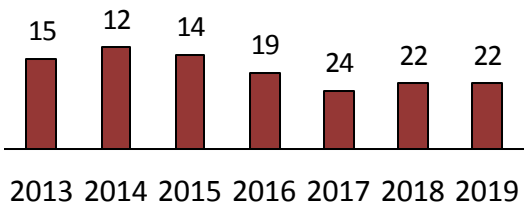
## ✓ Antara tempat paling mudah untuk menjalankan perniagaan di Asia ...



- **Doing Business 2019** : Malaysia menambah baik kedudukan ke-15 daripada 190 buah negara, dan merupakan antara 5 negara teratas dalam tiga petunjuk - melindungi pelabur minoriti, permit pembinaan dan bekalan elektrik
- Penambahbaikan diperlukan dalam aspek 'memulakan perniagaan' termasuk prosedur, masa, kos dan modal minimum yang perlu dibayar untuk memulakan syarikat liabiliti terhad di negara ini

Sumber: *World Bank*

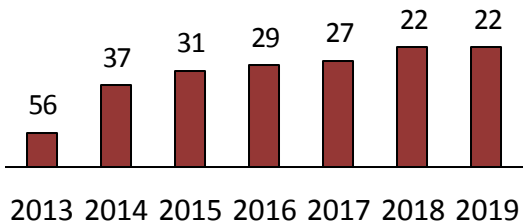
## ✓ Malaysia kekal berdaya saing ...



- **World Competitiveness 2019** : Malaysia menduduki tempat ke-22 daripada 63 negara, disokong oleh peningkatan faktor infrastruktur berikutan kedudukan yang lebih baik dalam semua sub-faktor, kecuali pendidikan
- Faktor lain seperti prestasi ekonomi, kecekapan perniagaan dan kecekapan kerajaan mencatatkan sedikit penurunan

Sumber: *Institute for Management Development*

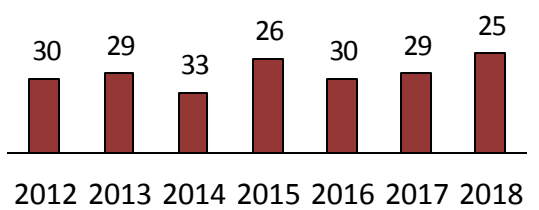
## Pengurusan sumber modal, barangan dan pelaburan bertambah baik ...



- **Index of Economic Freedom 2019** : Malaysia kekal pada kedudukan ke-22, berdasarkan peningkatan dalam keberkesanan kehakiman, perbelanjaan kerajaan dan kedudukan fiskal - juga melebihi skor purata serantau dan dunia
- Penambahbaikan perlu dalam aspek kecekapan pengawalseliaan untuk tenaga kerja, kewangan dan perdagangan

Sumber: *The Heritage Foundation*

## ✓ Masih dianggap antara negara paling aman di rantau ini ...



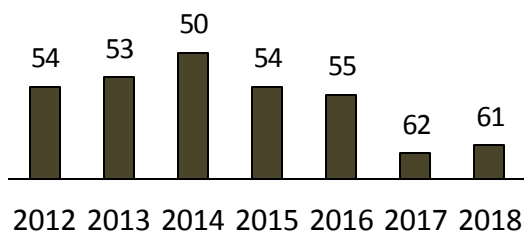
- **Global Peace Index 2018** : Malaysia berada pada kedudukan ke-25 dari 163 negara dan kekal sebagai 5 teratas di rantau dan 30 teratas di dunia sejak tahun 2015
- Prestasi Malaysia bertambah baik dalam 'konflik domestik dan antarabangsa yang berterusan' dan 'keselamatan dan kesejahteraan masyarakat'.
- Dimensi pententeraan (militarisasi) merosot berikutan pertambahan senjata import

Sumber: *Institute of Economy and Peace*





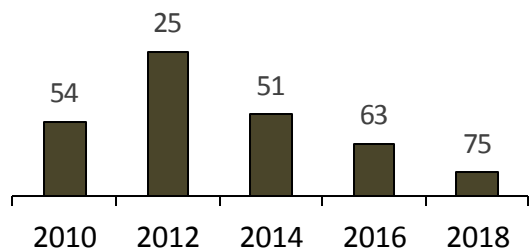
## ✘ Persepsi rasuah semakin teruk ...



- **TI Corruption Perception Index 2018** : Malaysia berada pada kedudukan ke-61 daripada 180 negara
- Prestasi merosot sejak 2015 disebabkan persepsi negatif terhadap kerajaan daripada orang awam, pelabur dan komuniti perniagaan

Sumber: *Transparency International*

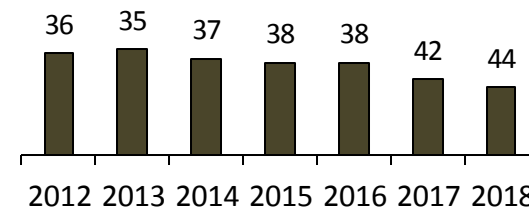
## ✘ Kedudukan semakin merosot dari segi pengurusan alam sekitar ...



- **Yale Environmental Performance Index 2018** : Malaysia berada pada kedudukan ke-75 daripada 180 negara
- Prestasi Malaysia semakin merosot sejak tahun 2014 disebabkan oleh skor yang lebih rendah dalam iklim dan tenaga, pencemaran udara dan perhutanan

Sumber: *Yale University*

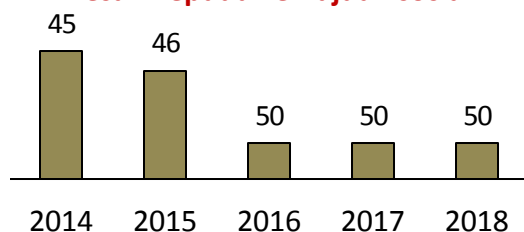
## Kemerosotan dalam kebebasan peribadi, tadbir urus dan pendidikan ...



- **The Legatum Prosperity Index 2018** : Malaysia berada pada kedudukan ke-44 dari 149 negara
- Skor yang lebih rendah dalam kebebasan peribadi, tadbir urus, pendidikan dan persekitaran perniagaan

Sumber: *Legatum Institute*

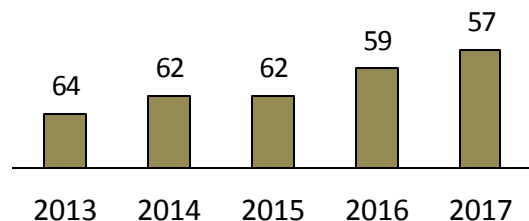
## ✘ Kemajuan ekonomi telah memberi kesan kepada kemajuan sosial ...



- **Social Progress Index 2018** : Malaysia hanya menunjukkan sedikit kemajuan dalam aspek sosial dan kekal pada kedudukan ke-50 sejak 2016
- Bidang yang perlu ditambah baik termasuk kebebasan peribadi, akses kepada pendidikan lebih tinggi, hak peribadi dan keterangkuman

Sumber: *Social Progress Imperative*

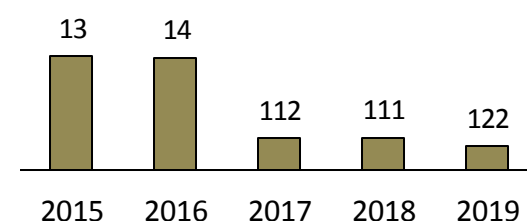
## Pembangunan insan tidak berkembang sebagaimana yang sepatutnya ...



- **UNDP Human Development Index 2018** : Malaysia berada pada kedudukan ke-57 dari 189 negara.
- Walaupun prestasi Malaysia semakin baik sejak 2015 dengan kebanyakan komponen terus meningkat (seperti jangkaan jangka hayat semasa kelahiran dan PNK per kapita), skor Malaysia masih di bawah purata dunia

Sumber: *UNDP*

## ✘ Terlalu banyak prosedur dan masa diambil bagi memulakan perniagaan ...

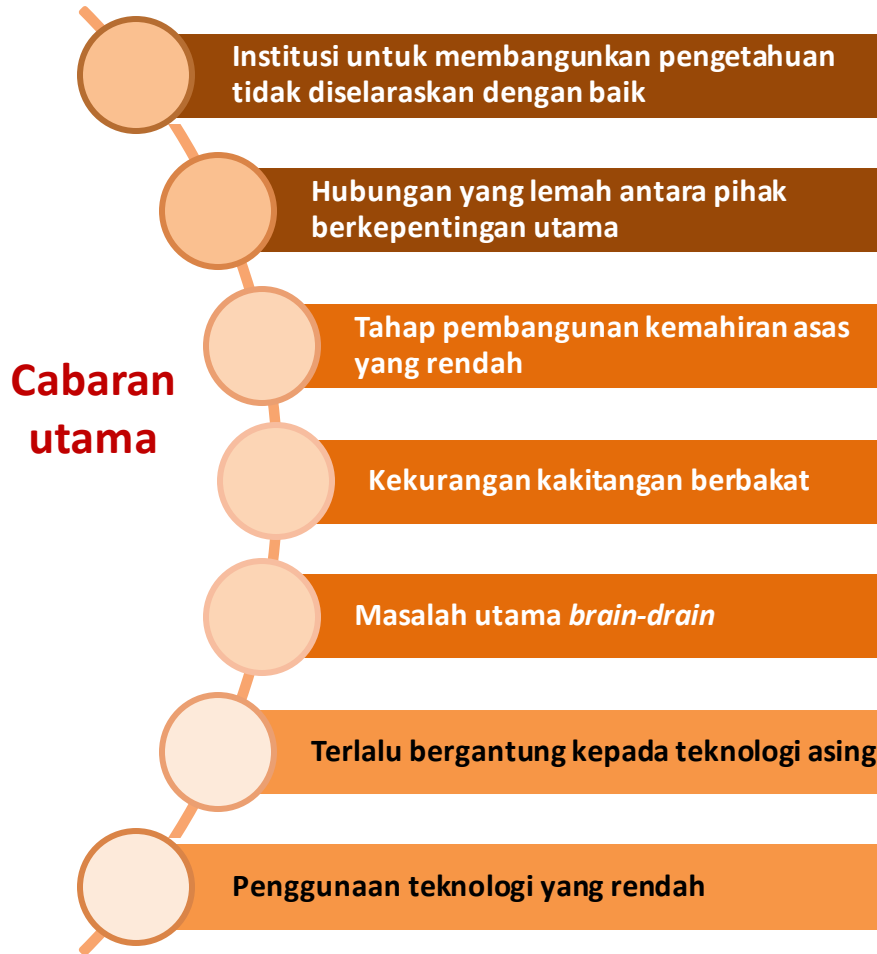


- **Doing Business 2019** : Kedudukan Malaysia bagi indikator memulakan perniagaan jatuh ke tempat ke-122 daripada 190 negara
- Terdapat 9-10 prosedur dan 13-14 hari yang diperlukan untuk memulakan perniagaan di Malaysia (New Zealand: 1 prosedur dan 0.5 hari)

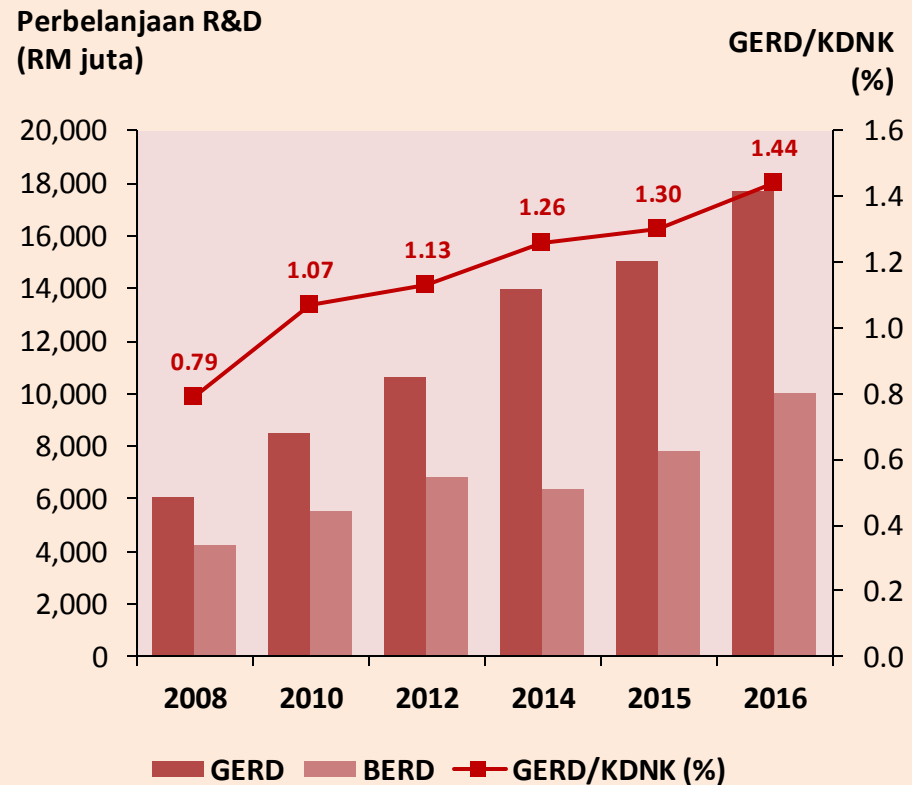
Sumber: *World Bank*



**Ekonomi berasaskan pengetahuan: Terdapat kemajuan yang ketara dalam ekosistem pengetahuan bagi sebahagian industri tetapi **masih banyak yang tertinggal berbanding industri di negara lebih maju****



R&D Malaysia telah meningkat secara beransur-ansur tetapi masih di bawah tahap yang setara dengan pembangunannya



Sumber: Report on Knowledge Content in Key Economic Sectors in Malaysia

Sumber: National Survey of R&D 2016



## **Wawasan 2020** : Dibangunkan dengan acuan sendiri merangkumi aspek ekonomi, politik, sosial, rohani, psikologi dan budaya

Cabaran	Pencapaian	Penilaian
Membina negara Malaysia yang bersatu padu, terdiri daripada satu <b>Bangsa Malaysia</b>	<b>Rendah</b>	Berubah sangat perlahan dan kekal mencabar, terutamanya apabila wujud politik yang berpecah-belah dan penggubalan dasar mengikut kaum
Mewujudkan <b>masyarakat Malaysia</b> yang berjiwa bebas, tenteram dan maju	Sederhana	Hanya sebahagian daripada matlamat ini tercapai, dengan wujudnya ramai golongan kelas pertengahan berpendidikan yang terdiri daripada pelbagai kumpulan etnik
Memupuk dan membangunkan <b>masyarakat demokratik yang matang</b>	<b>Rendah</b>	Terdapat keperluan untuk desentralisasi dan devolusi kuasa kepada kerajaan negeri dan pihak berkuasa tempatan
Mewujudkan <b>masyarakat yang bermoral dan beretika</b>	Sederhana	Persepsi terhadap pencapaian aspirasi yang sukar diukur ini sangat pelbagai dan bercampur-baur
Mewujudkan <b>masyarakat yang matang, liberal dan toleransi</b>	<b>Rendah</b>	Persepsi umum bahawa sebahagian daripada hubungan etnik telah terhakis berdasarkan kepada polarisasi yang disebabkan oleh ekstremisme dan ketiadaan toleransi agama
Mewujudkan <b>masyarakat yang saintifik dan progresif</b>	<b>Rendah</b>	Tahap R&D yang rendah dan bilangan saintis, jurutera, penyelidik dan ahli teknologi yang tidak mencukupi
Mewujudkan <b>masyarakat yang penyayang</b>	<b>Rendah</b>	Belum mencapai skala atau tahap yang dapat mewujudkan masyarakat yang penuh kepedulian dan berbudaya penyayang
Memastikan <b>masyarakat yang adil dalam bidang ekonomi</b>	Sederhana	Pengagihan pendapatan mencatatkan pencapaian signifikan sejak beberapa dekad sejak pelaksanaan dasar afirmatif berasaskan kaum
Mewujudkan <b>masyarakat makmur</b>	Sederhana	Negara berpendapatan sederhana tinggi dengan ekonomi yang pelbagai

Sumber: Prof. Dr. Yeah Kim Leng, Pengarah Program Pengajian Ekonomi di Institut Asia Tenggara Jeffrey Cheah, Jan 2018





## 2 Pertimbangan Pasca 2020

### Sorotan Luaran

Apa yang ingin dicapai pada tahun 2030?

- Ciri-ciri negara paling bahagia di dunia
- Sokongan dasar untuk meningkatkan tahap kebahagiaan
- Megatrend

# Ciri-ciri negara yang paling bahagia

- **Negara paling bahagia tidak semestinya paling kaya**
  - Pendapatan per kapita Amerika Syarikat meningkat sekali ganda dalam tempoh 40 tahun, namun tahap kebahagiaan telah jatuh daripada kedudukan ke-13 pada 2016 kepada ke-19 pada 2019
- **Tiga negara paling bahagia ialah Finland, Norway dan Denmark**
  - Mendapat skor yang tinggi dari segi:
    - Pendapatan
    - Sokongan sosial
    - Kepercayaan
    - Jangka hayat yang sihat
    - Kebebasan
    - Kemurahan hati
  - Rakyat negara tersebut membayar cukai tertinggi di dunia, tetapi mendapat sokongan awam yang meluas kerana dilihat sebagai pelaburan dalam kualiti hidup untuk semua
- **Finland adalah negara paling bahagia di dunia**
  - Tersenarai pada kedudukan paling stabil, negara paling selamat dan tadbir urus terbaik di dunia
  - Pendidikan percuma, kemudahan cuti untuk ibu bapa, keseimbangan antara kerja dan kehidupan
  - Lebih 80% daripada rakyat mempercayai sistem polis, pendidikan dan penjagaan kesihatan
  - Cukai dan pengagihan kekayaan yang progresif
  - Dianggap sebagai salah satu tempat terbaik di dunia untuk menjadi seorang ibu dan wanita yang bekerja

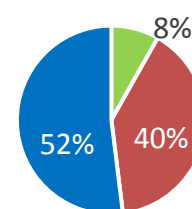
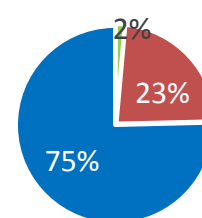
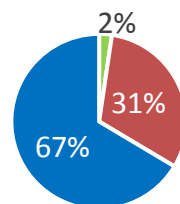
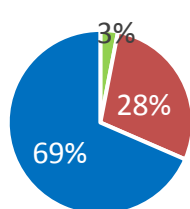
Sumber: Global Happiness and Well-Being Policy Report 2019, Statistics Finland, Scientific American Magazine, The Economist



# Negara-negara yang paling bahagia mempunyai produktiviti, pendapatan dan pampasan pekerja yang lebih tinggi

Perkara	Finland	Norway	Denmark	Malaysia
KDNK benar (% setahun)	2.8	1.9	2.3	5.9
Kadar inflasi (%)	0.8	1.9	1.1	3.7
Kadar pengangguran (%)	8.5	4.2	5.7	3.3
Kedudukan fiskal (% daripada KDNK)	-0.1	-7.7	0.3	-3.2
Jumlah penduduk (juta)	5.50	5.29	5.75	32.0
<b>KDNK per kapita</b> (AS\$)	45,927	75,389	56,631	9,755
(PPP, antarabangsa semasa \$)	44,866	61,414	51,364	29,449
<b>Produktiviti buruh</b> (AS\$ PPP)	96,203	136,747	98,543	67,156
<b>Bahagian pampasan pekerja kepada KDNK (%)</b>	46.8	47.5	51.5	35.5

## Struktur ekonomi (% kepada jumlah KDNK benar)



■ Pertanian ■ Industri ■ Perkhidmatan

Nota: 1 CEIC Global Economic Data

2 Industri merangkumi perlombongan, pembuatan, pembinaan dan utiliti

Sumber: IMF World Economic Outlook, World Development Indicators, EIU CountryData dan The Conference Board



# Negara-negara yang paling bahagia (kecuali Norway) mempunyai kadar cukai yang lebih tinggi dan memberikan sokongan sosial yang meluas

Ciri-ciri	Finland	Norway	Denmark	Malaysia
<b>Cukai pendapatan</b>	5 banjaran ( <i>bracket</i> ) pendapatan bercukai <ul style="list-style-type: none"> <li>• 0%</li> <li>• 6%</li> <li>• 17.25%</li> <li>• 21.25%</li> <li>• 31.25%</li> </ul>	5 banjaran ( <i>bracket</i> ) pendapatan bercukai <ul style="list-style-type: none"> <li>• 0%</li> <li>• 1.4%</li> <li>• 3.3%</li> <li>• 12.4%</li> <li>• 15.4%</li> </ul>	3 banjaran ( <i>bracket</i> ) pendapatan bercukai <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8%</li> <li>• 41%</li> <li>• 55%</li> </ul>	11 banjaran ( <i>bracket</i> ) pendapatan bercukai <ul style="list-style-type: none"> <li>• 0%</li> <li>• 1%</li> <li>• 3%</li> <li>• 8%</li> <li>• 14%</li> <li>• 21%</li> <li>• 24%</li> <li>• 24.5%</li> <li>• 25%</li> <li>• 26%</li> <li>• 28%</li> </ul>
<b>Pendidikan</b>	Percuma untuk rakyat bagi kesemua 3 peringkat pendidikan	Percuma untuk rakyat bagi kesemua 3 peringkat pendidikan	Percuma untuk rakyat bagi semua peringkat pendidikan	Percuma untuk rakyat bagi peringkat rendah dan menengah. Peringkat tertiar mengenakan sebahagian kos yuran pengajian.
<b>Perkhidmatan kesihatan</b>	Percuma dengan langganan insurans nasional	Percuma sehingga 16 tahun bagi warganegara	Percuma bagi warganegara	Bayaran RM1 untuk pesakit luar dan beberapa jenis bayaran untuk pesakit dalam
<b>Elaun pengangguran</b>	EUR32.40 setiap hari untuk 5 hari seminggu, selama 65 hari (perlu mempunyai insurans Kela). Elaun dikurangkan secara beransur-ansur selepas 65 hari.	62.4% daripada pendapatan terdahulu (sehingga 52 hingga 104 minggu)	EUR2500 atau EUR1700 untuk pencarum insurans sepenuh masa dan separuh masa (sehingga 2 hingga 3 tahun)	Sistem Insurans Pekerjaan (EIS): 30% - 80% daripada gaji sehingga 6 bulan
<b>Cuti bersalin dan kelahiran</b>	Bapa - maksimum 54 hari Ibu - maksimum 105 hari	Bapa - 2 minggu Ibu - 3 minggu sebelum dan 15 minggu selepas	Bapa - 2 minggu selepas Ibu - 18 minggu selepas	Bapa - 7 hari selepas Ibu - 14 hari sebelum dan 60-90 hari selepas
<b>Keyakinan kepada kerajaan (2015)</b>	56% keyakinan terhadap kerajaan	59% keyakinan terhadap kerajaan	58% keyakinan terhadap kerajaan	44% keyakinan terhadap kerajaan

Sumber: World Health Organization dan pelbagai sumber



# Pengajaran daripada sokongan dasar negara tersebut untuk meningkatkan kebahagiaan

- **Penggubalan dasar inklusif** – kesan kebahagiaan dan keberkesanan dasar lebih dirasai dengan adanya penglibatan yang lebih besar daripada semua pihak berbanding dengan dasar yang digubal secara atas ke bawah (*top-down*)
- **Penting untuk mengukur kesejahteraan subjektif** – pemboleh ubah utama dengan kekerapan dan pecahan geografi yang mencukupi bagi menyediakan data kesejahteraan subjektif di peringkat bandar dan kawasan kejranaan
- **Keperluan pengukuran melangkaui KDNK**
  - Secara beransur-ansur bergerak ke arah petunjuk kesejahteraan subjektif dari kedudukan periferal kepada peranan yang lebih semula jadi sebagai petunjuk keseluruhan kualiti hidup
  - 15 Langkah Baharu Kesejahteraan yang diperkenalkan oleh Sweden baru-baru ini termasuk tiga petunjuk subjektif utama - kepuasan hidup, status kesihatan diri dan kepercayaan sosial
- **Kerangka institusi perlu fleksibel untuk memudahkan inovasi di peringkat yang lebih rendah**
  - Penting untuk mengambil kira keadaan setempat
  - Libat urus secara bersama dengan pihak setempat





# HORIZON MEGATREND Penggerak utama yang membentuk masa hadapan

Global

Malaysia

## 1 Globalisasi dan ekonomi

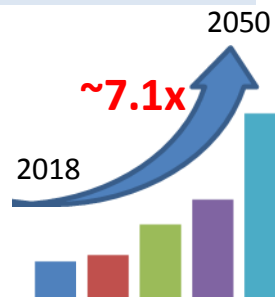


**Pusat tumpuan ekonomi dunia terus beralih ke Asia - eksport Asia-Pasifik dijangka meningkat kepada hampir 40% pada tahun 2050**

**KDNK Dunia** dijangka meningkat dengan kadar purata 3.1% setahun bagi tempoh 2019-2050

### Peningkatan Hutang Sektor Awam

Menjelang 2050, penuaan penduduk akan meningkatkan perbelanjaan kesihatan & pencen. Ini akan mendorong peningkatan paras hutang sektor awam dunia ke tahap yang membimbangkan.



**KDNK meningkat RM1.4 trilion kpd RM10.3 trilion pd 2050**

**& Pendapatan isi rumah akan meningkat kepada RM40,000 menjelang 2050**

**Produktiviti buruh meningkat RM220,000 menjelang 2050**



## Perubahan Kuasa Ekonomi, Kebangkitan Timur dan Selatan

## 2 Teknologi



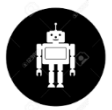
**Sepuluh penduduk dunia akan mendapat akses kepada internet menjelang 2030**



**Big Data**



**Kecerdasan Buatan (AI)**



**Masa depan baharu untuk pembuatan / Advanced Robotics**



**Pengkomputeran Awan**



**Advanced Genomics**

**Ekonomi automasi:** Tumpuan kepada teknologi, kurang penggunaan tenaga kerja



**Kemunculan jenis pekerjaan baharu**  
**Permintaan untuk kemahiran khusus**

**Masyarakat baharu**



**Pertumbuhan eksponen kuasa pengkomputeran, transformasi digital**

# HORIZON MEGATREND

Penggerak utama yang membentuk masa hadapan

Global

Malaysia

## 3 Demografi dan sosial

Pada 2050 ...

**16.7%** daripada penduduk berumur **>65 tahun**



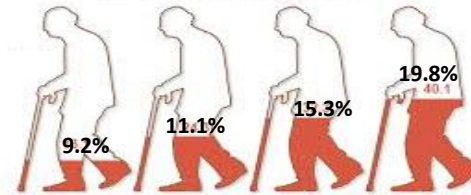
**Kepesatan urbanisasi**  
Kebanyakan pertumbuhan bandar berlaku di **Africa & Asia**

**Peningkatan kumpulan pendapatan penengah**



**Penduduk akan meningkat kepada 42 juta pada 2040**

Nisbah warga emas melebihi 60 tahun



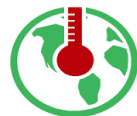
2015 2020 2030 2040

**Urbanisasi berkembang**  
dari **75%** pada 2010  
kepada **85%** pada 2040

**Negara menua menjelang 2030**

## 4 Sumber dan alam sekitar

**60%** ↑ dalam pengeluaran makanan keperluan



**PERUBAHAN IKLIM YANG PANTAS**

**55%** ↑ dalam permintaan air

**50%** ↑ dalam pelepasan GHG menjelang 2050  
**10%** kehilangan biodiversiti menjelang 2050



Negara sedang membangun perlu menanggung **75 - 80%** kos adaptasi

**Permintaan tenaga meningkat**



Peningkatan suhu (**+3 - 4°C**)  
**200 juta** jangkakan penempatan semula penduduk secara tetap berikutan peningkatan paras laut, banjir & kemarau

**CO<sub>2</sub>** pelepasan

**2016:**  
68 juta tan

**2030:**  
85 juta tan



**GHG**



Perubahan Iklim

**Cabaran: Memisahkan pertumbuhan ekonomi daripada pelepasan GHG**

Seiring pertumbuhan ekonomi:

**Penggunaan sumber asli dan penghasilan sisa**

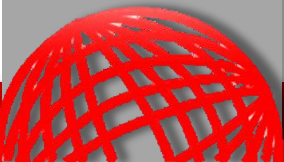
**Cabaran Jaminan Makanan**



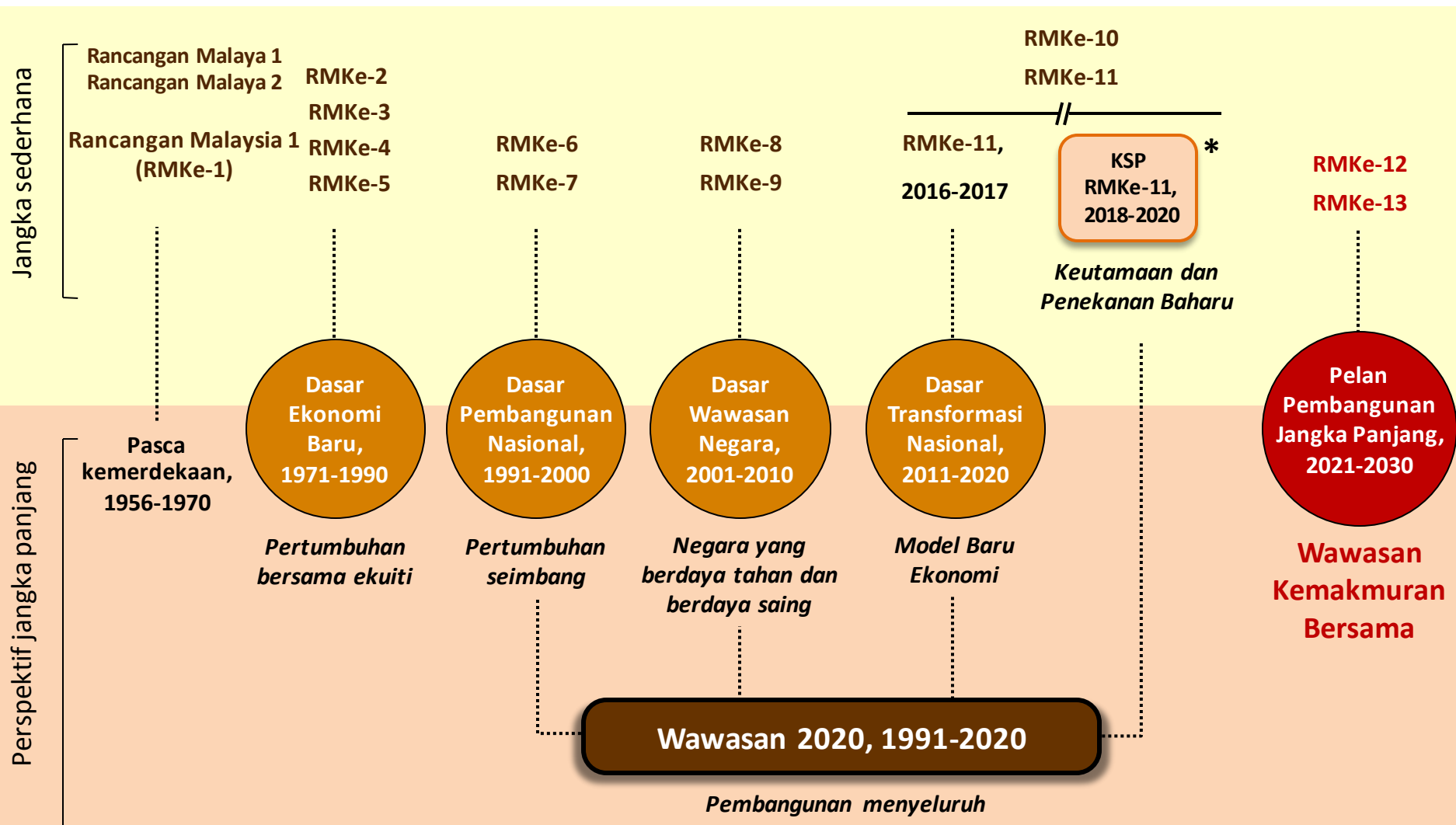


# **3 Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025 : Konsep dan Pendekatan**

**Fasa pertama pelaksanaan  
Wawasan Kemakmuran Bersama**



# Pelan Pembangunan Jangka Panjang, 2021-2030 adalah dasar yang dicadangkan berasaskan **Wawasan Kemakmuran Bersama**



\* Kerajaan Pakatan Harapan mengambil alih pentadbiran selepas PRU14, 2018 dan menetapkan keutamaan dasar baharu

# Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025 : Dimensi Pembangunan

1

## Pemeriksaan Ekonomi :

Pemacu dan pemboleh pertumbuhan, ekosistem dan imperatif

2

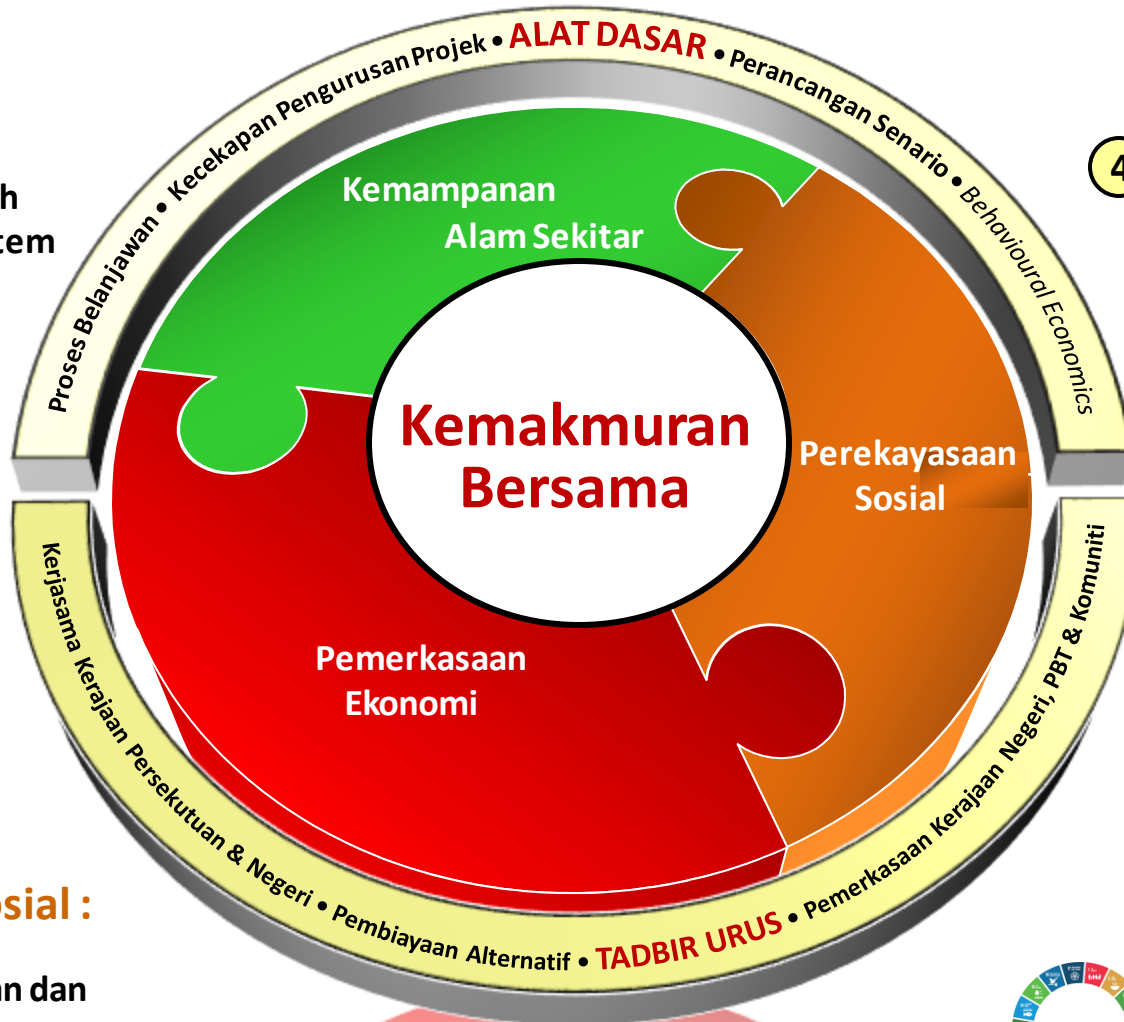
## Kemampuan Alam Sekitar :

Pemuliharaan dan pemeliharaan

3

## Perekayasaan Sosial :

Meningkatkan modal sosial, keterangkuman dan kesepaduan sosial



4

## Alat Dasar dan Tadbir Urus

Tiga dimensi pembangunan dan alat dasar serta tadbir urus adalah sejajar dengan **Matlamat Pembangunan Mampan (SDG)**



# Mengoperasikan Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025

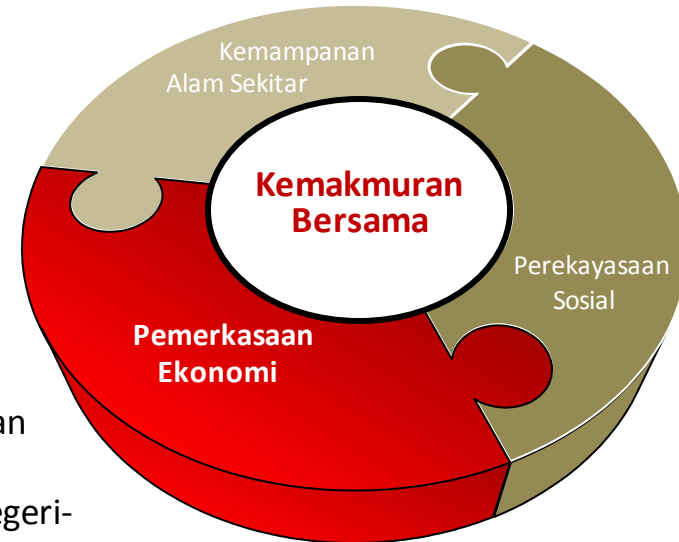
## Pemeriksaan Ekonomi

### Pemacu dan pemboleh pertumbuhan

- Revolusi Perindustrian Keempat
- Ekonomi digital
- Industri dan perkhidmatan terpilih (aeroangkasa dll.)
- Perdagangan pengedaran
- Kerjasama / perkongsian ekonomi
- Pembaharuan sektor pertanian
- Pembinaan pintar
- Kemampuan tenaga
- Pengantarabangsaan perkhidmatan dan peralatan industri minyak & gas (OGSE)
- Keseimbangan serantau
- Bandar sebagai pemangkin pertumbuhan
- Mempergiat Cyberjaya
- Pembangunan luar bandar berdaya tahan
- Pembangunan serantau bersepadu

### Ekosistem

- Ketersambungan infrastruktur dan pengangkutan
- Kecekapan sektor awam
- Perekayasaan Persekutuan-Negeri-Pihak Berkuasa Tempatan
- Rangka kerja tadbir urus / kawal selia
- Struktur fiskal dan cukai progresif
- Penyusunan semula modal insan
- Kelayakan kemahiran mikro
- Pewujudan pekerjaan untuk penduduk tempatan
- Pengurusan pekerja asing
- Budaya, seni dan warisan
- Kebolehkesanan halal
- Pembaharuan pasaran tenaga
- Hab pasaran tenaga serantau
- Kerjasama antarabangsa



### Imperatif

- Meningkatkan inovasi dan produktiviti ke peringkat seterusnya
- Meningkatkan perdagangan dan pelaburan swasta
- Semakan semula industri 3 + 2
- Industrialisasi berbanding deindustrialisasi



# Mengoperasikan Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025

## Kemampuan Alam Sekitar

### Pemuliharaan dan pemeliharaan

- Mitigasi dan penyesuaian perubahan iklim
- Pengurusan risiko bencana
- Skim insurans risiko bencana

- Teknologi hijau
- Pengurusan ekonomi hijau dan biru
- Pemeliharaan biodiversiti
- Pengurusan hutan yang mampan
- Penggunaan & Pengeluaran Mampan
- Kecekapan tenaga
- Tenaga boleh diperbaharui
- Pengurusan sumber air bersepadu
- Sampah marin
- Sisa sebagai komoditi
- Ekonomi kitaran - mengurangkan sisa dan mewujudkan nilai daripada sisa
- Menilai perkhidmatan ekosistem
- Cukai Karbon



# Mengoperasikan Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025

## Perekayasaan Sosial

### Meningkatkan modal sosial, keterangkuman dan kesepaduan sosial

- Kos sara hidup dan kuasa beli
- Kepelbagaian sumber pendapatan
- Ke arah pertanian pintar/teknik pertanian yang tepat
- Pendapatan asas yang sejangat
- Kesaksamaan pendapatan yang lebih baik dengan fokus kepada B40 dan M40
- Perusahaan sosial
- Menambah baik pengukuran kemiskinan
- Kemiskinan bandar
- Bumiputera berdikari
- Pengoptimuman tanah rizab Melayu
- Penyertaan kumpulan minoriti
- Perpaduan nasional dan kesepaduan
- Pembangunan komuniti
- Etika dan moral yang baik



- Perumahan mampu milik
- Akses perkhidmatan kesihatan dan pendidikan yang berkualiti
- Gaya hidup yang sihat dan aktif
- Mencergaskan penjagaan kesihatan
- Masyarakat menua
- Pendidikan awal kanak-kanak untuk semua
- Sistem bantuan kewangan berstruktur untuk pelajar
- Kawal selia kerjasama industri-akademik untuk TVET
- Pewujudan pekerjaan untuk pekerja tempatan
- Pengurusan pekerja asing
- Keseimbangan hidup bekerja
- Negara yang selamat
- Keselamatan dan ketenteraman awam





# Mengoperasikan Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025

## Alat Dasar dan Tadbir Urus

### Alat Dasar

- Proses belanjawan
- Kecekapan pengurusan projek
- Perancangan senario
- *Behavioural Economics*

### Tadbir Urus

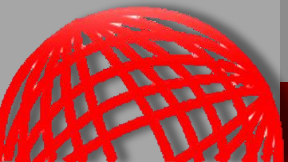
- Kerjasama Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri
- Pembiayaan alternatif
- Pemerkasaan Kerajaan Negeri, Pihak Berkuasa Tempatan dan komuniti





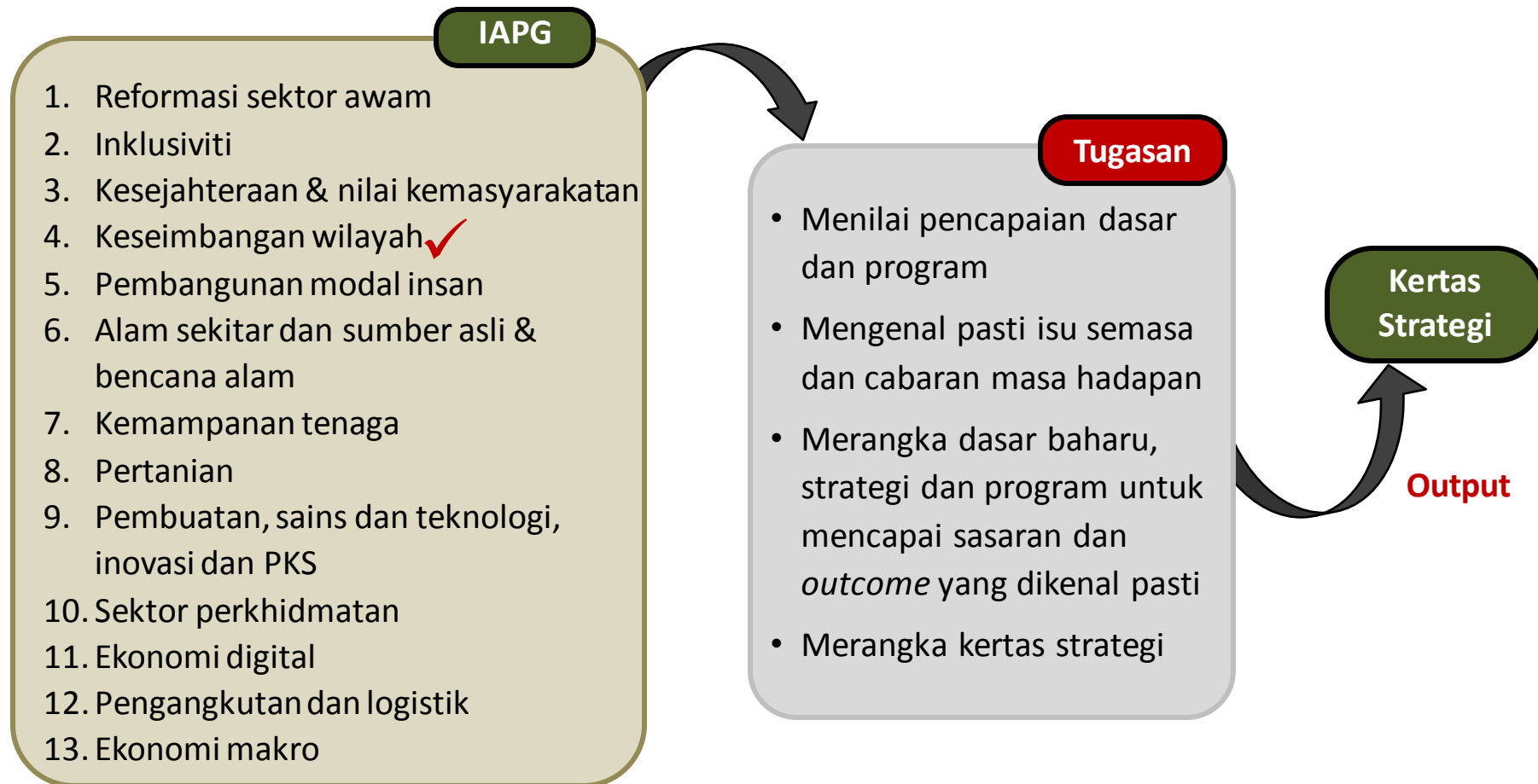
# **RMKe-12 : Struktur tadbir urus dan pelan kerja**

**Kementerian  
Hal Ehwal  
Ekonomi**



# Maklum balas daripada pihak berkepentingan diperolehi melalui pelbagai platform ...

- **13 Kumpulan Perancang Antara Agensi (IAPG)** – Kerajaan Persekutan dan Negeri
- **46 Kumpulan Kerja Teknikal (TWG)** – Sektor awam dan swasta
- Sekurang-kurangnya **190 Kumpulan Fokus (FG)** – Sektor awam dan swasta, serta masyarakat sivil



## ... untuk menyediakan 33 Kertas Strategi bagi dokumen RMKe-12

### Reformasi Sektor Awam dan Tadbir Urus

1. Kecekapan Perkhidmatan Sektor Awam
2. Tadbir Urus yang Lebih Baik
3. Kecemerlangan Kewangan Awam
4. Tadbir Urus Digital bagi Kelestarian Ekosistem Kerajaan

### Kemampanan Alam Sekitar

14. Melabur dalam Pertumbuhan Mampan dan Berdaya Tahan
15. Menilai Sumber Asli untuk Pembangunan Sosioekonomi
16. Transformasi Sektor Air
17. Penggunaan Tenaga yang Mampan untuk Menyokong Pertumbuhan

### Perekayasaan Sosial

5. Memperkukuh Perpaduan Negara
6. Memastikan Kemampanan Pendapatan Isi Rumah B40
7. Menyokong Komuniti Bumiputera Menuju ke Arah Masyarakat Berdaya Tahan, Progresif dan Berani
8. Menjelang 2030: Mewujudkan Penyelesaian bagi Penduduk Menua di Malaysia
9. Mencergaskan Penjagaan Kesihatan Ke Arah Negara Progresif
10. Memastikan Negara Selamat, Tenteram dan Aman
11. Mentransformasi Kawasan Luar Bandar untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Luar Bandar
12. Pelan tindakan untuk membina 1 juta rumah mampu milik dalam tempoh 10 tahun
13. Mempromosikan kehidupan aktif untuk komuniti yang sihat

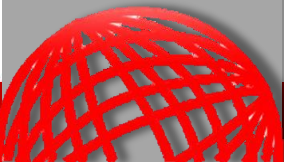
### Pemeriksaan Ekonomi

18. Memacu Pemodenan Sektor Agromakanan
19. Mencapai Kemakmuran Ekonomi dan Sosial Melalui Agrikomoditi
20. Memperkasa Sektor Pembuatan
21. Menjana Kekayaan Melalui Inovasi
22. Menjana Pertumbuhan Berasaskan Industri Aeroangkasa
23. Memperkukuh Sektor Perkhidmatan
24. Mencergaskan Semula Sektor Pelancongan
25. Digitalisasi Ekonomi Malaysia
26. Ketersambungan: Sistem Pengangkutan dan Logistik yang Lancar
27. Menuju ke Arah Bandar Lestari
28. Memperkukuh Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET) untuk Memenuhi Permintaan Industri
29. Pasaran Buruh Inklusif bagi Kemakmuran Negara
30. Memperkukuh Sistem Pendidikan
31. Memperkasa Semula Sistem Pendidikan Tinggi
32. Membangunkan Perusahaan Kecil dan Sederhana Berdaya Tahan
33. Memperkukuh Penyelarasan dan Kerjasama untuk Menyokong Pembangunan Wilayah





## **4** **Kedudukan Ekonomi Selangor: Pencapaian, Isu dan Cabaran**



# Tinjauan awal ekonomi Selangor

- **Penilaian ekonomi Selangor bukan bertujuan sebagai satu perbandingan antara negeri**
- **Selangor merekodkan prestasi sosioekonomi yang baik**
  - Pertumbuhan ekonomi yang kukuh
  - Pendapatan per kapita lebih tinggi berbanding nasional
  - Pertumbuhan ekonomi diterajui sektor perkhidmatan dan pembuatan
  - Prestasi pelaburan swasta memberangsangkan
  - Produktiviti buruh melepasi paras nasional
  - Kadar kemiskinan semakin berkurangan dengan signifikan
  - Paras pendapatan bulanan isi rumah adalah tinggi
- **Masih terdapat isu dan cabaran yang perlu diberi perhatian**
  - Industri pelancongan bertumpu kepada pelancong domestik
  - Pelabuhan Kelang masih beroperasi di bawah kapasiti maksima
  - Pendapatan kumpulan B40 mengalami defisit
  - Masih terdapat kesenjangan pendapatan antara daerah
  - Kadar pengangguran belia yang agak tinggi
  - Kadar penyertaan dan pelajar tamat pendidikan menengah di bawah purata nasional
  - Kadar inflasi disebabkan terutamanya peningkatan komponen makanan dan perumahan
  - Ketidakmampuan memiliki rumah yang serius
  - Akses infrastruktur masih perlu dipertingkatkan
  - Kemerostan komponen alam sekitar dan kesihatan
- **Kekuatan dan keunikan Selangor perlu dinilai dalam usaha meningkatkan pertumbuhan ekonomi negeri secara mampan**



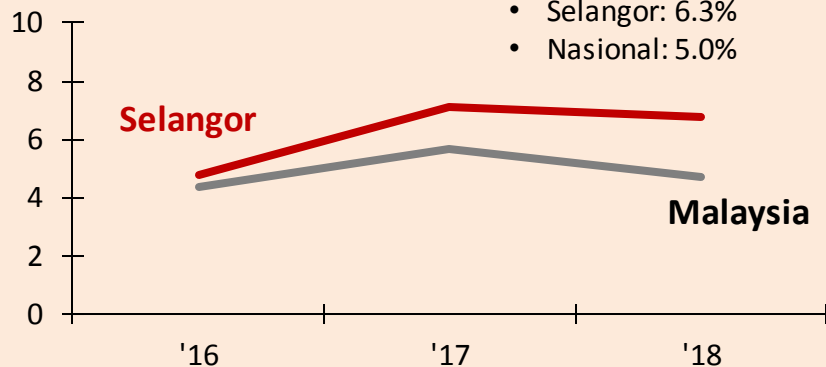
# Selangor merupakan penyumbang terbesar ekonomi negara dan mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang kukuh ...

**KDNK berkembang 6.3% setahun ...**

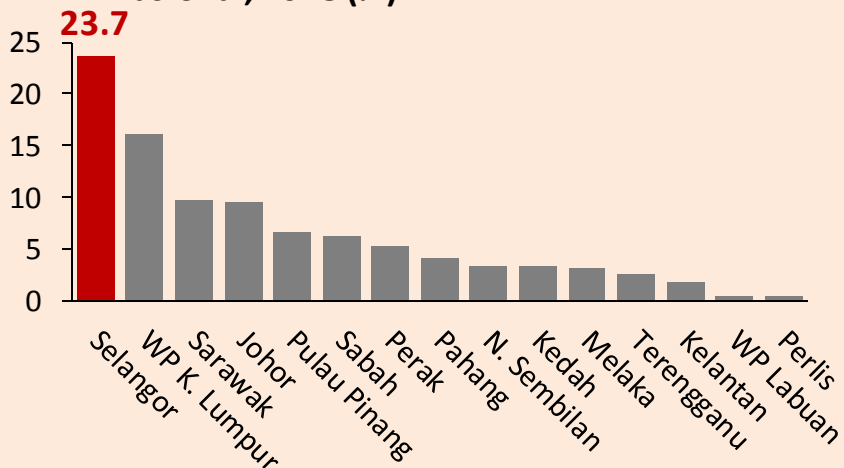
**... dan lebih tinggi daripada paras nasional**

## KDNK pada harga malar 2015

(% setahun)

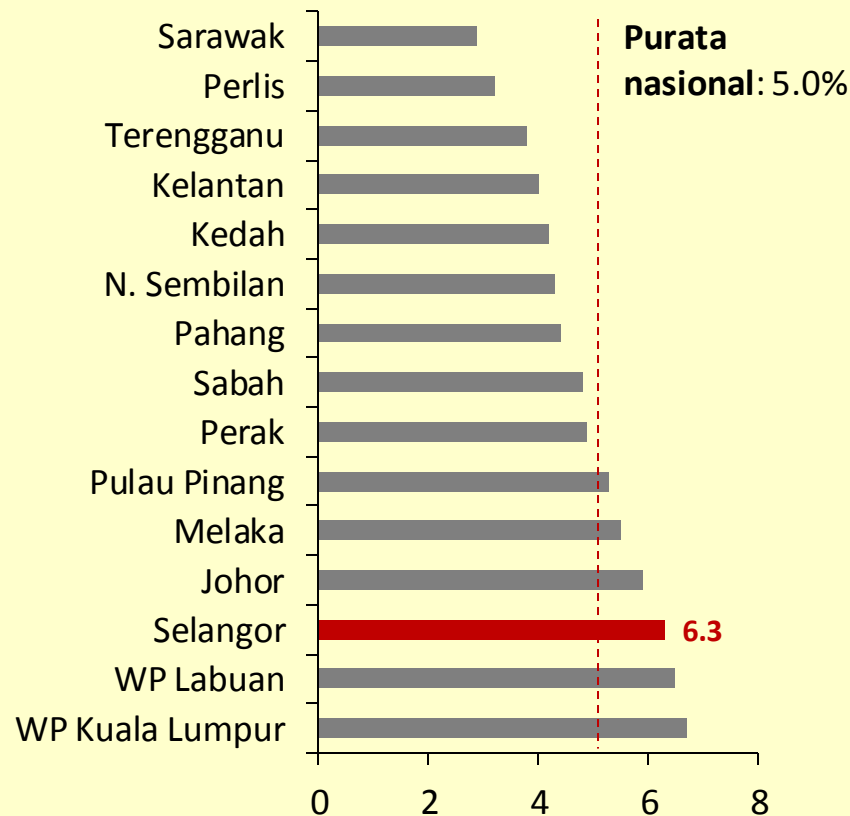


## Sumbangan kepada KDNK Nasional, 2018 (%)



## KDNK mengikut negeri pada harga malar 2015, 2016-2018

(% setahun)

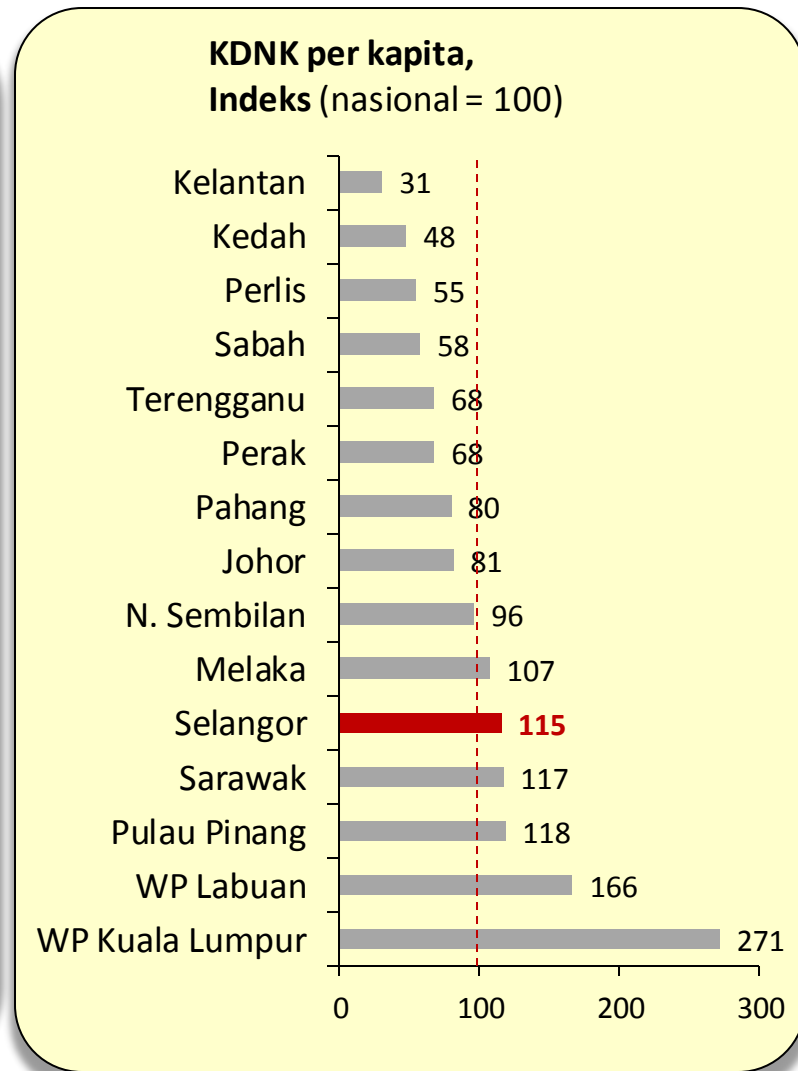
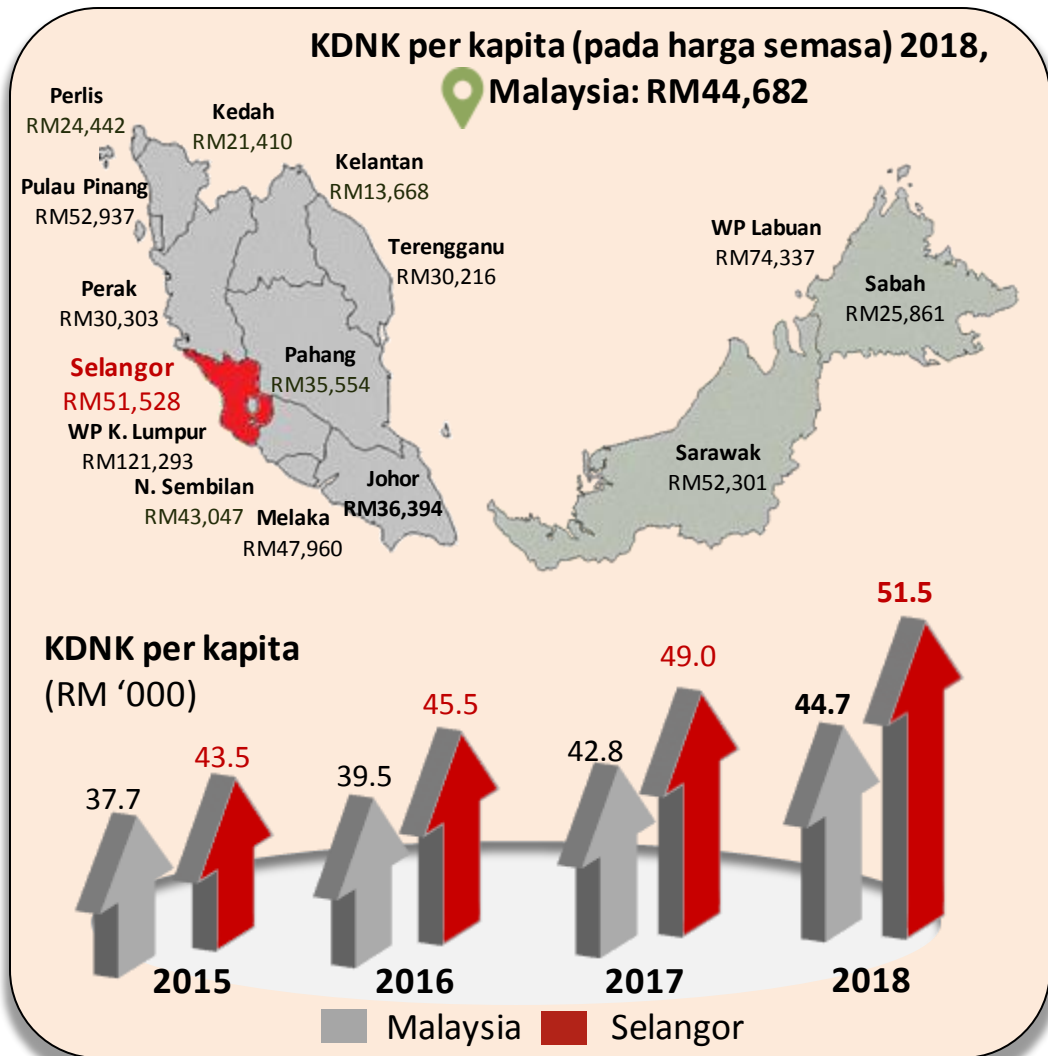


Sumber: DOSM

# Pendapatan per kapita Selangor terus meningkat dan lebih tinggi berbanding nasional ...

**KDNK per kapita meningkat 5.8% setahun bagi tempoh 2016-2018 ...**

**... dan mencatat 15% lebih tinggi berbanding purata nasional pada tahun 2018**



Sumber: DOSM dan MEA

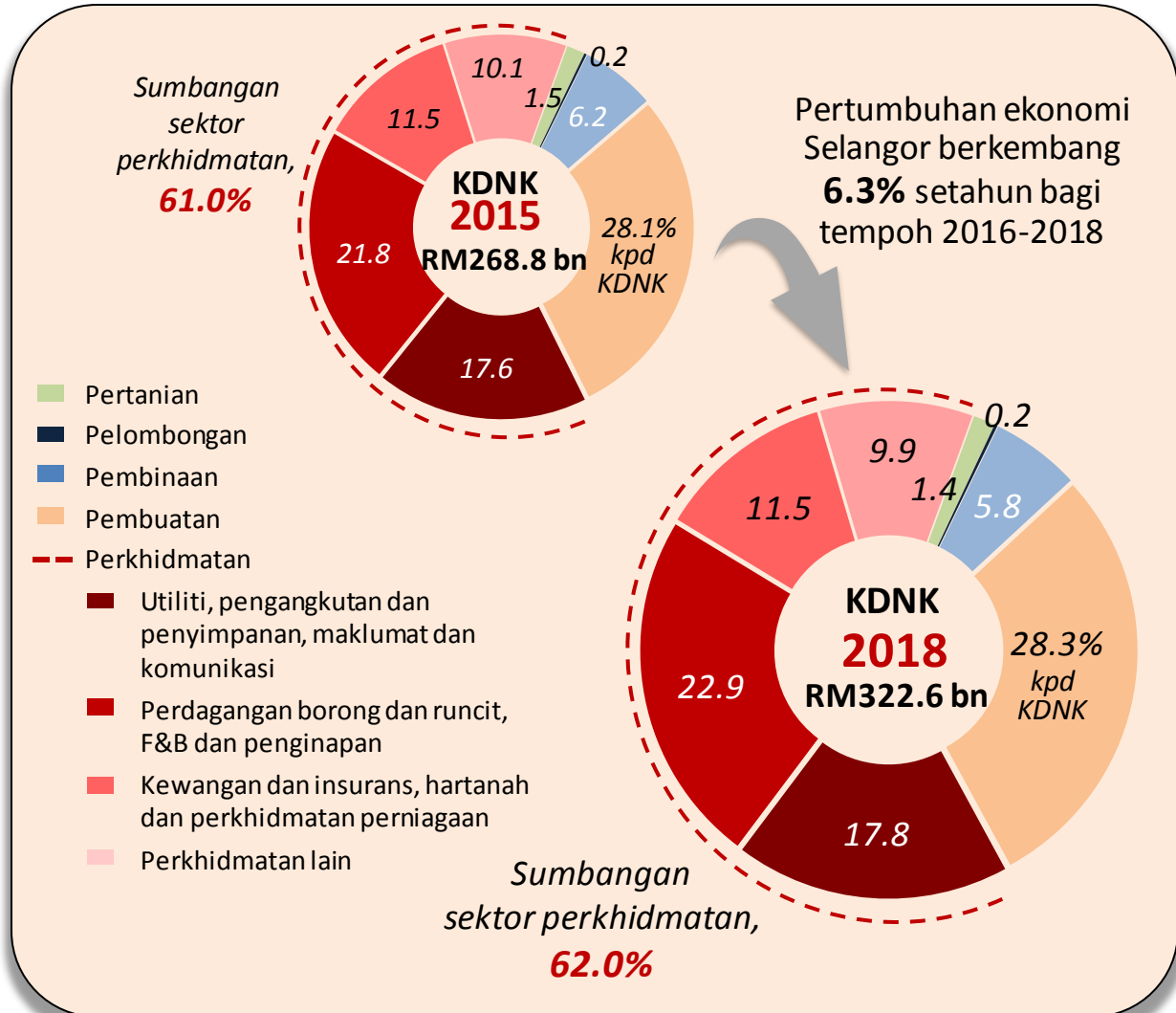
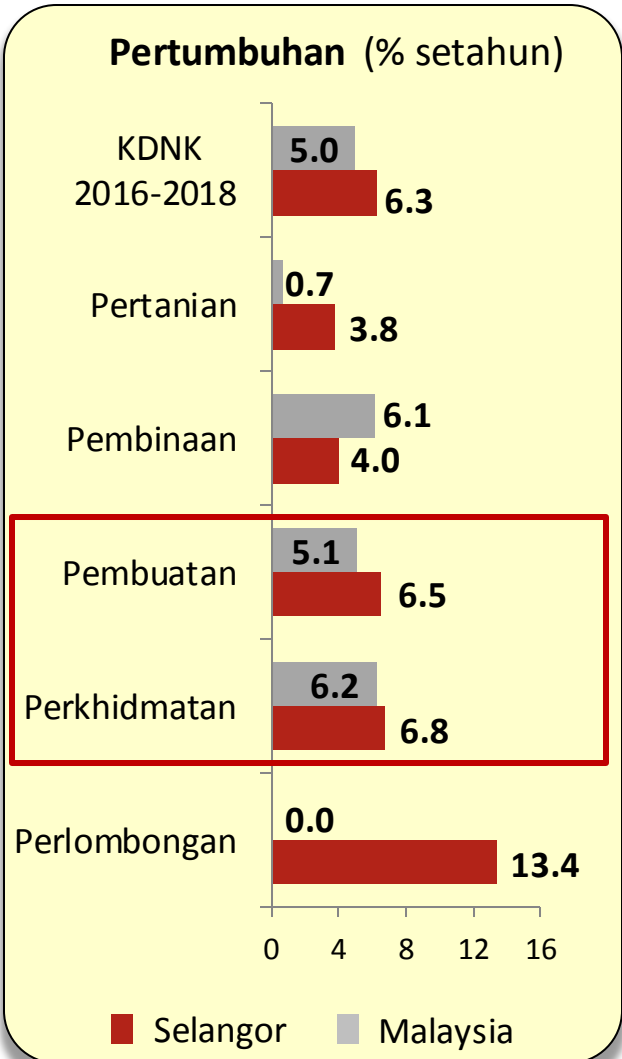




# Struktur ekonomi Selangor bertumpu kepada sektor perkhidmatan dan pembuatan ...

Sektor perkhidmatan dan pembuatan mencatat pertumbuhan yang kukuh ...

... dan menyumbang sebanyak 90.3% kepada ekonomi Selangor



Sumber: DOSM

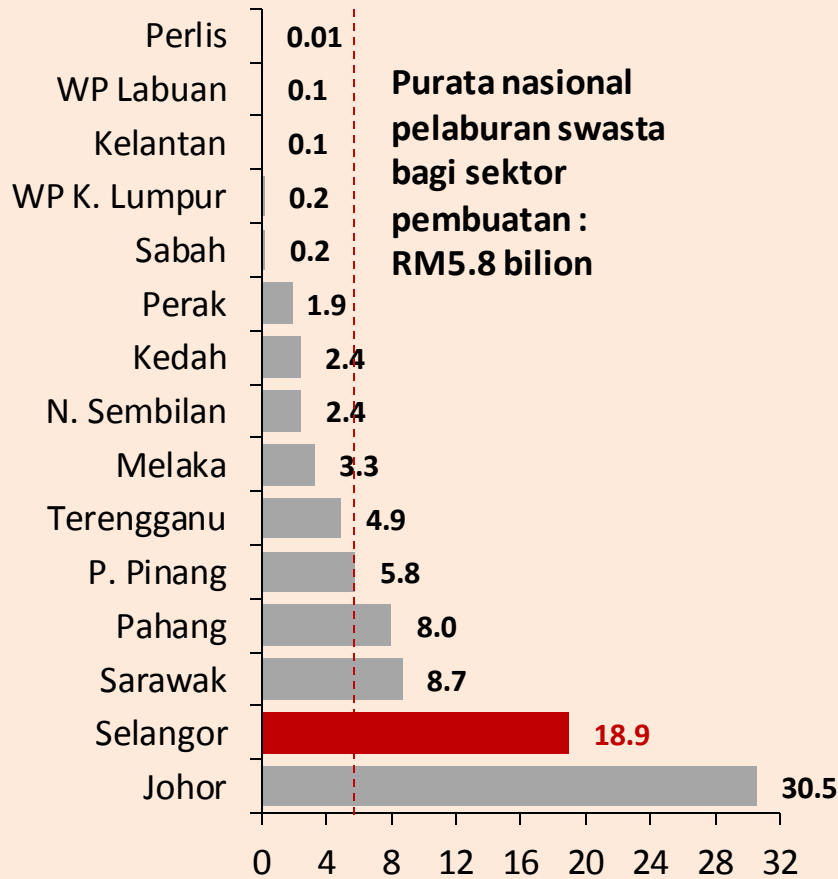


# Prestasi pelaburan swasta di Selangor memberangsangkan ...

Selangor merupakan negeri kedua terbesar menerima pelaburan bagi sektor pembuatan di Malaysia ...

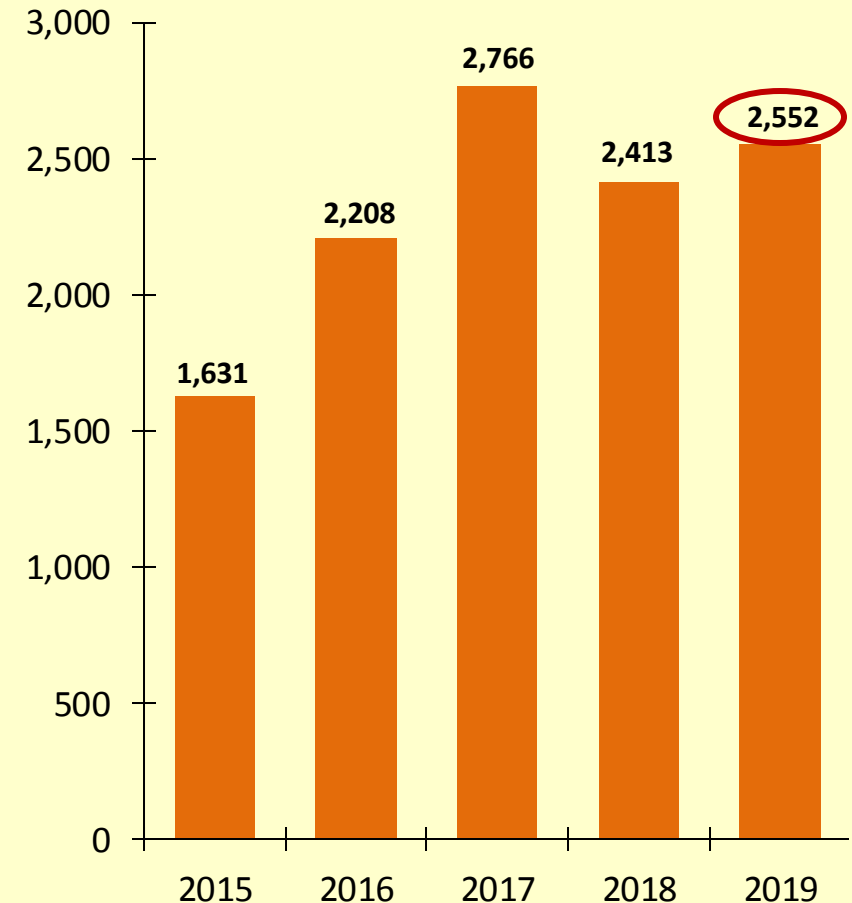
... peruntukan pembangunan (DE) yang diluluskan berjumlah RM2.6 bilion

Pelaburan swasta sektor pembuatan yang diluluskan (RM bn), 2018



Sumber: MITI

Peruntukan pembangunan (RM juta)

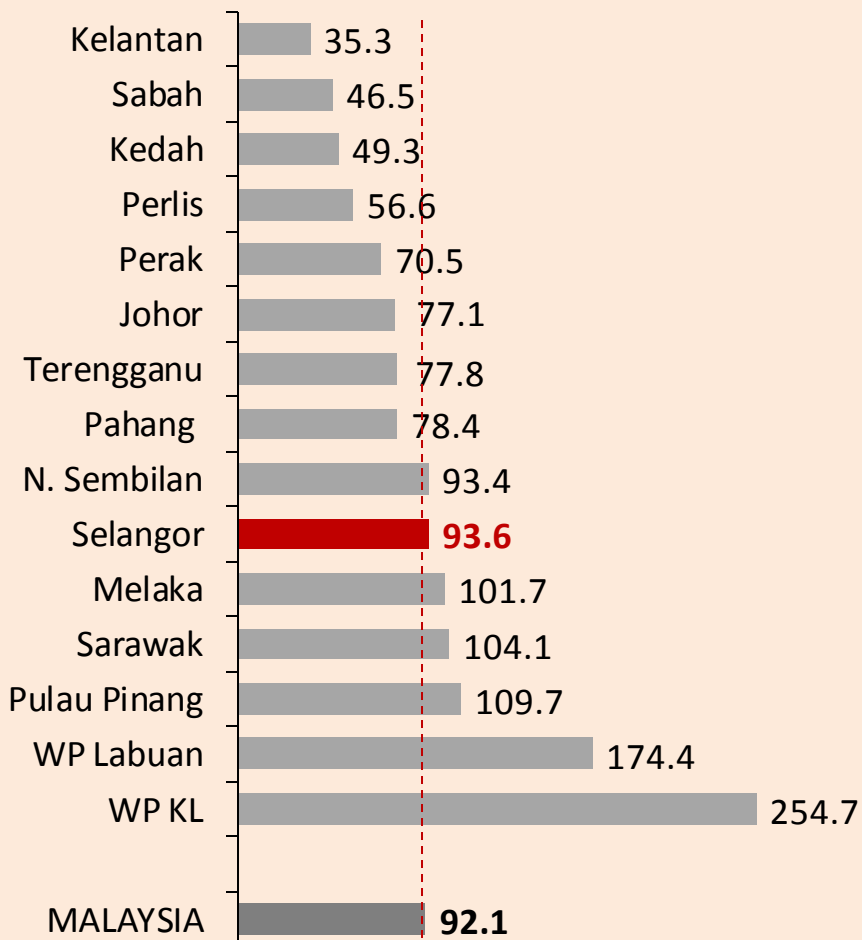


# Produktiviti buruh melebihi paras nasional ...

Produktiviti buruh 1.5% lebih tinggi daripada paras nasional ...

## Produktiviti Buruh, 2018

(RM '000/pekerja, pada harga malar 2015)

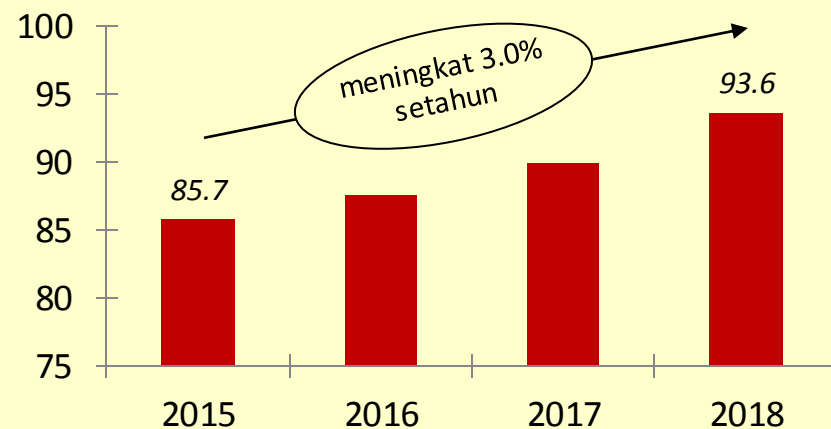


Sumber: DOSM

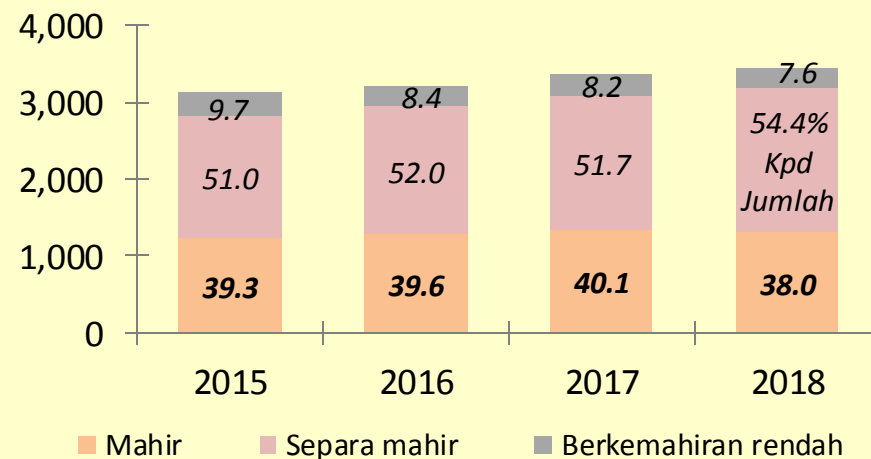
... dan pertambahan guna tenaga mahir perlu untuk memacu peningkatan produktiviti

## Produktiviti Buruh, Selangor

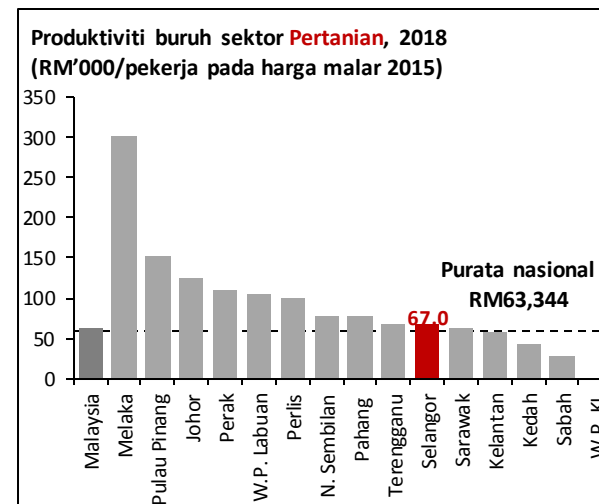
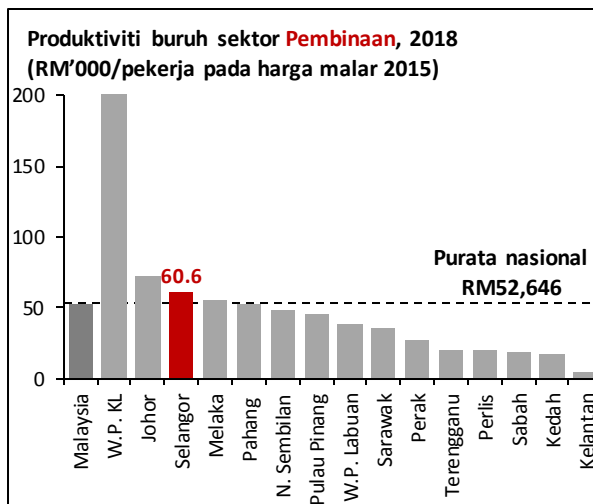
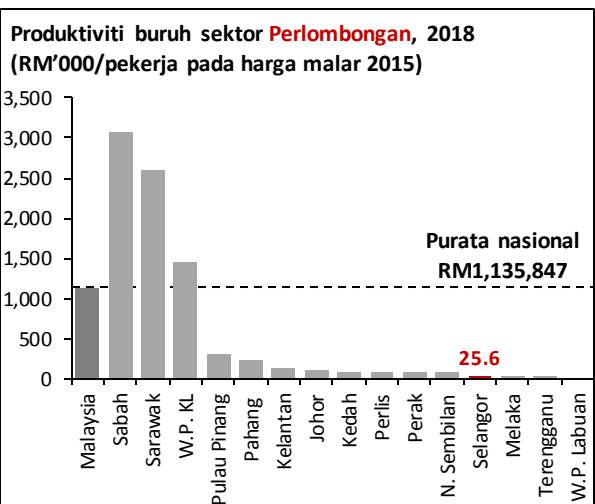
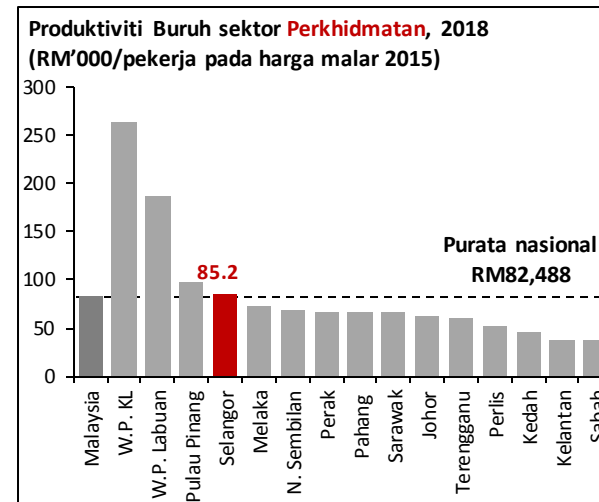
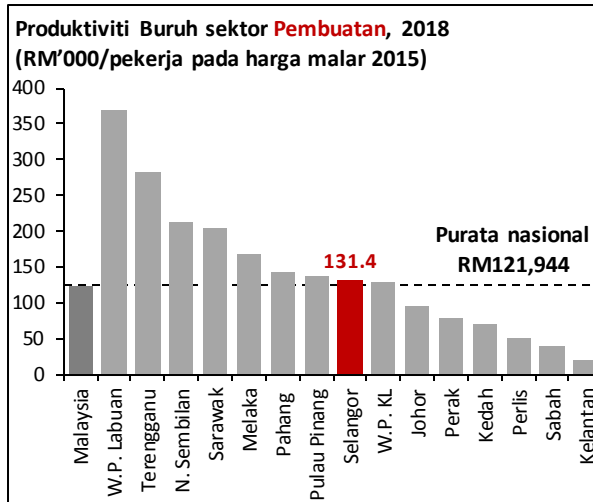
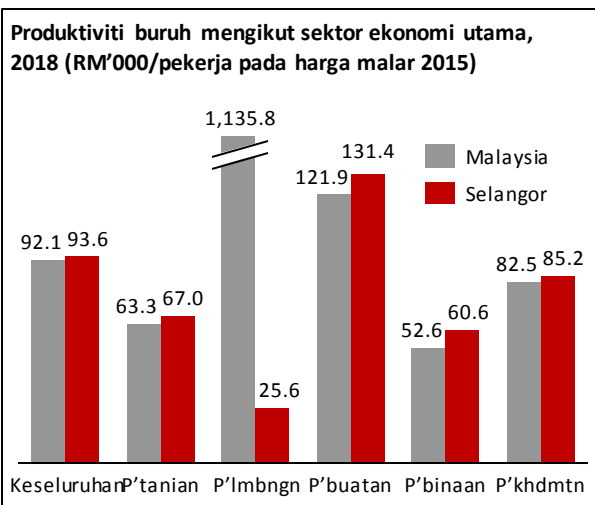
(RM '000/pekerja, pada harga malar 2015)



## Guna tenaga, Selangor ('000)



# Produktiviti buruh dalam kesemua sektor lebih tinggi berbanding paras nasional kecuali sektor perlombongan



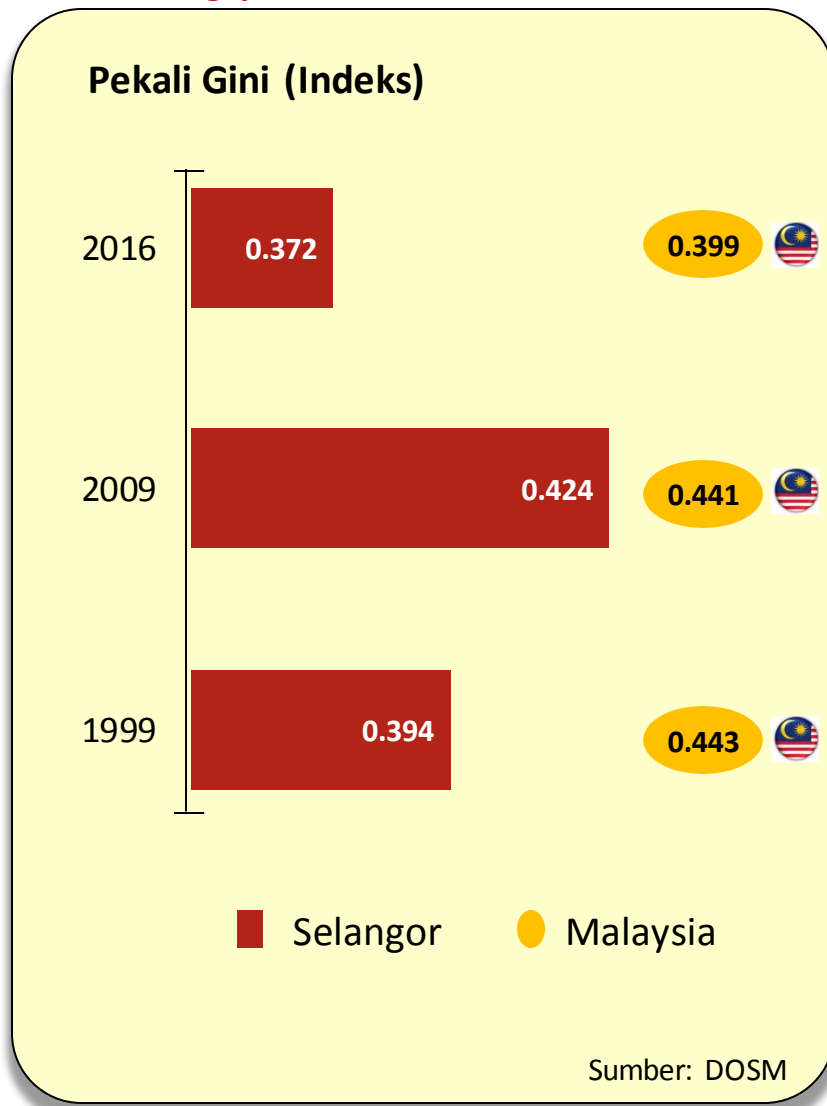
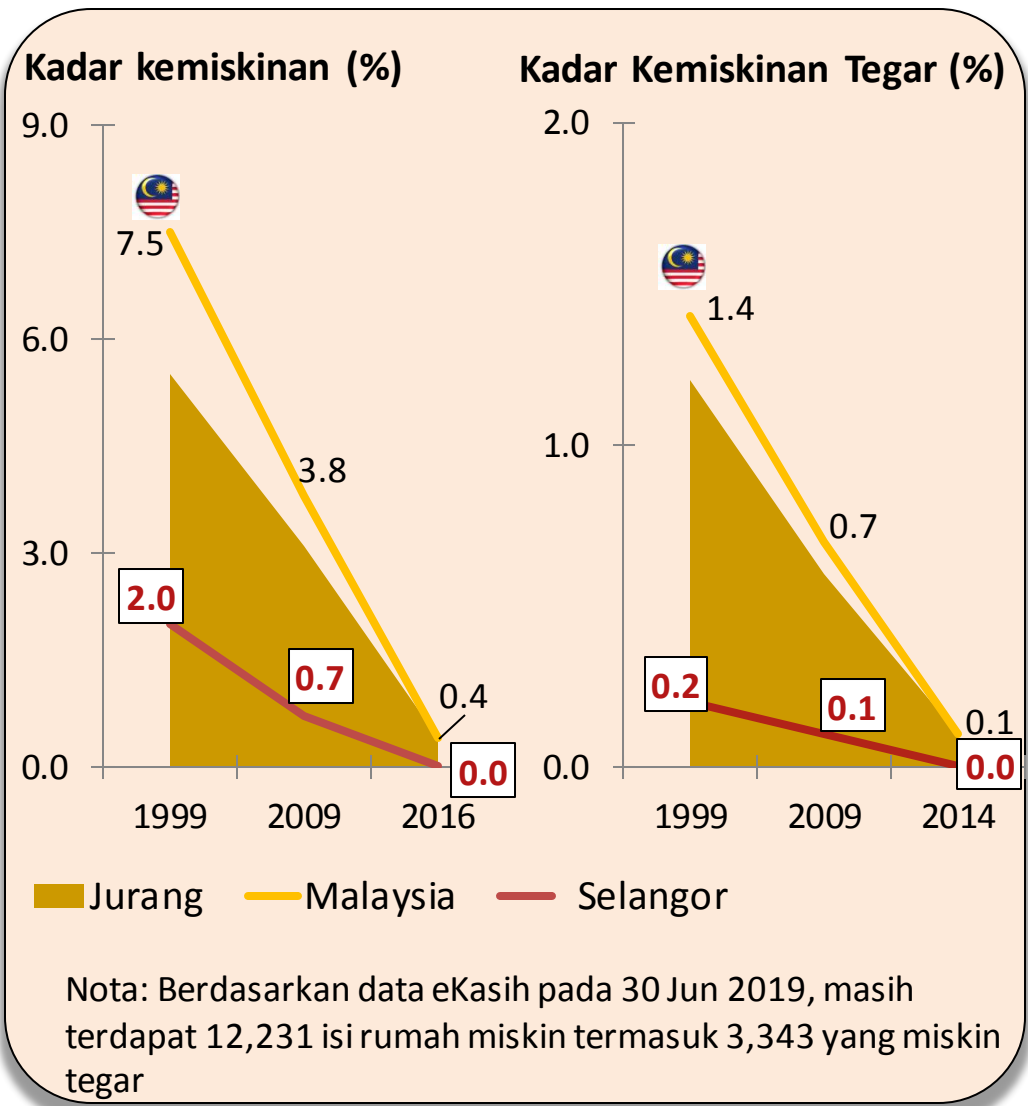
Sumber : DOSM & MEA



# Kadar kemiskinan di Selangor telah berkurangan dengan signifikan berbanding nasional ...

Kadar kemiskinan berkurangan dengan ketara ...

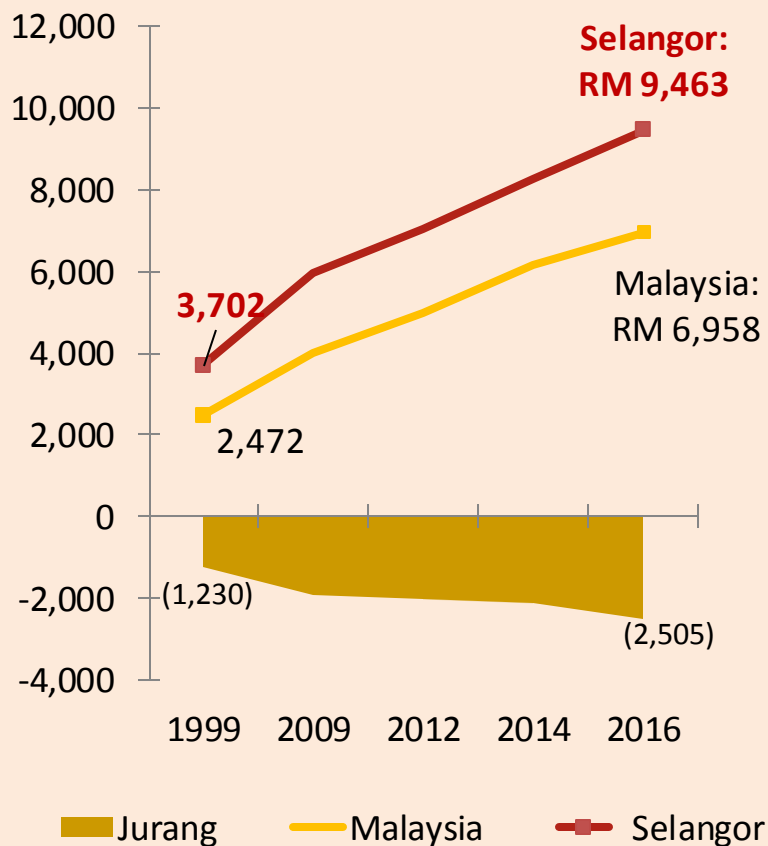
... dan jurang pendapatan terus mengecil berbanding paras nasional



# Paras pendapatan bulanan isi rumah lebih tinggi berbanding dengan purata nasional ...

**Pendapatan bulanan isi rumah meningkat 5.7% setahun bagi tempoh 1999-2016 ...**

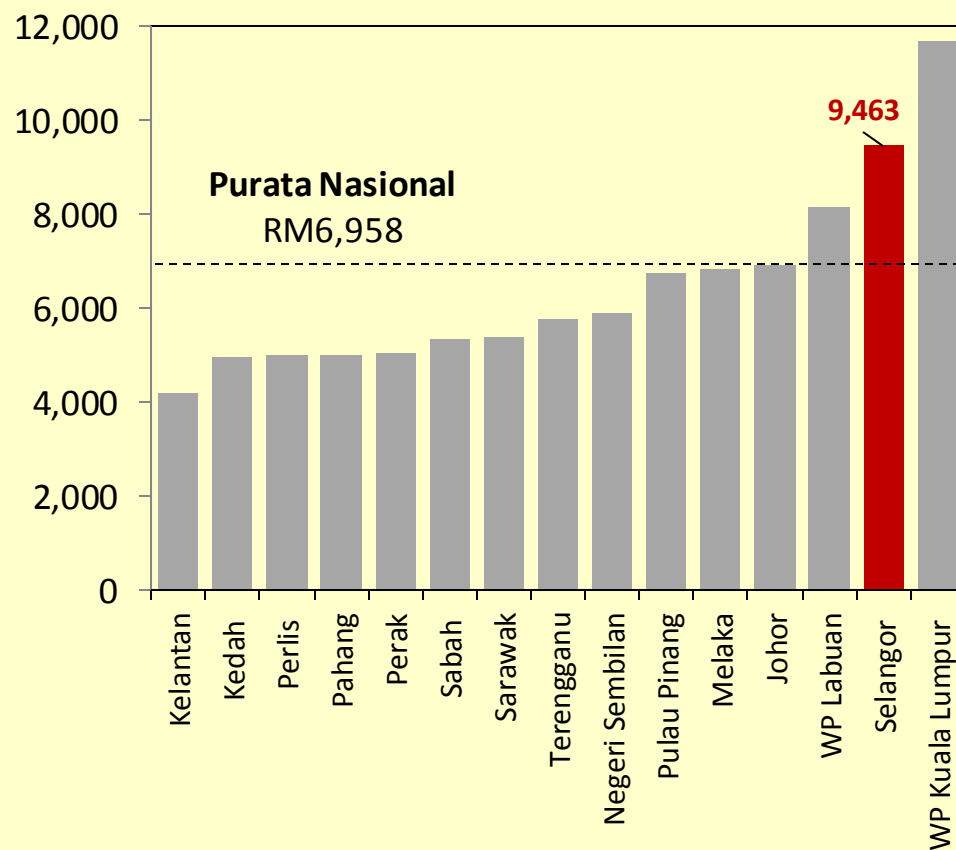
**Pendapatan Kasar Bulanan Isi Rumah Purata (RM)**



Sumber: DOSM

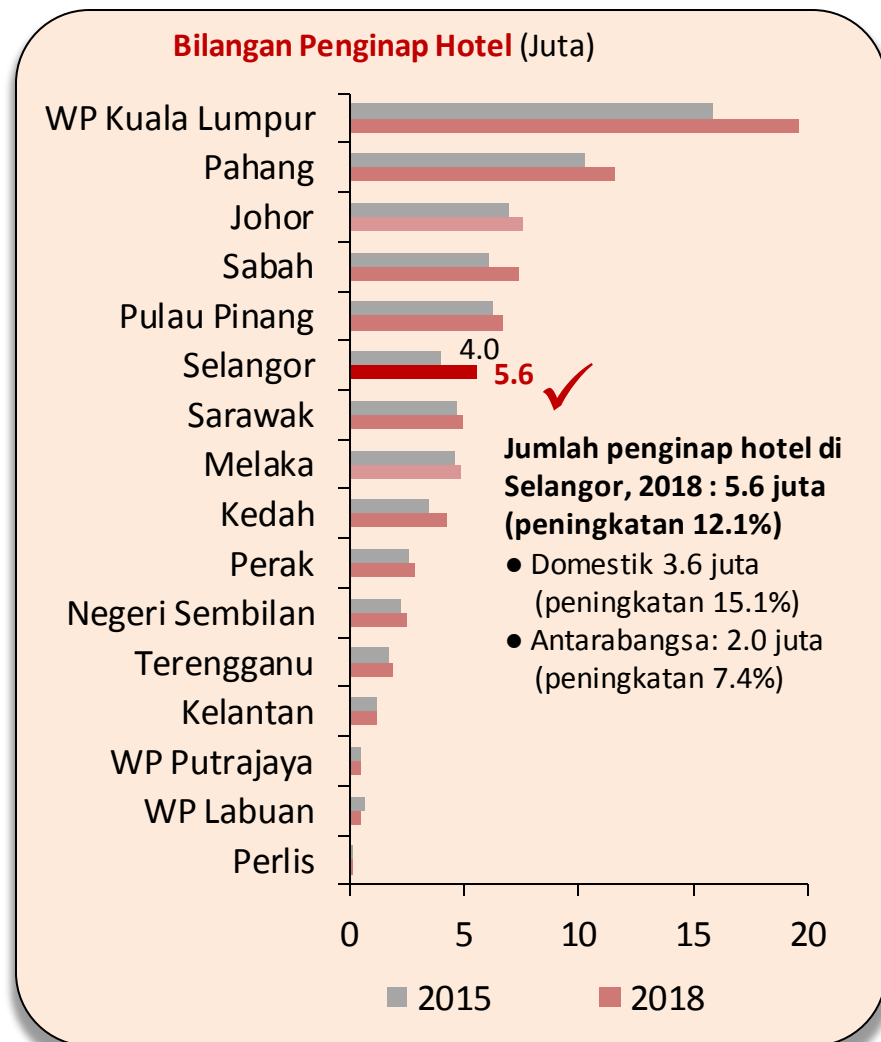
**... dan telah melebihi pendapatan nasional sebanyak 26.5%**

**Pendapatan Kasar Bulanan Isi Rumah Purata (RM), 2016**

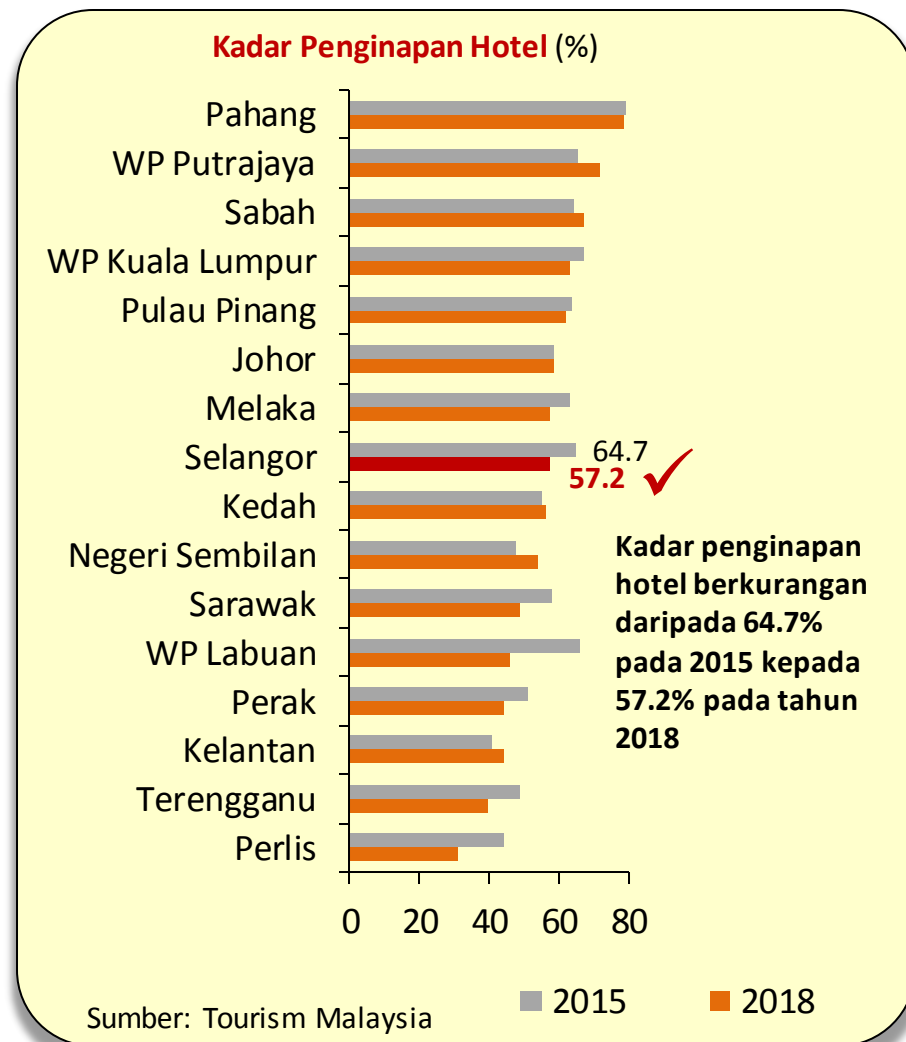


# Pertumbuhan ekonomi Selangor masih diterajui oleh sektor tradisional, terutamanya bertumpu kepada sektor pelancongan domestik ...

**Jumlah penginap hotel domestik meningkat dengan ketara berbanding antarabangsa ...**



**... walau bagaimanapun, kadar penginapan hotel telah berkurangan**



Sumber: Tourism Malaysia



# Pelabuhan Kelang masih beroperasi di bawah kapasiti maksima ...

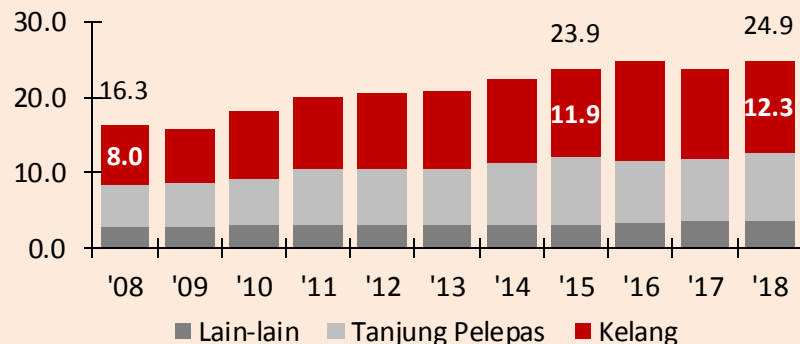
**Pelabuhan Kelang merangkumi 49% perkhidmatan pengendalian kontena di Malaysia**

**... namun, masih beroperasi di bawah paras kapasiti maksima sebanyak 26%**

**Prestasi pengendalian kontena, 2016-2018:**

- Pelabuhan Kelang: **1.2% setahun**
- Malaysia: **1.5% setahun**

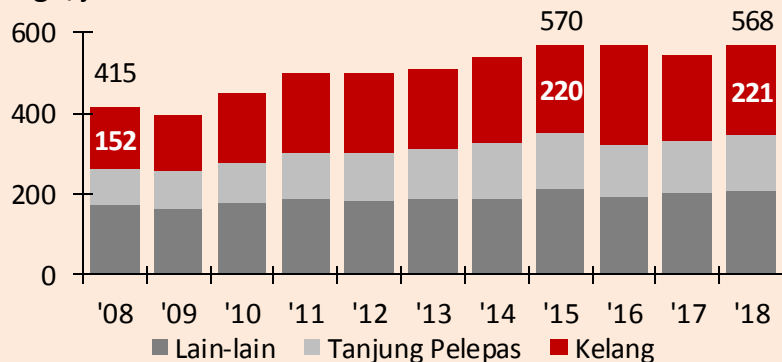
**Kontena, juta TEU**



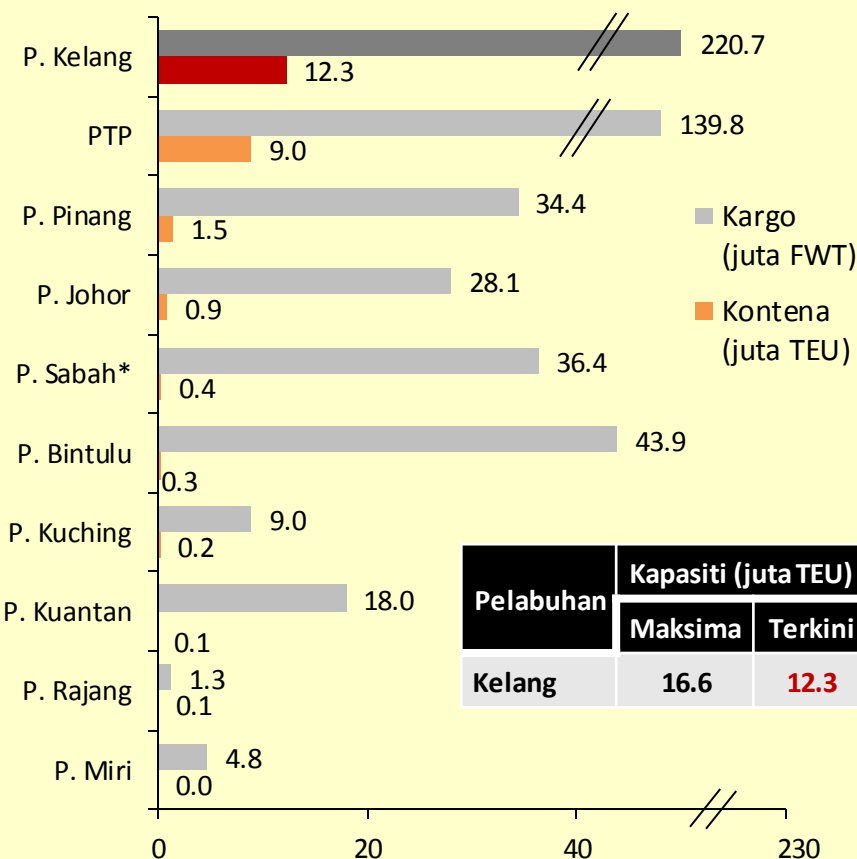
**Prestasi pengendalian kargo, 2016-2018:**

- Pelabuhan Kelang: **0.1% setahun**
- Malaysia: **-0.2% setahun**

**Kargo, juta FWT**



**Kontena (juta TEU) dan Kargo (juta FWT) mengikut pelabuhan, 2018**



Pelabuhan	Kapasiti (juta TEU)	
	Maksima	Terkini
Kelang	16.6	12.3

Nota: \*merangkumi Pelabuhan Teluk Sepanggar, Labuan, Lahad Datu, Sandakan, Tawau dan Kota Kinabalu

Sumber: Kementerian Pengangkutan

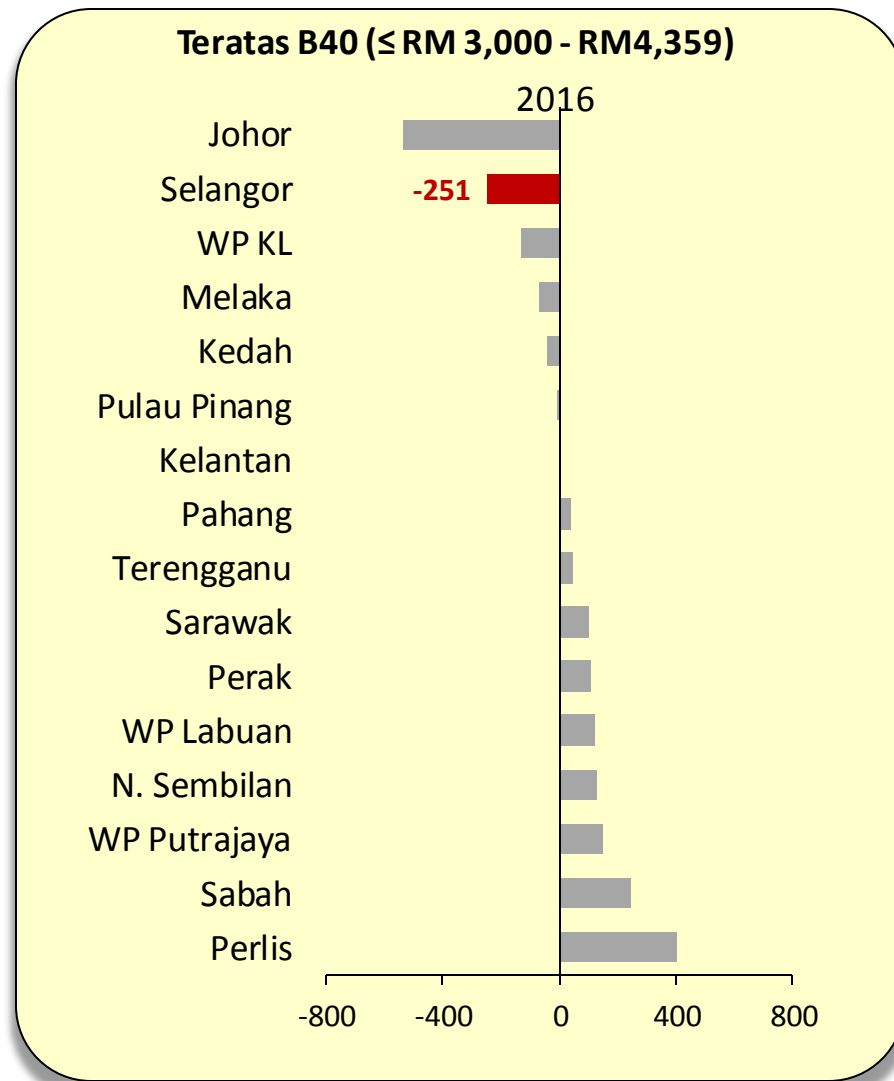
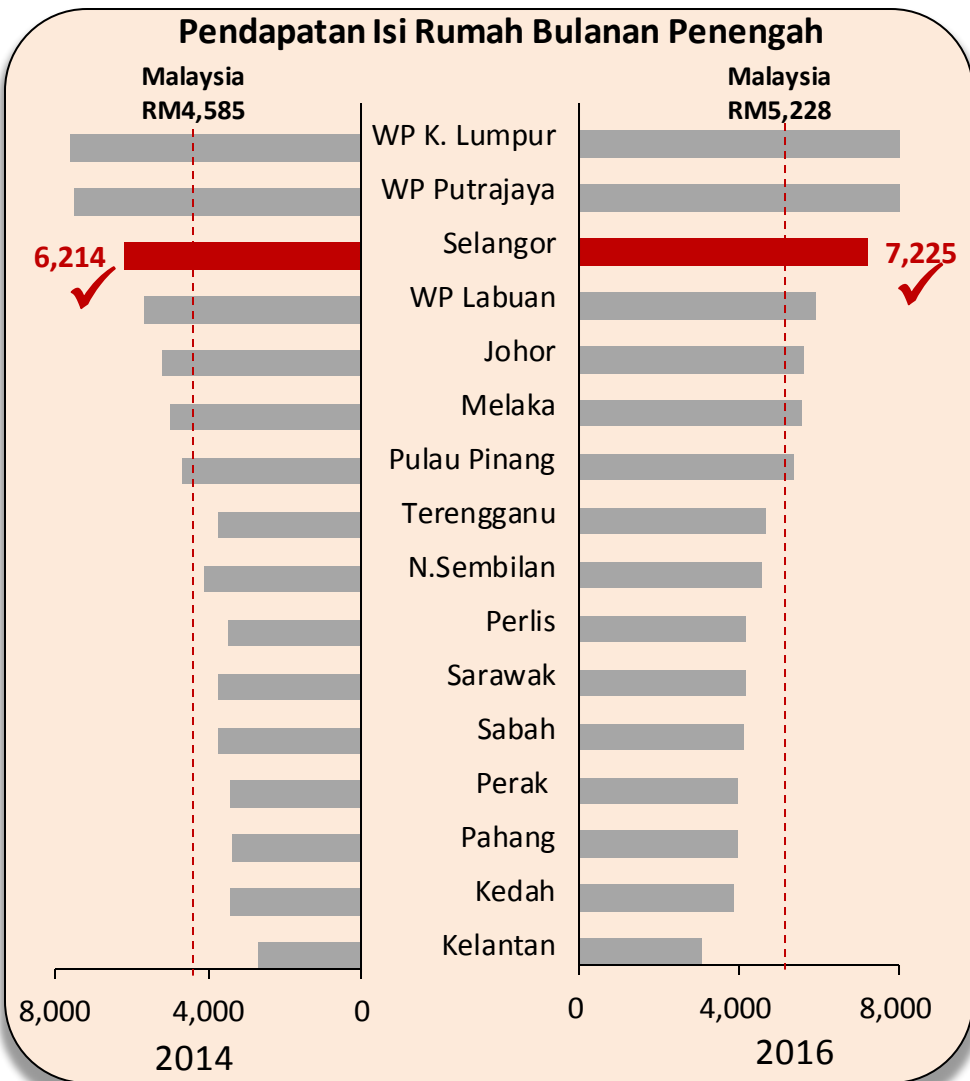




# Pendapatan kumpulan B40 di Selangor mengalami defisit

Pendapatan penengah adalah 27.6% lebih tinggi berbanding nasional ...

... namun, kumpulan teratas B40 mengalami defisit



Sumber: DOSM dan Pengiraan MEA



# Masih terdapat kesenjangan pendapatan antara daerah ...

Pendapatan penengah isi rumah di Sabak Bernam paling rendah berbanding daerah lain ...

... dan jurang pendapatan di Petaling lebih besar

**Sabak bernam**  
 Penengah: RM4,060  
 Purata: RM4,956  
 Kemiskinan: 0.0%  
 Pekali Gini: 0.328



**Hulu Selangor**  
 Penengah: RM5,421  
 Purata: RM6,140  
 Kemiskinan: 0.2%  
 Pekali Gini: 0.245

**Kuala Selangor**  
 Penengah: RM4,979  
 Purata: RM6,532  
 Kemiskinan: 0.0%  
 Pekali Gini: 0.369

**Gombak**  
 Penengah: RM7,903  
 Purata: RM9,908  
 Kemiskinan: 0.0%  
 Pekali Gini: 0.341

**Petaling**  
 Penengah: RM7,904  
 Purata: RM10,792  
 Kemiskinan: 0.0%  
 Pekali Gini: 0.397

**Hulu Langat**  
 Penengah: RM7,851  
 Purata: RM9,593  
 Kemiskinan: 0.1%  
 Pekali Gini: 0.338

**Klang**  
 Penengah: RM6,724  
 Purata: RM8,606  
 Kemiskinan: 0.0%  
 Pekali Gini: 0.361

**Kuala Langat**  
 Penengah: RM5,293  
 Purata: RM6,615  
 Kemiskinan: 0.0%  
 Pekali Gini: 0.321

**Sepang**  
 Penengah: RM8,174  
 Purata: RM10,121  
 Kemiskinan: 0.0%  
 Pekali Gini: 0.329



Daerah	Pekali Gini
• Petaling	0.397
• Kuala Selangor	0.369
• Klang	0.361
• Gombak	0.341
• Hulu Langat	0.338
• Sepang	0.329
• Sabak bernam	0.328
• Kuala Langat	0.321
• Hulu Selangor	0.245



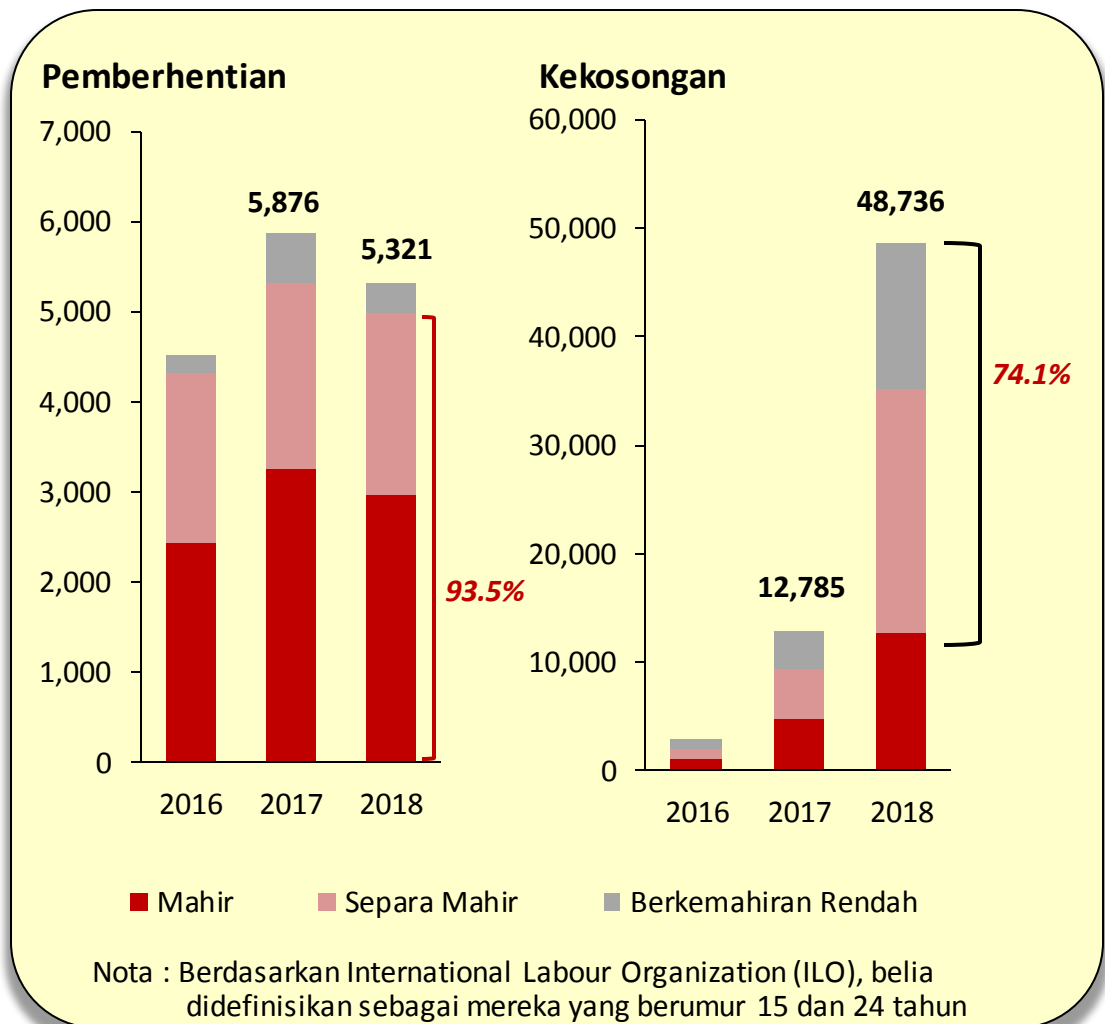
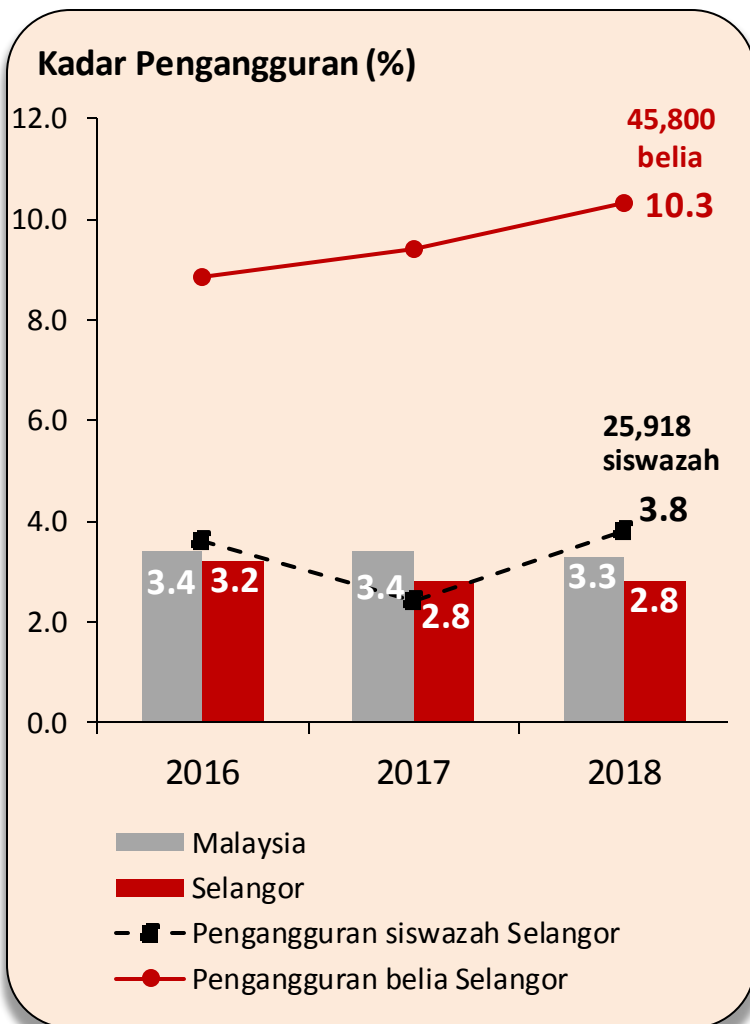
**SELANGOR**  
 Median: RM7,225 (7.5%)  
 Mean: RM9,463(6.8%)  
 Incidence of poverty: 0.0  
 Gini coefficient: 0.372



# Selangor berhadapan dengan kadar pengangguran belia yang agak tinggi ...

Kadar pengangguran belia terus meningkat, menghampiri paras nasional ...

... pemberhentian kerja bertumpu kepada pekerjaan mahir dan separa mahir berbanding kekosongan daripada pekerjaan berkemahiran rendah



Nota : Berdasarkan International Labour Organization (ILO), belia didefinisikan sebagai mereka yang berumur 15 dan 24 tahun

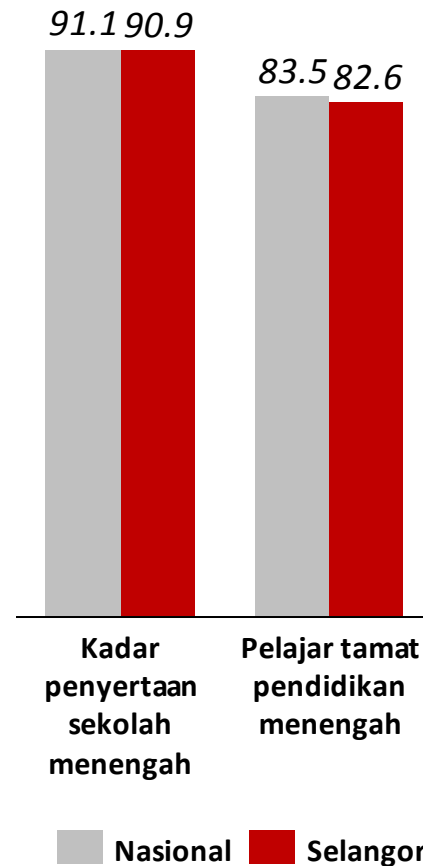
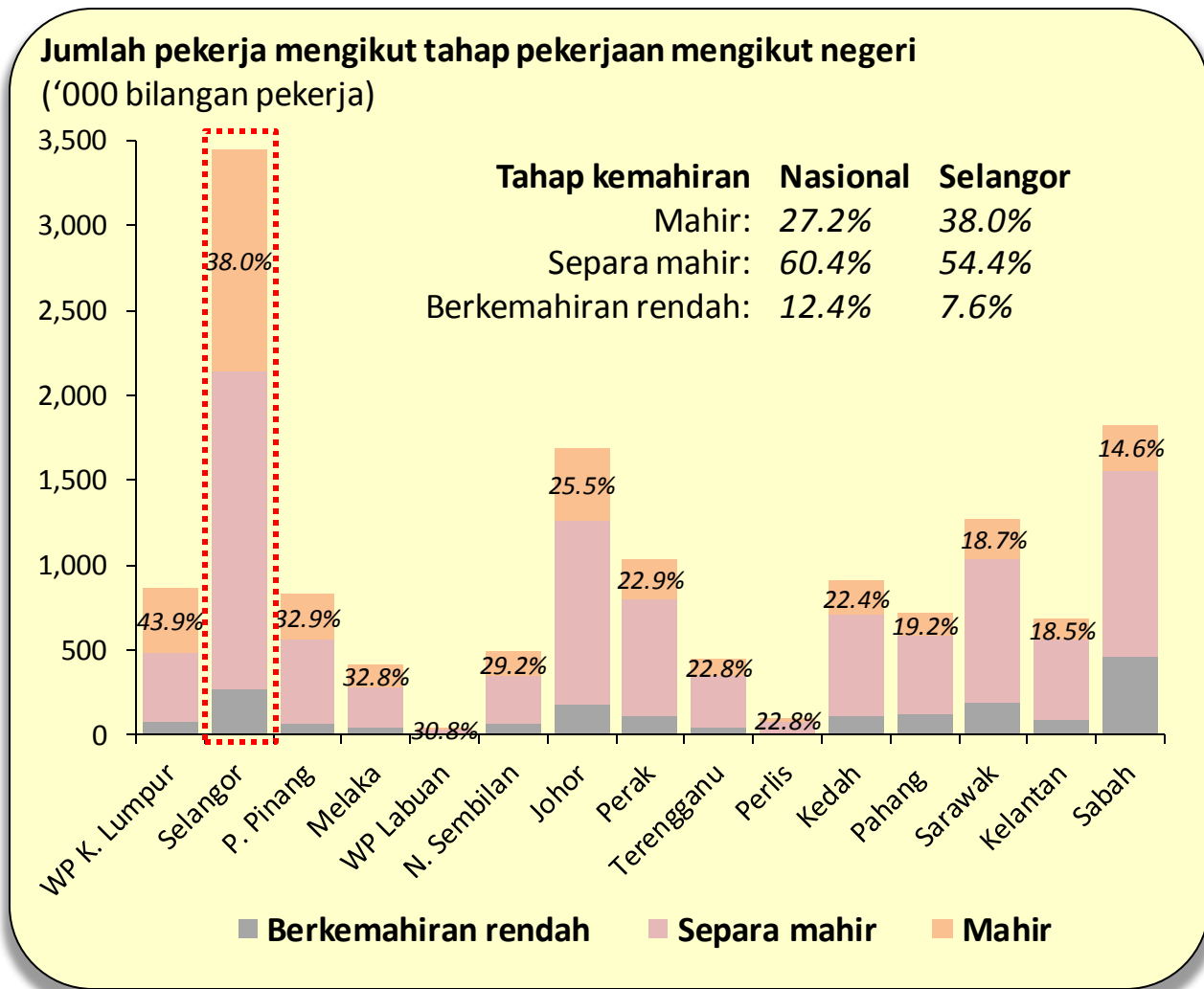
Sumber: DOSM dan MOHR



# Kadar penyertaan dan pelajar tamat pendidikan menengah di bawah purata nasional ...

... peratusan pekerja mahir lebih tinggi berbanding nasional, namun industri masih bergantung kepada pekerja separa mahir

... disebabkan kadar penyertaan dan pelajar tamat pendidikan menengah yang rendah



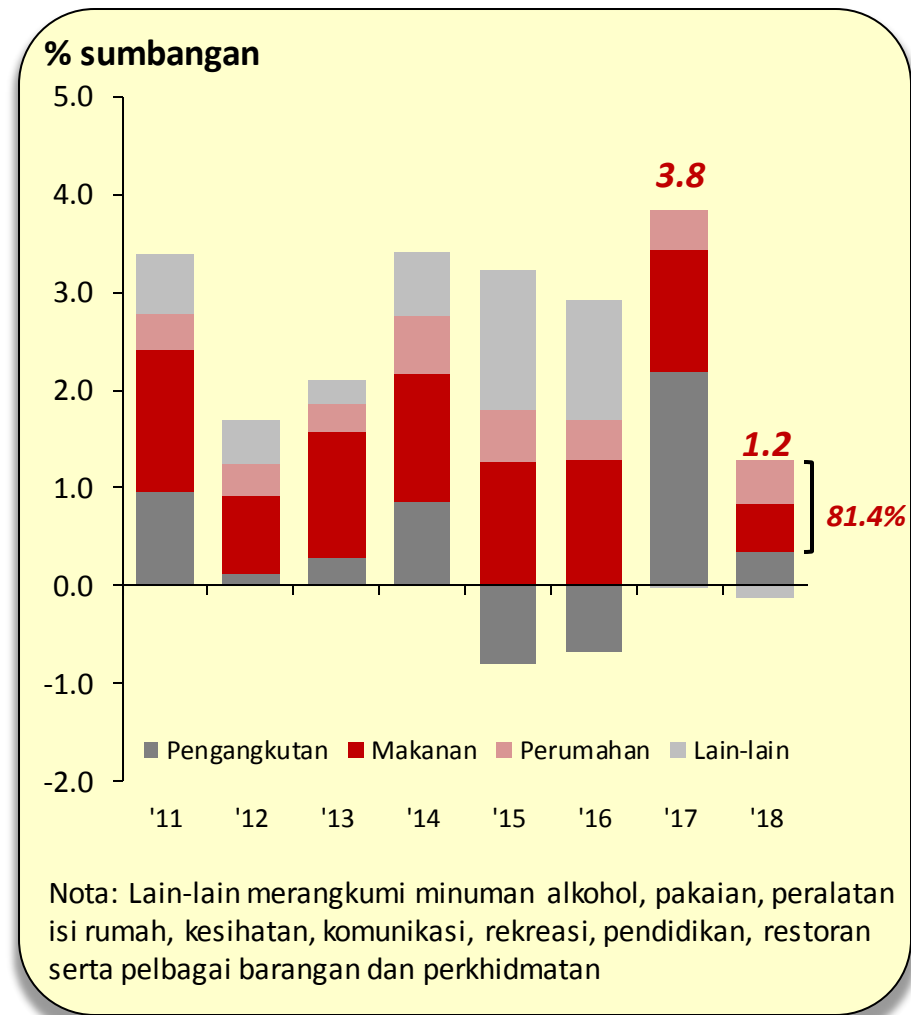
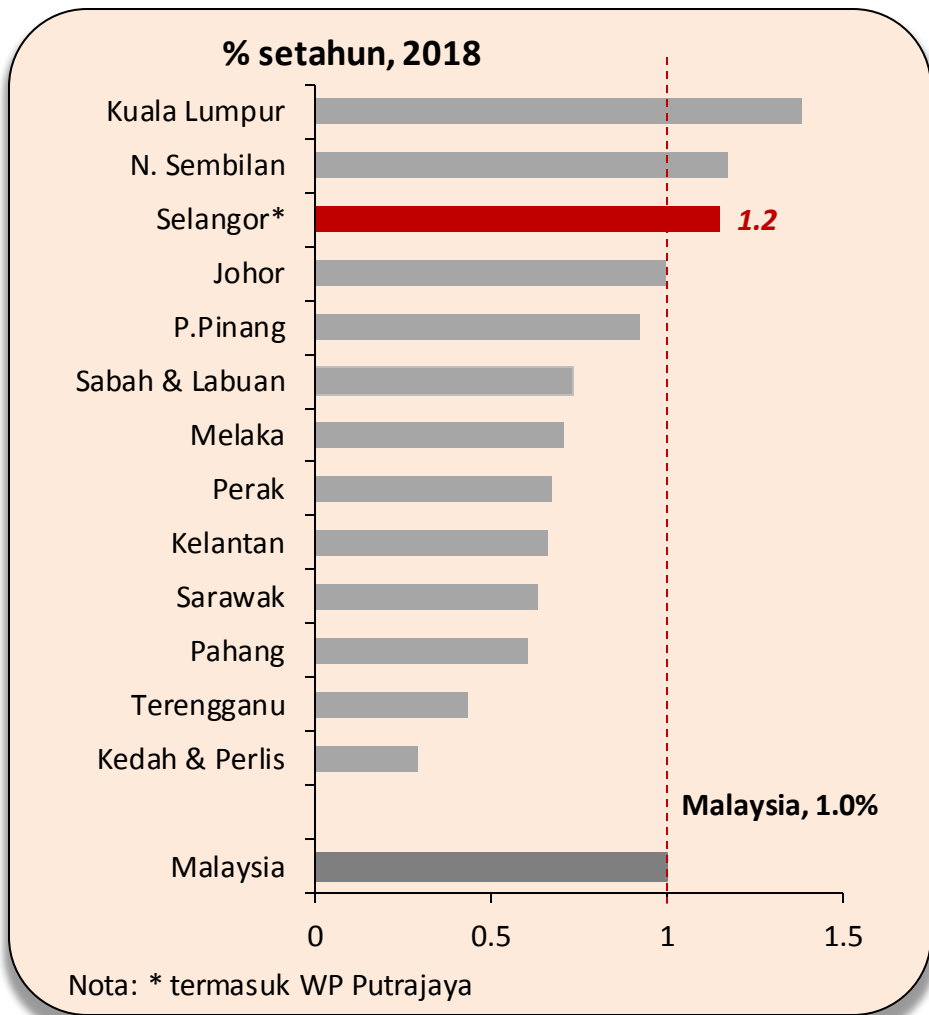
Sumber: DOSM



# Kadar inflasi di Selangor masih terkawal, namun terdapat peningkatan bagi komponen makanan dan perumahan ...

**Kadar inflasi lebih tinggi daripada nasional ...**

**... komponen makanan dan perumahan merupakan penyumbang utama peningkatan inflasi**



Sumber: DOSM

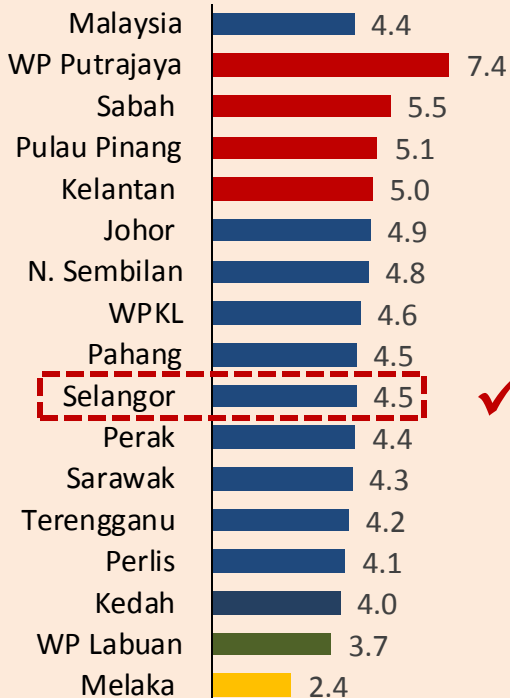


# Penduduk Selangor berhadapan ketidakmampuan memiliki rumah ...

... berada pada paras ketidakmampuan serius dalam pemilikan rumah ...

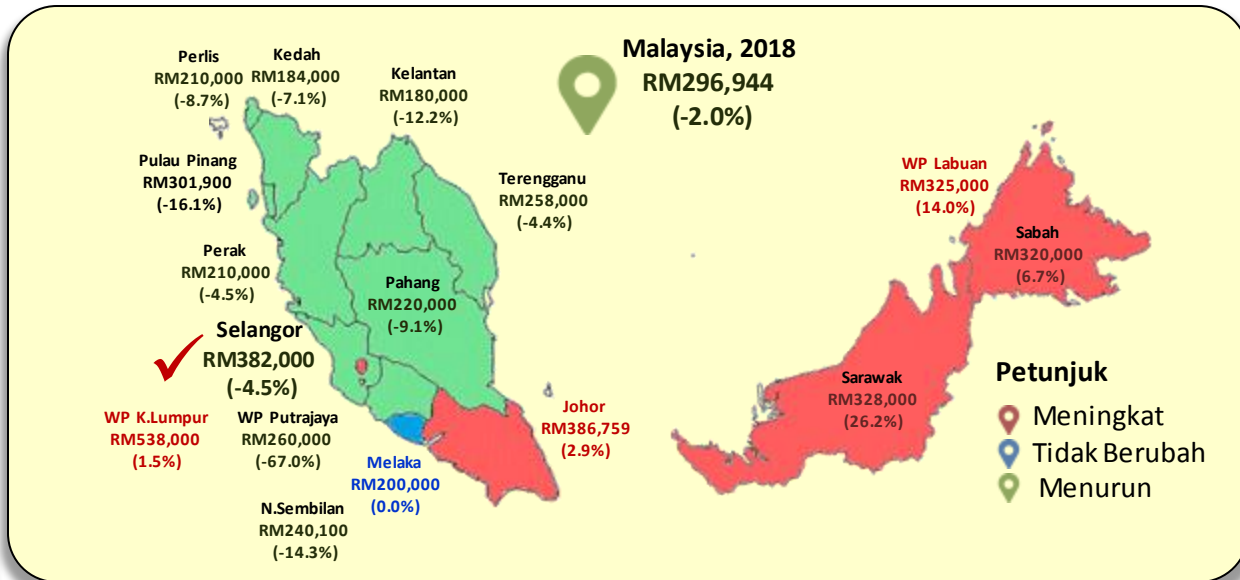
... meskipun paras harga rumah median mengalami penurunan

## Penunjuk Kemampuan Kediaman<sup>1</sup>, 2017

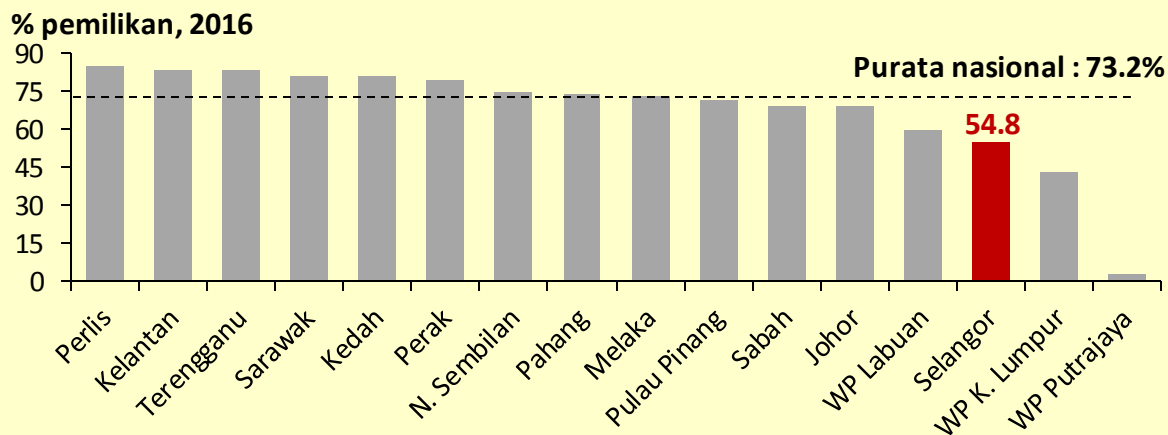


<sup>1</sup>Berdasarkan model penunjuk gandaan penengah (multiple median indicator) oleh Bank Dunia dan Bangsa-bangsa Bersatu

Sumber: MEA, DOSM dan NAPIC



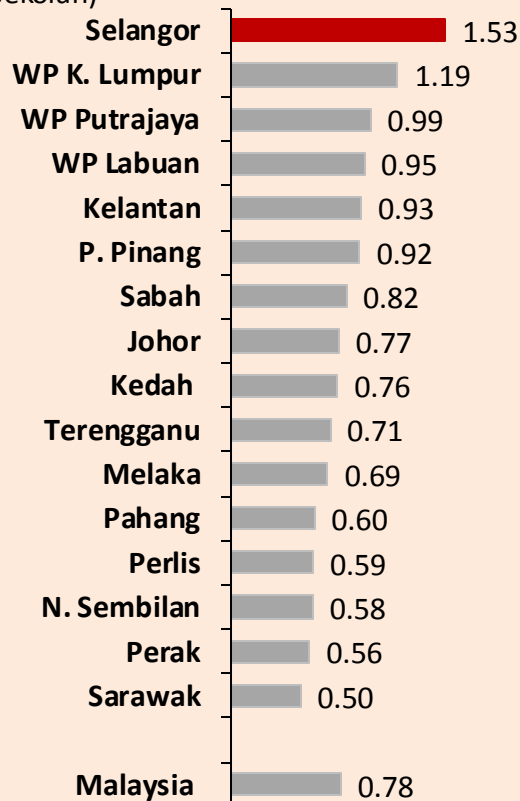
... manakala, pemilikan rumah kumpulan B40 berada 18.4 mata peratus di bawah nasional



# Akses infrastruktur di Selangor masih perlu dipertingkatkan ...

**Kepadatan sekolah dengan nisbah bilangan pelajar kepada sekolah yang tinggi berbanding paras nasional ...**

**Nisbah bilangan pelajar kpd sekolah, 2017**  
(‘000/sekolah)

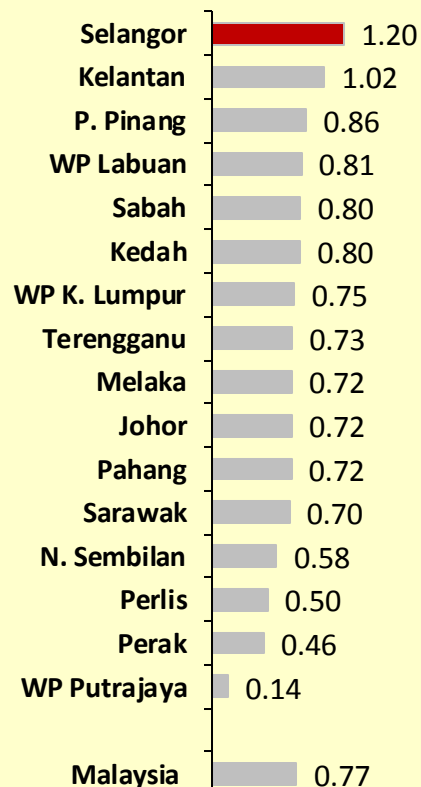


Nota: Populasi pelajar berdasarkan bilangan populasi dalam julat usia 5–19 tahun

Sumber: DOSM dan KPM

**... begitu juga dengan kemudahan kesihatan dengan nisbah populasi per katil hospital ...**

**Nisbah penduduk kpd katil hospital, 2018**  
(‘000/katil)



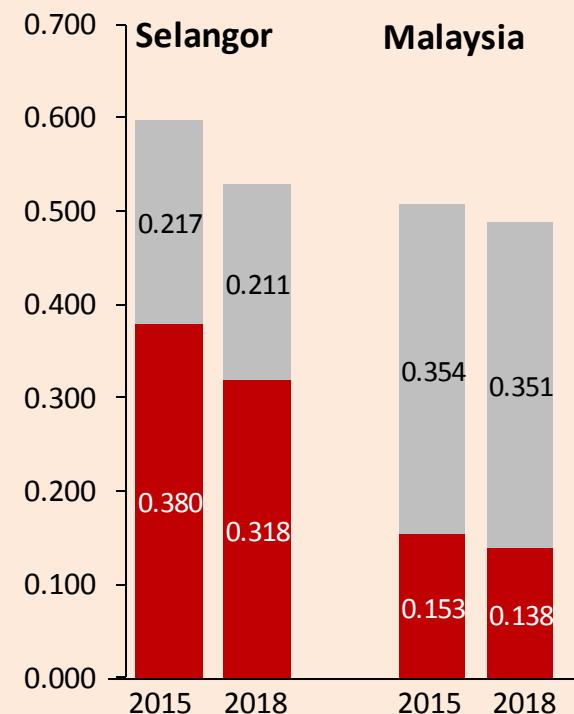
Nota:

- Termasuk Institusi Perubatan Khas
- Tidak termasuk hospital swasta

Sumber: DOSM dan MOH

**... dan kesesakan jalan raya disebabkan oleh jumlah populasi yang ramai**

**Nisbah penduduk dan pelancong kpd panjang jalan, 2018**  
(‘000/km)



Nota: Maklumat jalan raya adalah berdasarkan buku Statistik Jalan 2015 dan 2018

■ Penduduk  
■ Pelancong

Sumber: JKR dan TOURISM Malaysia



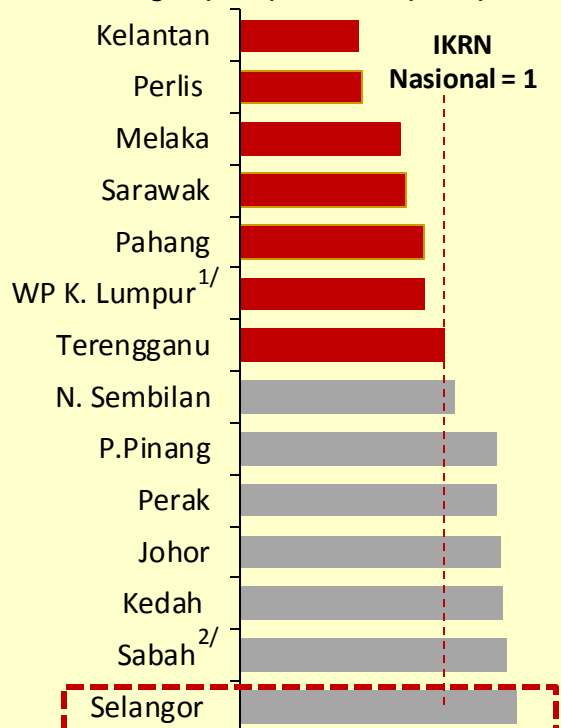
# Kemerosotan komponen alam sekitar dan kesihatan merupakan isu utama kesejahteraan rakyat Selangor ...

**Kesejahteraan rakyat Selangor lebih baik daripada purata nasional ...**

**... namun jurang kesejahteraan sosial dan ekonomi semakin melebar ...**

**... komponen alam sekitar dan kesihatan perlu diberi perhatian**

Nisbah Negeri (IKRN) : Nasional (IKRM), 2017



0.90 0.95 1.00

kesejahteraan rakyat kurang daripada paras purata nasional

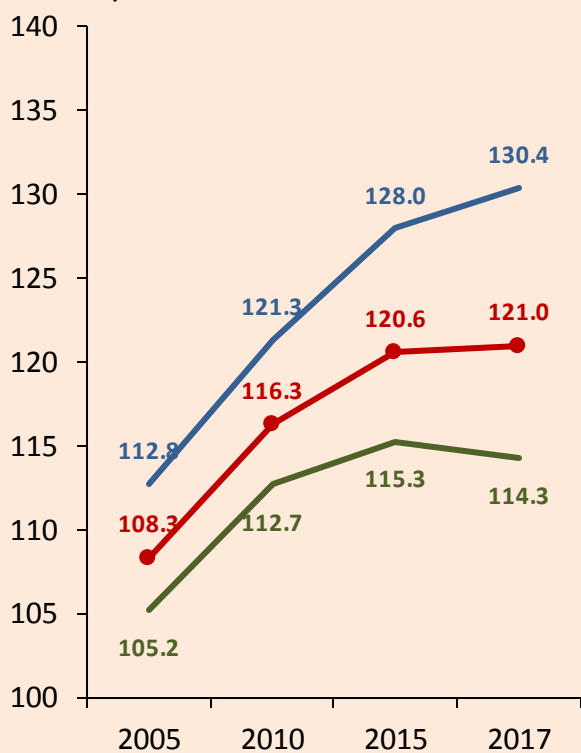
melebihi paras purata nasional

Nota :

<sup>1/</sup> Termasuk WP Putrajaya; <sup>2/</sup> Termasuk WP Labuan

Sumber: Anggaran MEA

Indeks, 2000 = 100

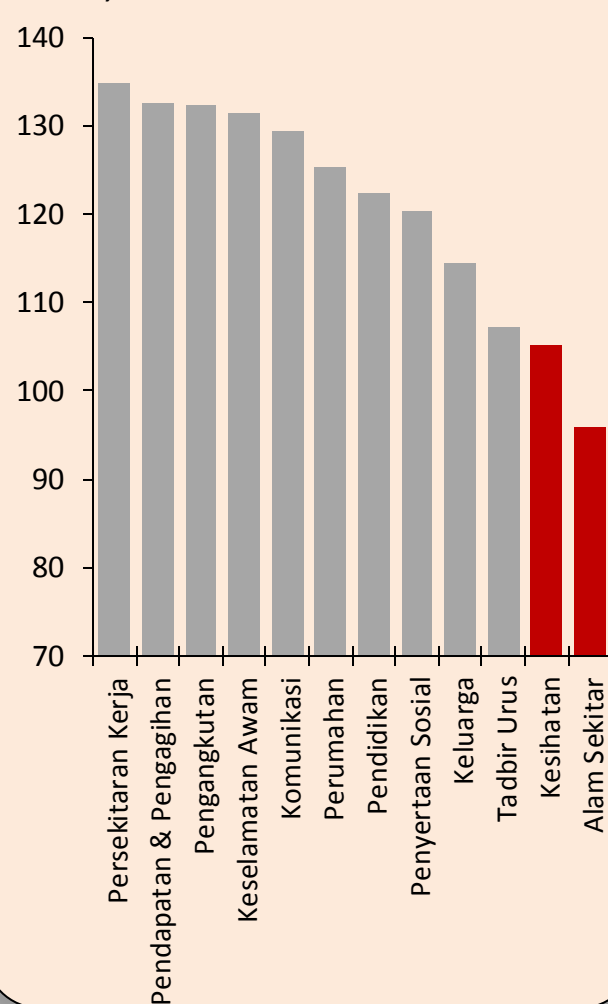


— Kesejahteraan Ekonomi

— Kesejahteraan Sosial

● IKRN Selangor

Indeks, 2000 = 100

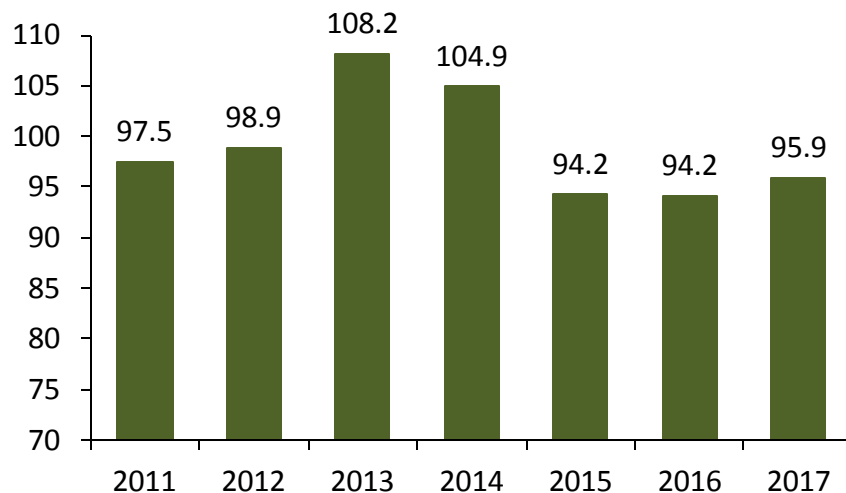




# Komponen alam sekitar di Selangor merosot berikutan peningkatan purata suhu maksimum dan pencemaran udara ...

**Indeks komponen alam sekitar merosot sebanyak 1.6 mata peratusan**

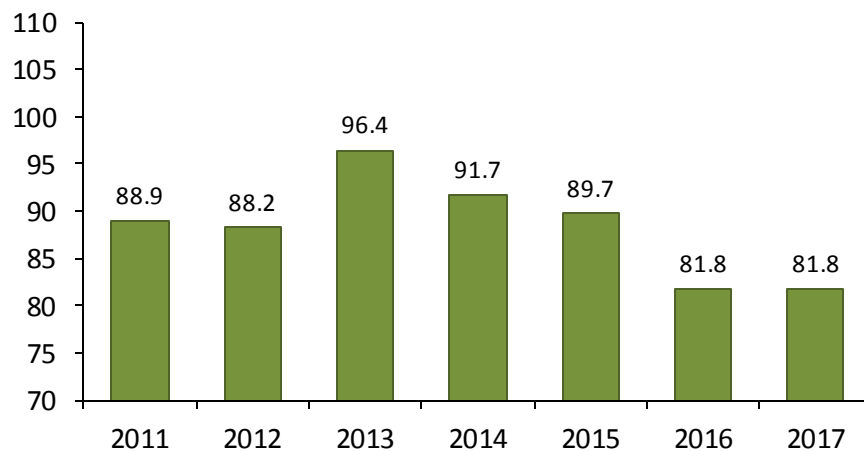
**Indeks alam sekitar**



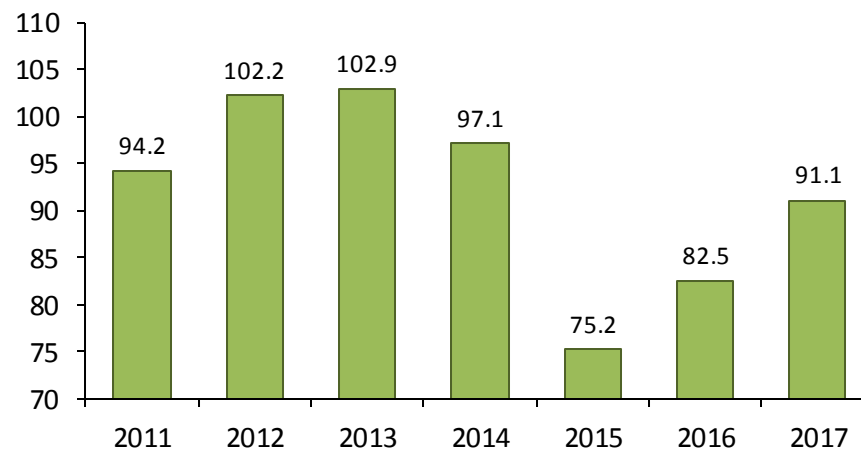
## Punca kemerosotan alam sekitar :

- Sub indeks purata suhu maksimum semakin merosot daripada 88.9 pada tahun 2011 kepada 81.8 pada tahun 2017
- Sub indeks pencemaran udara berkurangan daripada 94.2 pada tahun 2011 kepada 91.1 pada tahun 2017

**Sub indeks purata suhu maksimum**



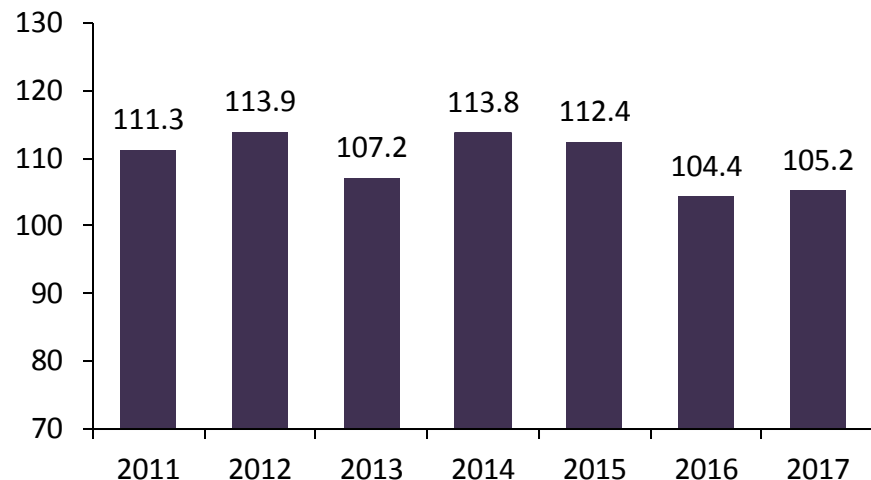
**Sub indeks pencemaran udara**



# Komponen kesihatan di Selangor merosot berikutan peningkatan nisbah kematian ibu bersalin dan mortaliti bayi ...

**Indeks komponen kesihatan menurun sebanyak 6.1 mata peratusan**

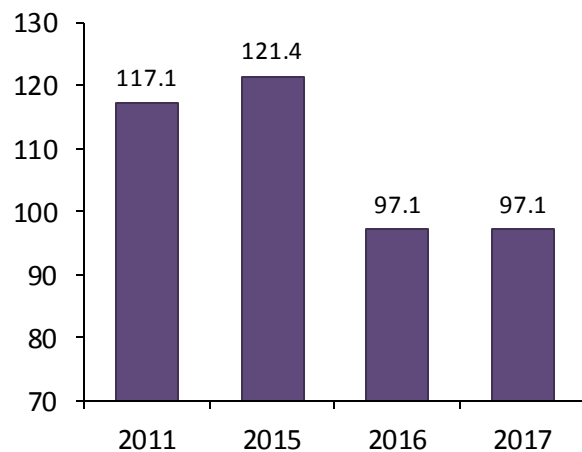
Indeks kesihatan



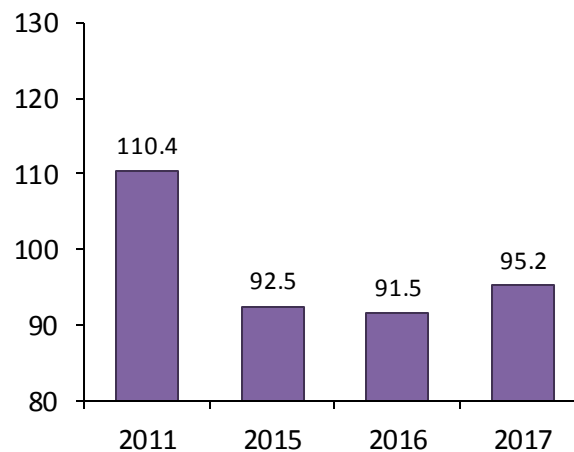
## Punca kemerosotan kesihatan :

- Sub indeks nisbah kematian ibu bersalin menurun daripada 117.1 pada tahun 2011 kepada 97.1 pada tahun 2017
- Sub indeks bilangan katil di hospital berkurangan daripada 110.4 pada tahun 2011 kepada 95.2 pada tahun 2017
- Sub indeks nisbah mortaliti bayi semakin rendah daripada 89.8 pada tahun 2011 kepada 77.0 pada tahun 2017

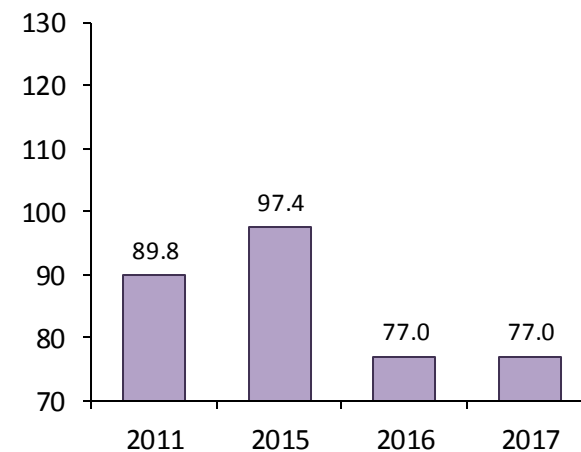
Sub indeks nisbah kematian ibu bersalin



Sub indeks bilangan katil di hospital



Sub indeks nisbah mortaliti bayi



# Kesimpulan

- Keutamaan dasar pembangunan negara adalah berasaskan tiga dimensi iaitu pemeriksaan ekonomi, kemampuan alam sekitar dan perekayasaan sosial
- Sebaik-baiknya pelan pembangunan negeri dijajarkan dengan pelan pembangunan nasional ke arah mencapai matlamat yang sama
- Cadangan projek pembangunan perlu mengambil kira elemen tiga dimensi RMKe-12 untuk diberi pertimbangan dan keutamaan





**Terima kasih**

[www.me.gov.my](http://www.me.gov.my)  
[rmke12.me.gov.my](http://rmke12.me.gov.my)

**Economic  
Planning Unit**  
Ministry of  
Economic  
Affairs

