



# Melonjakkan Daya Tahan Ekonomi untuk Pertumbuhan Mampan

<b>Pendahuluan</b>	<b>3-2</b>
<b>Prestasi, 2021-2022</b>	<b>3-3</b>
Pencapaian Sasaran Terpilih	3-3
Pencapaian Mengikut Bidang Keutamaan	3-8
Bidang Keutamaan A : Melonjakkan Pertumbuhan Produktiviti	3-8
Bidang Keutamaan B : Memperluas Pasaran Eksport	3-9
Bidang Keutamaan C : Memperkukuh Keberkesanan Ekosistem Pengantaraan Kewangan	3-10
Bidang Keutamaan D: Memperkukuh Peranan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan	3-12
Bidang Keutamaan E : Menambah Baik Tadbir Urus dan Dasar	3-12
Bidang Keutamaan F : Mempercepat Pembangunan Industri Strategik dan Berimpak Tinggi	3-13
Bidang Keutamaan G: Mempertingkatkan Keupayaan Usahawan dan Perusahaan	3-15
<b>Isu dan Cabaran</b>	<b>3-17</b>
Prestasi Sektor Ekonomi dan Pembangunan Industri yang Lemah	3-17
Kekurangan Daya Saing Sektor	3-18
Kekangan dalam Sektor Kewangan	3-19
Pengurusan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan yang Kurang Berkesan	3-19
Ketidakupayaan PMKS untuk Meningkatkan Skala dan Kekal Berdaya Saing	3-19
<b>Hala Tuju, 2023-2025</b>	<b>3-20</b>
Sasaran Terpilih, 2021-2025	3-21
Bidang Fokus A: Memperkukuh Daya Tahan Sektor dan Industri Strategik	3-24
Bidang Fokus B: Memacu Daya Saing untuk Pertumbuhan Mampan	3-30
Bidang Fokus C: Melonjakkan Keberkesanan Sokongan Kewangan	3-33
Bidang Fokus D: Menyusun Strategi bagi Memperkukuh Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan	3-35
Bidang Fokus E: Mengatasi Halangan dalam Meningkatkan Skala PMKS	3-35
<b>Kesimpulan</b>	<b>3-39</b>

## Pendahuluan

Dalam tempoh kajian semula Rancangan Malaysia Kedua Belas, 2021-2025 (RMKe-12), pelaksanaan tema menjana semula ekonomi memberi tumpuan kepada usaha mengembalikan semula momentum pertumbuhan dan melonjakkan pertumbuhan industri strategik dan berimpak tinggi serta perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PMKS). Langkah memperkukuh sektor ekonomi ini yang terjejas oleh COVID-19 telah menunjukkan kejayaan dalam mencapai pertumbuhan yang lebih baik dalam beberapa bidang. Kemajuan telah dicatatkan antara lain, dalam meningkatkan pertumbuhan produktiviti sektor pembinaan dan perkhidmatan, pertumbuhan eksport sektor pembinaan, perlombongan, pertanian dan pembuatan, mengukuhkan ekosistem pengantaraan kewangan dan meningkatkan kadar penggunaan kawasan khas pengeluaran makanan. Di samping itu, industri strategik dan berimpak tinggi telah menunjukkan pertumbuhan berterusan, manakala kadar pendigitalan dalam kalangan PMKS telah meningkat. Walau bagaimanapun, Malaysia dilihat masih ketinggalan berbanding negara serantau dari aspek daya saing berikutan kurangnya reformasi struktur ekonomi yang ketara. Prestasi sektor ekonomi dan pembangunan industri yang lemah, dan kekurangan daya saing, sokongan kewangan dan pengurusan yang berkesan di kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan serta ketidakupayaan PMKS untuk meningkatkan skala dan kekal berdaya saing merupakan antara isu yang perlu ditangani.

Dalam tempoh akhir RMKe-12, langkah akan diambil untuk menerajui reformasi struktur, meningkatkan daya saing serta membina semula ekonomi yang mampan dan berorientasikan global. Malaysia menasarkankan untuk menjadi peneraju serantau dalam industri *high growth high value* (HGHV). Dalam hubungan ini, tumpuan akan diberi untuk memperkukuh daya tahan sektor dan industri strategik, memacu daya saing untuk pertumbuhan mampan, melonjakkan keberkesanan sokongan kewangan dan menyusun strategi untuk memperkukuh kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan. Keutamaan akan diberi untuk mengatasi halangan dalam meningkatkan skala PMKS bagi melonjakkan pertumbuhan dan meningkatkan sumbangan kepada ekonomi. Strategi ini termasuk mempercepatkan integrasi rantai bekalan PMKS ke dalam rantai nilai domestik dan global. Kejayaan pelaksanaan langkah ini akan menyumbang kepada pencapaian ekonomi berpendapatan tinggi, berdaya saing dan berdaya tahan untuk pertumbuhan yang mampan ke arah menjadi 30 ekonomi terbesar dunia.

## Prestasi, 2021-2022

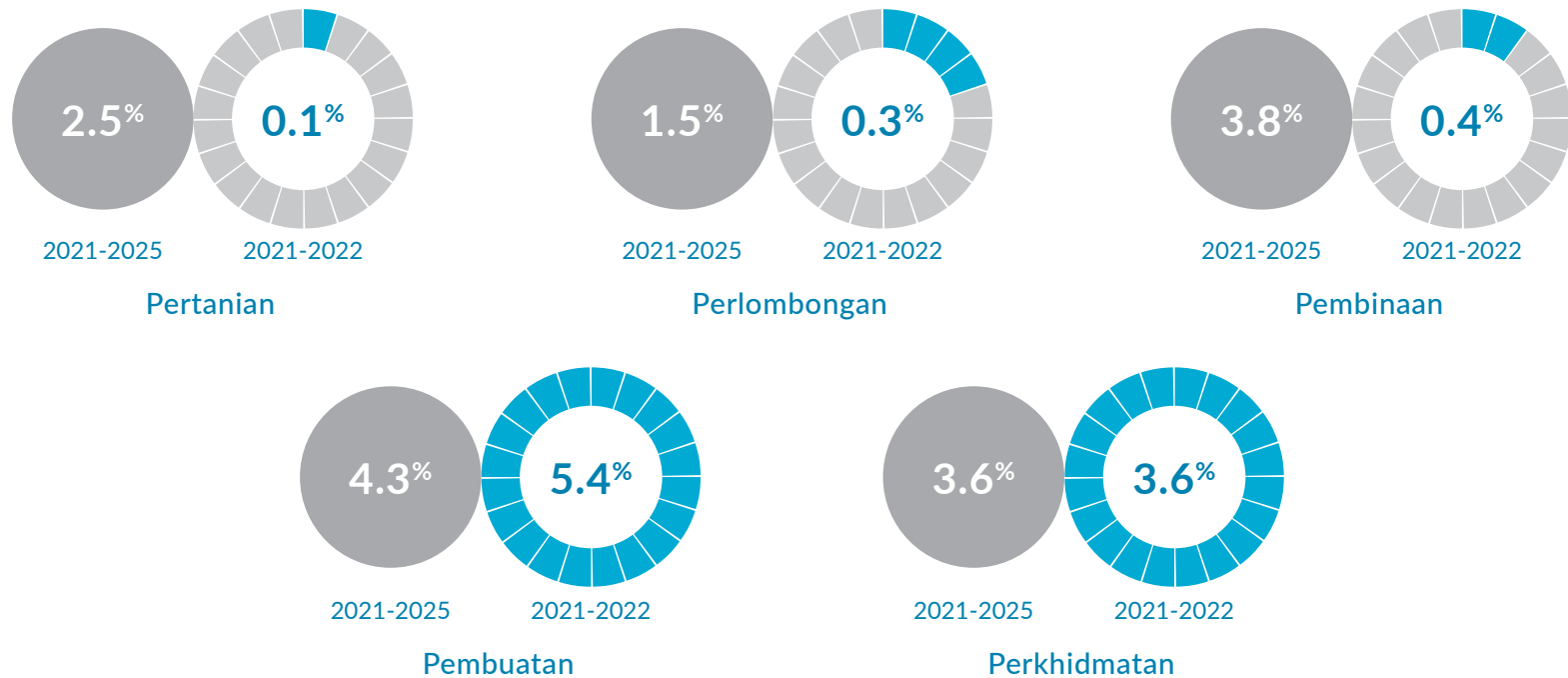
Dalam tempoh RMKe-12, sebanyak 38 sasaran telah ditetapkan di bawah tema menjana semula ekonomi. Dalam tempoh kajian semula, 15 daripada sasaran tersebut telah dicapai, 20 mengikut jadual, manakala tiga lagi sasaran masih ketinggalan, seperti ditunjukkan dalam *Paparan 3-1*.

### *Paparan 3-1*

## Pencapaian Sasaran Terpilih

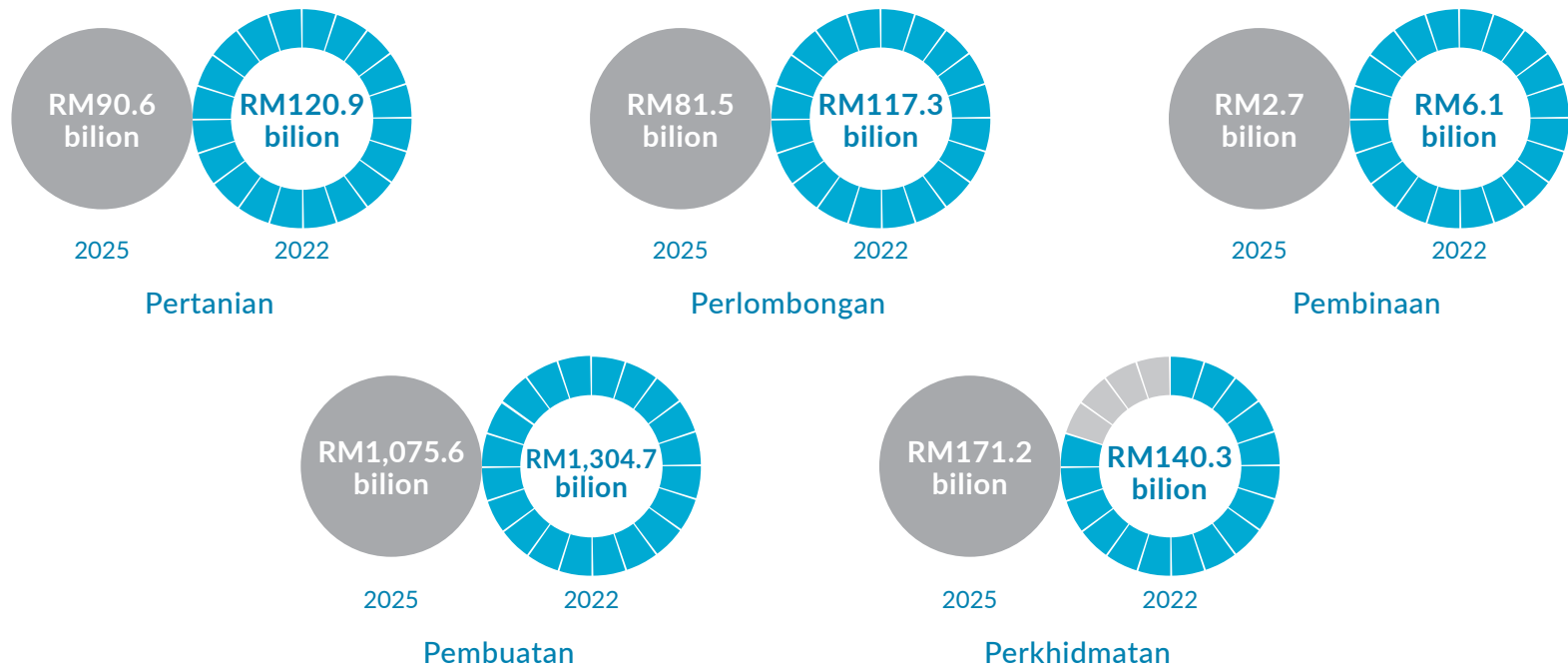
### Melonjakkan Pertumbuhan Produktiviti

#### *Purata Pertumbuhan Produktiviti Buruh*

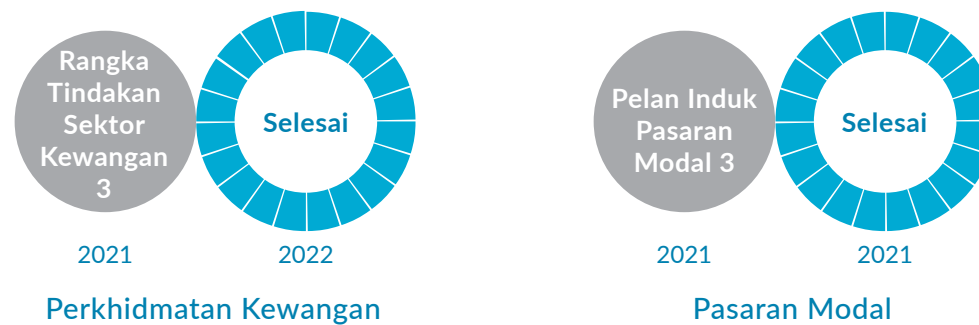


## Memperluas Pasaran Eksport

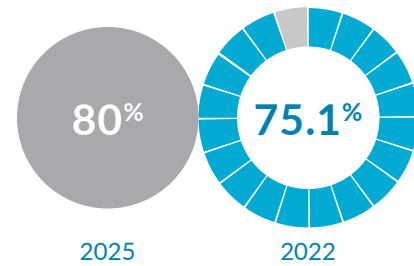
### Jumlah Eksport



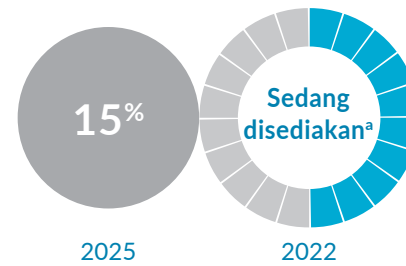
## Memperkukuh Keberkesanan Ekosistem Pengantaraan Kewangan



## Memperkukuh Peranan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan

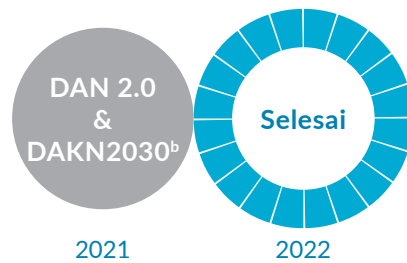


Kadar Penggunaan di Kawasan  
Khas Pengeluaran Makanan



Peningkatan Kadar Penggunaan di  
Kawasan Perindustrian Terpilih

## Menambah Baik Dasar dan Tadbir Urus



Pertanian



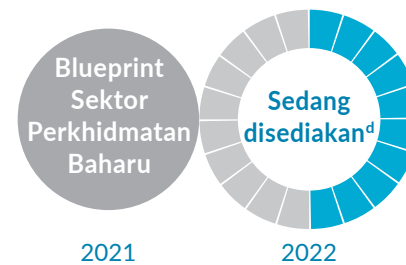
Perlombongan



Pembinaan



Pembuatan



Perkhidmatan

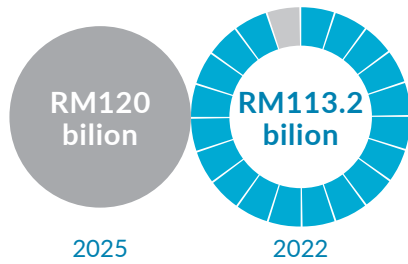
Nota: <sup>a</sup> Akan dilaporkan oleh MIDA pada awal tahun 2024.

<sup>b</sup> Dasar Agromakanan Negara 2021-2030 (DAN 2.0) dan Dasar Agrikomoditi Negara 2021-2030 (DAKN2030).

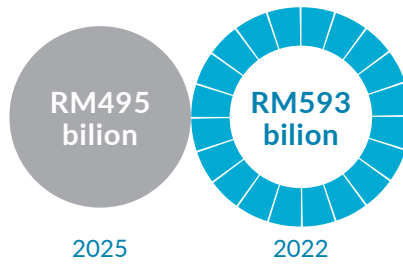
<sup>c</sup> Pelan Hala Tuju Industri Kimia dijangka dilancarkan pada tahun 2023.

<sup>d</sup> Subsektor perkhidmatan terpilih akan dimasukkan dalam Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030.

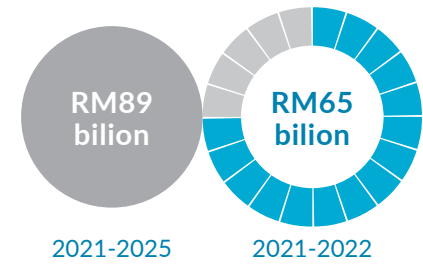
## Mempercepat Pembangunan Industri Strategik dan Berimpak Tinggi



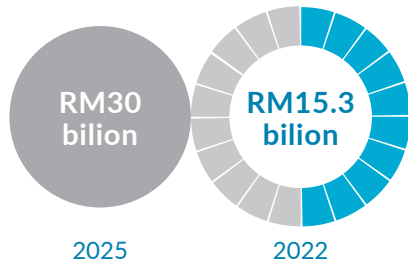
Nilai Ditambah  
Elektrik dan Elektronik



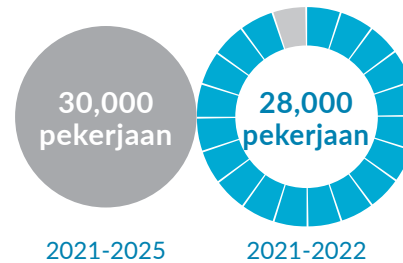
Nilai Eksport Produk  
Elektrik dan Elektronik



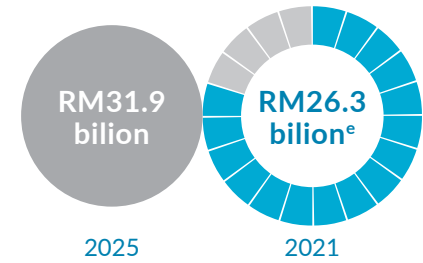
Jumlah Pelaburan Diluluskan bagi  
Perkhidmatan Global



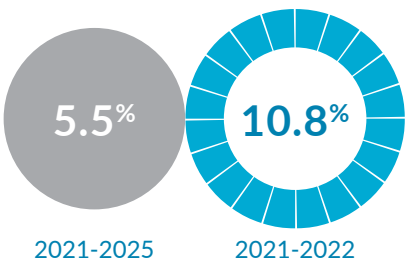
Pendapatan daripada  
Industri Aeroangkasa



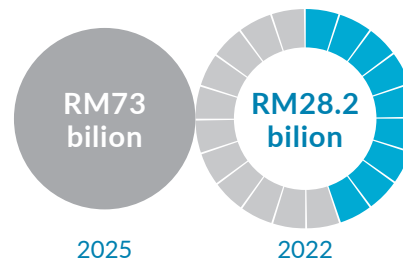
Peluang Pekerjaan Diwujudkan  
dalam Industri Aeroangkasa



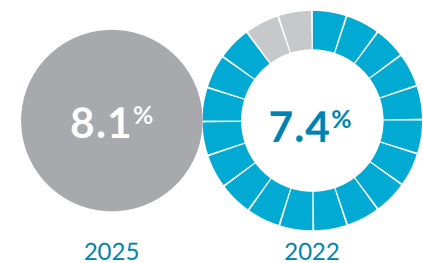
Sumbangan Industri Kreatif  
kepada KDNK



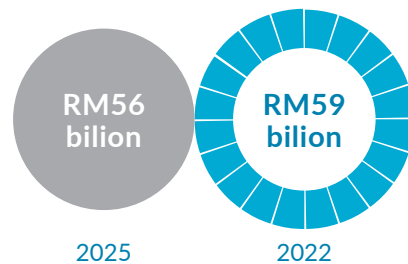
Pertumbuhan Purata  
Pelawat Domestik



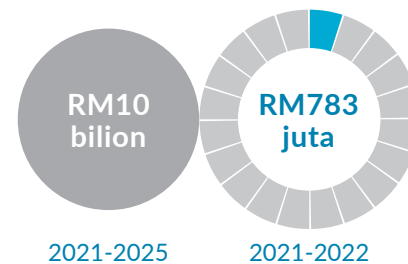
Jumlah Perbelanjaan  
Pelancong Asing



Sumbangan Industri Halal  
kepada KDNK

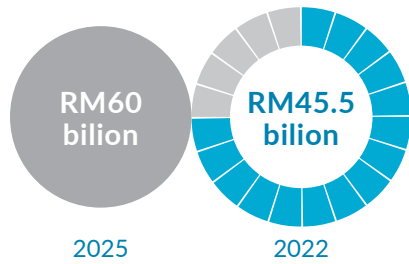


Nilai Eksport Produk Halal

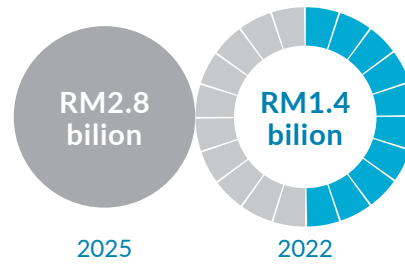


Jumlah Pelaburan Diluluskan  
dalam Industri Biojisim

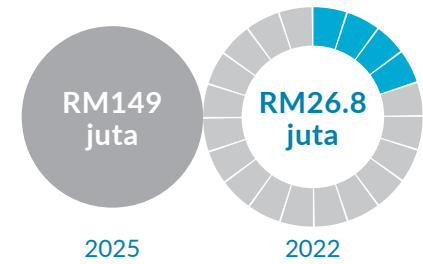
## Mempertingkatkan Keupayaan Usahawan dan Perusahaan



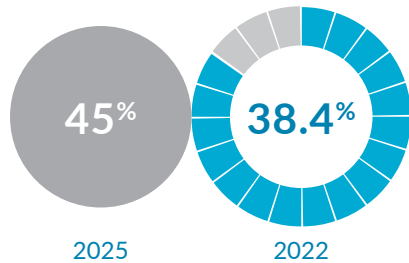
Pendapatan Koperasi



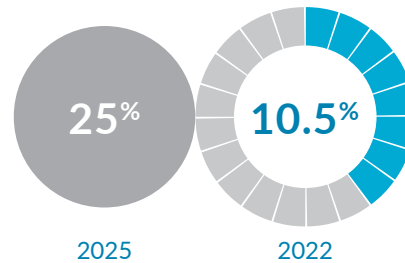
Pendapatan Pertubuhan  
Peladang Kawasan (PPK)



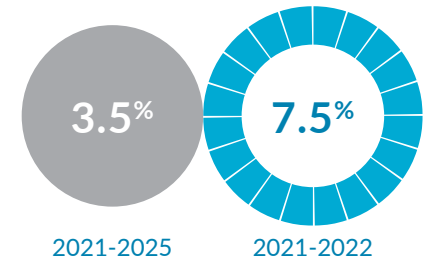
Pendapatan Persatuan  
Nelayan Kawasan (PNK)



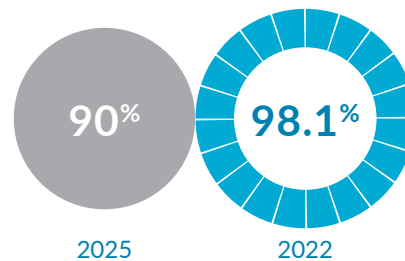
Sumbangan PMKS  
kepada KDNK



Sumbangan PMKS  
kepada Eksport



Purata Pertumbuhan  
Produktiviti Buruh PMKS



PMKS Mendigitalkan  
Operasi Perniagaan

## Pencapaian mengikut Bidang Keutamaan



### Bidang Keutamaan A: Melonjakkan Pertumbuhan Produktiviti

#### Strategi A1: Beralih kepada Rantaian Nilai Lebih Tinggi

##### Menambah Baik Proses Pengeluaran dan Operasi

- 13 Taman Kekal Pengeluaran Makanan disediakan dengan kemudahan pertanian moden
- 8,479 penaja dan peniaga kecil menerima guna gerbang pembayaran pelbagai saluran di bawah *Retail Digitalisation Initiative*
- 122 syarikat diluluskan dengan geran padanan berjumlah RM44.5 juta di bawah Dana Intervensi Industry4WRD

##### Meningkatkan Aktiviti yang Mempunyai Nilai Ditambah yang Tinggi

- 11 kapal perikanan laut dalam dimodenkan bagi tangkapan ikan laut dalam dan laut lepas
- Enam projek rintis pembinaan jalan raya dan jambatan menggunakan bahan termaju dan teknologi inovatif dilaksanakan
- Enam pakej kesihatan premium berjumlah RM6.9 juta melalui perkongsian antara hotel dan hospital swasta yang menyediakan perkhidmatan premium diperkenalkan pada tahun 2022

##### Mempercepat Pembangunan Bakat

- Empat program latihan kerjasama antara universiti dan industri bagi sektor pembinaan dijalankan dan memberi manfaat kepada 1,268 pelajar
- 2,085,950 peserta dilatih dalam program peningkatan kemahiran dan latihan kemahiran semula oleh Pembangunan Sumber Manusia Berhad

#### Strategi A2: Memperkukuh Keupayaan Kewangan

##### Menambah Baik Insentif dan Bantuan Kewangan

- 92.7% daripada RM1 bilion Dana Jaminan Makanan disalurkan
- RM251.2 juta Dana Strategik Pelaburan Domestik disalurkan
- RM68.5 juta Dana Berimpak Tinggi disalurkan

##### Memperkenalkan Mekanisme Pembiayaan dan Insentif Baharu untuk Penerimaan Teknologi

- 61% daripada RM60 juta dana Program Modenisasi Rantaian Nilai Agromakanan disalurkan

#### Strategi A3: Meningkatkan Kejayaan Nexus Produktiviti

##### Memperluas Liputan Nexus Produktiviti

- Nexus Produktiviti Pembinaan dan Alam Bina dan Nexus Produktiviti Logistik ditubuhkan pada tahun 2022

##### Meningkatkan Keberkesanan Inisiatif Nexus Produktiviti

- 114 projek dilaksanakan di bawah 11 Nexus Produktiviti
- *Industry Digital Roadmap for Engineering* dan *Industry Digital Roadmap for Legal* dirangka oleh Nexus Produktiviti Perkhidmatan Profesional (PSPN)



### Strategi A4: Meningkatkan Amalan Hijau

#### Mempercepat Penerimaan Amalan Hijau dalam kalangan Industri

- 2,679 ladang memperoleh pensijilan MyGAP
- 5.6 juta hektar kawasan tanaman kelapa sawit memperoleh pensijilan Minyak Sawit Mampan Malaysia (MSPO) sehingga akhir tahun 2022
- Program kesedaran mengenai MSPO
  - 326 sesi Hari Bertemu Pelanggan/Kaunter Bergerak MSPO melibatkan 11,799 pekebun kecil
  - 132 taklimat pensijilan MSPO melibatkan 7,965 pekebun kecil
- 52% lombong dan kuari mencapai sekurang-kurangnya 3 bintang berdasarkan Penarafan Kemampanan Sektor Perlombongan pada tahun 2022
- 783 permohonan di bawah Elaun Cukai Pelaburan Hijau (GITA) dan Pengecualian Cukai Pendapatan Hijau (GITE) diluluskan

#### Memperkuh Mekanisme Pelaksanaan Amalan Hijau

- Reka bentuk bagi 29 projek dinilai menggunakan Penilaian Penarafan Hijau
- 4,577 produk dan perkhidmatan hijau mendapat pengiktirafan MyHijau Mark
- RM30 juta disalurkan di bawah Skim Pembiayaan Perniagaan Kelestarian dan Hijau



## Bidang Keutamaan B: Memperluas Pasaran Eksport

### Strategi B1: Meningkatkan Kecekapan Pasaran

#### Menghubungkan Pembekal dan Pengguna melalui Platform Digital

- 8,906 usahawan tani dan 7,823 produk berdaftar dalam platform *AgroBazaar Online* dengan jumlah transaksi sebanyak RM10,188,121

#### Menjadikan Malaysia sebagai Hab Logistik Serantau

- 33 syarikat logistik merangkumi 21 syarikat tempatan ditauliahkan sebagai *Authorised Economic Operator*

### Strategi B2: Memperkasakan Industri untuk Bersaing dalam Pasaran Domestik dan Antarabangsa

#### Mempertingkatkan Keupayaan dan Kemampuan Pemain Industri

- Satu konsortium ditubuhkan di bawah PSPN dan berjaya memperoleh dua projek di Timor Leste
- *National Oil & Gas Services and Equipment (OGSE) Industry Blueprint 2021-2030* telah siap pada tahun 2022
- RM8.5 juta telah disalurkan kepada 36 syarikat di bawah Geran Pembangunan OGSE

### Strategi B3: Memperkukuh Fasilitasi Perdagangan

#### Memanfaatkan Perjanjian Perdagangan

- Perjanjian Komprehensif dan Progresif untuk Perkongsian Trans-Pasifik (CPTPP) berkuat kuasa pada 29 November 2022
- Perjanjian Perkongsian Ekonomi Komprehensif Serantau (RCEP) berkuat kuasa pada 18 Mac 2022
- Rundingan mengenai Rangka Kerja Ekonomi Indo-Pasifik bermula pada tahun 2022

#### Mempergiat Pemasaran dan Promosi Eksport

- 18 syarikat francais menyertai misi perdagangan dengan potensi pelaburan sebanyak RM689.9 juta
- 16 produk keluaran PMKS diletakkan dalam pasar raya tempatan dan asing yang beroperasi di Malaysia di bawah *Access to Retail Programme*
- 2,080 syarikat memanfaatkan geran peluasan pasaran dengan potensi jualan sebanyak RM91.8 bilion



## Bidang Keutamaan C: Memperkukuh Keberkesanan Ekosistem Pengantaraan Kewangan

### Strategi C1: Mentransformasi Ekosistem Kewangan bagi Memenuhi Keperluan Ekonomi Masa Hadapan

#### Menggalakkan Inovasi dan Daya Saing untuk Meningkatkan Kecekapan

- Pelaksanaan infrastruktur kewangan utama yang kalis cabaran masa hadapan
  - Penerimaan e-pembayaran meningkat, daripada 170 transaksi per kapita pada tahun 2020 kepada 291 pada tahun 2022
  - Jalinan pembayaran rentas sempadan ke Thailand, Indonesia dan Singapura diperluas menggunakan kod QR
- Penambahbaikan laluan bagi inovasi digital baharu
  - Lima lesen bank digital diluluskan
  - Ujian langsung bagi lima permohonan *Sandbox* Pengawalseliaan baharu
  - Sebanyak 10 juta akaun digital dibuka dalam sektor kewangan melalui inisiatif *Electronic Know-Your-Customer*
- Dana Inovasi Digital berjumlah RM30 juta diwujudkan pada tahun 2022

#### Memudahkan Lebih Banyak Pembiayaan di sepanjang Kitaran Hayat Perniagaan

- Keperluan pembiayaan dipertingkatkan untuk perusahaan kecil dan sederhana (PKS) dan segmen yang kurang diberi tumpuan
  - Jumlah pembiayaan melalui Dana BNM untuk PKS meningkat RM8 bilion, daripada RM23.1 bilion pada tahun 2020 kepada RM31.1 bilion pada tahun 2022
  - Pertumbuhan penyelesaian kewangan berasaskan bukan hutang dengan permohonan skim CAKNA diluluskan sebanyak RM475 juta pada akhir tahun 2022, daripada RM21 juta pada akhir tahun 2021
- Kajian semula rangka kerja liberalisasi pendanaan ramai berasaskan ekuiti dan rakan setara memudah cara 7,218 PMKS bagi mengumpul lebih daripada RM4.4 bilion
  - Meneruskan pelaburan bersama melalui *Malaysia Co-Investment Fund (MyCIF)*

- Had pengumpulan dana ditingkatkan dan skop untuk firma penerbit yang dibenarkan diperluas
- Pendaftaran untuk pemain baharu dibuka
- Kecekapan pasaran awam dipertingkatkan melalui penyelarasan proses penyenaian di Pasaran *Access, Certainty, Efficiency (ACE)*

### Strategi C2: Meningkatkan Daya Tahan dan Menambah Baik Tadbir Urus Sistem Kewangan

#### Memperkuh Perlindungan bagi Kestabilan Sistem Kewangan

- Lebih daripada 2.8 juta pelanggan termasuk PKS menerima manfaat daripada bantuan bayaran balik pinjaman pada tahun 2021
- Perlindungan pengguna terhadap nasihat yang tidak wajar dan salah jual diperkuh
  - Dokumen polisi mengenai Bankasurans/Bankatakaful serta Tatacara Kehematan dan Profesional oleh Penasihat Kewangan dikeluarkan
- Malaysia dipilih semula untuk menganggotai Lembaga Pertubuhan Antarabangsa Suruhanjaya Sekuriti (IOSCO)
- Pendekatan yang lebih kolaboratif bagi perlindungan kewangan melalui pemeteraian Memorandum Persefahaman Pelbagai Hala untuk Kerjasama Penyeliaan di bawah Jawatankuasa Serantau Asia Pasifik IOSCO pada tahun 2022

#### Menambah Baik Tadbir Urus dalam Sektor Kewangan

- Usaha untuk mengukuhkan daya tahan keselamatan siber dipergiat
  - Langkah utama bagi memerangi penipuan kewangan untuk keseluruhan industri kewangan dilaksanakan
  - Pusat Respons Scam Kebangsaan ditubuhkan
- Amalan untuk dana institusi domestik diperkuh
  - Prinsip Tadbir Urus Baik bagi Syarikat Pelaburan berkaitan Kerajaan (GLIC) dilancarkan
  - Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi 2022 dikemas kini
- Peraturan Kehendak-Kehendak Penyenaian Bursa Malaysia mengenai kualiti, ketelusan dan kepelbagaian lembaga pengarah dipinda pada tahun 2022

### Strategi C3: Menggalakkan Sistem Kewangan yang Mampan dan Inklusif

#### Menggalakkan Pelaksanaan Agenda Kewangan Islam

- Panduan Sektorial bagi Rangka Kerja Pembiayaan Pengantaraan Berasaskan Nilai dan Penilaian Kesan Pelaburan (VBIAF) untuk kohort pertama dan kedua diterbitkan
- Produk dan perkhidmatan Pasaran Modal Islam diperluas melalui penerbitan Rangka Kerja Sukuk Berkaitan Pelaburan Mampan dan Bertanggungjawab (SRI) serta perluasan Rangka Kerja Dana Bercirikan Wakaf

#### Mempergiat Pelaksanaan Agenda Keterangkuman dan Literasi Kewangan

- Akses kepada perkhidmatan kewangan dipertingkat melalui penambahan ejen bank, dengan sebanyak 96.2% daripada mukim mendapat perkhidmatan sehingga akhir tahun 2022 berbanding 95% pada tahun 2020
- Indeks Celik dan Keupayaan Kewangan Malaysia meningkat daripada 57.1 mata pada tahun 2018 kepada 59 mata pada tahun 2021
  - Usaha berterusan bagi meningkatkan celik kewangan melalui Rangkaian Pendidikan Kewangan (FEN)
- Pendekatan holistik berterusan bagi melindungi dan memperkasakan pelabur melalui pelbagai program jangkauan pendidikan dan penggunaan media sosial

### Meningkatkan Perkhidmatan Kewangan yang Mampan

- Daya tahan iklim sektor kewangan dipertingkatkan
  - Dokumen Perubahan Iklim dan Taksonomi Berasaskan Prinsip diperkenalkan
  - Piawaian dan rangka kerja mengenai amalan pengurusan risiko iklim diterbitkan
  - Taksonomi Pelaburan Mampan dan Bertanggungjawab Berasaskan Prinsip bagi Pasaran Modal Malaysia diterbitkan pada tahun 2022
  - Katalog Data Iklim sebagai rujukan untuk sektor kewangan diterbitkan pada tahun 2022
- Program Rantaian Nilai Penghijauan dan *NaviGate*: Siri Pembiayaan Hijau Pasaran Modal dilancarkan



## Bidang Keutamaan D: Memperkukuh Peranan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan

### Strategi D1: Mencapai Pembangunan Kawasan Perindustrian yang Seimbang

#### Menambah Baik Taburan Kawasan Perindustrian untuk Keseimbangan Pembangunan

- Projek Pemacu Ekonomi telah dipromosikan di sepanjang Laluan Rel Pantai Timur (ECRL)
  - Taman Logistik Antarabangsa Kuantan Malaysia-China di Stesen ECRL Bandar Pelabuhan Kuantan
  - Perbandaran industri lestari yang bersepadu di Stesen ECRL Kapar
- RM17.6 juta disalurkan kepada 10 kawasan perindustrian sedia ada bagi menaik taraf infrastruktur asas di Kelantan, Perak, Pulau Pinang, Sarawak, Selangor dan Terengganu



## Bidang Keutamaan E: Menambah Baik Tadbir Urus dan Dasar

### Strategi E1: Memperkukuh Penyelarasan dan Kerjasama

#### Menambah Baik Keberkesanan Mekanisme Sedia Ada

- Penubuhan unit MyMudah di semua agensi kerajaan diluluskan pada tahun 2021

### Strategi E2: Memperkukuh Dasar dan Perundangan

#### Membangunkan Dasar Baharu dan Menyemak Semula Dasar Sedia Ada bagi Pembangunan Sektor

- Dasar Pelaburan Baharu dilancarkan pada tahun 2022
- Dasar Agrikomoditi Negara 2021-2030 dilancarkan pada tahun 2022
- Dasar Agromakanan Negara 2021-2030 dilancarkan pada tahun 2021
- Dasar Pembinaan Negara 2030 dilancarkan pada tahun 2021
- Kajian Pelan Hala Tuju Gas Asli disiapkan pada tahun 2021



## Bidang Keutamaan F: Mempercepat Pembangunan Industri Strategik dan Berimpak Tinggi

### Strategi F1: Merangsang Industri Elektrik dan Elektronik untuk Beralih kepada Rantaian Nilai yang Lebih Tinggi

**Memperkuh Ekosistem Industri Elektrik dan Elektronik untuk Beralih ke Rantaian Nilai yang Lebih Tinggi**

- Pelan Hala Tuju Elektrik dan Elektronik: Pembangunan Teknologi 2021–2030 disiapkan pada tahun 2022
- 180 pelajar telah menyertai Program Latihan Industri Elit MOHE-INTEL dalam bidang reka bentuk cip

**Meningkatkan Penerimgunaan Teknologi**

- Tujuh PKS menerima manfaat daripada Program Pembangunan Vendor untuk menerima guna teknologi 4IR

**Meningkatkan Pembangunan Bakat dan Keupayaan**

- Program pembangunan bakat elektrik dan elektronik (E&E) Industry4WRD
  - 242 pengajar dan 54 jurulatih induk dilatih dalam teknologi 4IR terpilih di bawah program Latihan Jurulatih (ToT)
  - 84 pelatih yang melibatkan 15 majikan daripada industri E&E dilatih di bawah program RiSE4WRD
- 467 majikan berdaftar dan 2,608 pencari kerja diambil bekerja dalam industri E&E melalui MYFutureJobs pada tahun 2021

**Meningkatkan Penyelidikan dan Pembangunan serta Reka Bentuk dan Pembangunan**

- Geran padanan berjumlah RM500 juta untuk penyelidikan dan pembangunan (R&D) dalam industri E&E disediakan
- Dana modal teroka berjumlah RM147.4 juta disediakan untuk pelaburan dalam syarikat yang mempunyai pertumbuhan yang tinggi dan teknologi tinggi

### Strategi F2: Meningkatkan Daya Saing Perkhidmatan Global

**Meningkatkan Bakat dan Keupayaan Penyedia Perkhidmatan Global**

- 2,844 peluang pekerjaan bernilai tinggi ditawarkan dengan pelaburan berjumlah RM2.8 bilion

### Strategi F3: Mewujudkan Industri Aeroangkasa yang Mampan

**Membangunkan Ekosistem Aeroangkasa yang Mampan**

- Perbadanan Industri Aeroangkasa Kebangsaan Malaysia diperbadankan pada tahun 2022
- Geran padanan berjumlah RM500 juta disediakan untuk R&D dalam industri aeroangkasa

**Meneroka Sumber Tenaga yang Mampan**

- Pasukan Petugas Penerbangan Lestari ditubuhkan pada tahun 2021
- Bahan api biojet yang mampan dihasilkan daripada penapisan minyak masak terpakai telah diuji dalam dua penerbangan komersial

#### Strategi F4: Memaximumkan Potensi Industri Kreatif

##### Meningkatkan Kemahiran Bakat untuk Memenuhi Keperluan Industri

- 15 syarikat dan 124 peserta dilatih dalam *Creator Studio* pada tahun 2022
- Program Peningkatan Kapasiti Kreatif Malaysia dibangunkan pada tahun 2021
- 22 program Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET) ditawarkan oleh Akademi Seni Budaya dan Warisan Kebangsaan (ASWARA) sehingga akhir tahun 2022

##### Memperkuh Pembangunan dan Promosi Produk

- Dana Kandungan Digital diperluas kepada industri muzik pada tahun 2022

#### Strategi F5: Mencergaskan Semula Industri Pelancongan

##### Mengembalikan Keyakinan Pelancong

- 850 pemain industri pelancongan dilatih di bawah program *Malaysia Virtual Experience* pada tahun 2022
- *Tourism Accommodation Digital Roadmap* dibangunkan pada tahun 2022

##### Meningkatkan Kualiti Produk dan Perkhidmatan

- 11 bengkel dan 21 lawatan diadakan untuk pembangunan pakej pelancongan

##### Meningkatkan Kemampanan Produk Pelancongan

- *Malaysia Travel*, aplikasi mudah alih risalah digital interaktif dilancarkan pada tahun 2022

##### Memperkuh Jenama Malaysia dan Strategi Pemasaran

- Kempen Sayangi Malaysia bermula pada tahun 2022
- 521,448 tempat duduk terjual bagi penerbangan domestik dan antarabangsa pada tahun 2022
- Kerjasama strategik antara *Tourism Malaysia* dengan *Emirates Airline* dan *Qatar Airways* diadakan pada tahun 2022

##### Mempergiat Pelancongan Domestik

- 29,198 pakej berjumlah RM9.6 juta terjual semasa lapan jerayawara Jualan Cuti-Cuti Malaysia pada tahun 2022

#### Strategi F6: Meningkatkan Daya Saing Industri Halal yang Inklusif

##### Meningkatkan Pembangunan Bakat Halal

- 102 individu memperoleh Sijil Kemahiran Malaysia melalui empat Standard Kemahiran Pekerjaan Kebangsaan (NOSS) bagi industri halal sehingga akhir tahun 2022
- Lima institusi pendidikan tinggi (IPT) menyertai program pembangunan bakat halal pada tahun 2022

##### Mempercepat Pembangunan Industri Halal

- 110 syarikat menerima manfaat daripada program *Halal Home Grown Champion* dan menjana jualan berjumlah RM328.7 juta pada tahun 2021

##### Meningkatkan Daya Saing Produk Halal

- Produk halal Malaysia menembusi pasaran antarabangsa di 17 negara sehingga akhir tahun 2022

Menjadikan Malaysia sebagai Hab Halal Global	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RM15.9 juta potensi pelaburan halal direkodkan pada tahun 2022</li> <li>• Rangka kerja Wakaf-Usahasama dibangunkan pada tahun 2022</li> </ul>
<b>Strategi F7: Mempergiat Aktiviti Pertanian Pintar</b>	
Mempercepat Penerimgunaan Teknologi Moden	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistem maklumat geospasial untuk meningkatkan kecekapan operasi diterima guna oleh FELDA</li> </ul>
Meningkatkan Penyertaan Penyedia Teknologi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 43 teknologi pertanian pintar dikenal pasti untuk diterima guna</li> </ul>
Memperkasakan Komuniti Setempat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12,570 individu terlibat dalam pertanian komuniti</li> </ul>
<b>Strategi F8: Merealisasikan Potensi Industri Biojisim</b>	
Membangunkan Teknologi Tempatan melalui Penyelidikan, Pembangunan, Pengkomersialan dan Inovasi (R&D&C&I)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 syarikat terlibat dalam membangunkan teknologi tempatan dalam industri biojisim</li> <li>• Projek penyelidikan bagi menghasilkan bahan api penerbangan mampan (SAF) daripada bahan bio bermula pada tahun 2021</li> </ul>
Mempercepat Pembangunan Produk dan Perkhidmatan yang Mempunyai Nilai Ditambah yang Tinggi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enam projek R&amp;D berkaitan biojisim dilaksana</li> <li>• Satu produk inovasi biojisim, iaitu Formulasi Pelet Makanan Lembu Pedaging Berasaskan Sawit dihasilkan pada tahun 2022</li> <li>• Dua memorandum perjanjian berkaitan inisiatif biojisim ditandatangani <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Menilai buah tandan kosong sawit untuk produk pembungkusan acuan pulpa</li> <li>○ Menghasilkan karbon teraktif daripada biojisim buluh dan kelapa sawit untuk penyingkiran logam berat daripada air sisa dan penyerapan karbon dioksida</li> </ul> </li> </ul>
Menggalakkan Penggunaan Produk Biojisim yang Mempunyai Nilai Ditambah yang Tinggi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program kesedaran sosial mengenai produk biojisim diadakan semasa <i>National Seminar on Palm Oil Milling, Refining, Environment and Quality 2022</i></li> </ul>



## Bidang Keutamaan G: Mempertingkatkan Keupayaan Usahawan dan Perusahaan

<b>Strategi G1: Mewujudkan Usahawan yang Inovatif dan Mampan</b>	
Mempertingkatkan Program Pembangunan Keusahawanan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 441 program yang memberi manfaat kepada 1.6 juta PMKS telah dilaksanakan</li> </ul>

<p><b>Menggalakkan Usahawan yang Dipacu oleh Inovasi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <i>Business Accelerator Program 3.0</i> membantu 525 syarikat</li> <li>● 151 produk R&amp;D PMKS dikomersialkan di bawah inisiatif Tahun Pengkomersialan Malaysia</li> <li>● Program peningkatan produktiviti <ul style="list-style-type: none"> <li>○ RM3 bilion penjimatan kos operasi dicapai di bawah <i>Productivity Improvement Through Innovation</i></li> <li>○ 6,000 syarikat menerima guna teknologi melalui Program Penerimgunaan Teknologi Digital</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>Strategi G2: Menggalakkan Penyertaan Inklusif melalui Perusahaan Mikro, Kecil dan Sederhana, Koperasi dan Persatuan Berasaskan Pertanian</b></p>	
<p><b>Meningkatkan Sumbangan PMKS kepada Ekonomi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 29 syarikat peneraju menawarkan peluang perniagaan kepada 1,288 syarikat vendor berdaftar di bawah program pembangunan vendor</li> <li>● 22 syarikat menerima manfaat geran padanan di bawah Program Peningkatan Industri Strategik dan Syarikat Berprestasi Tinggi (PRESTIGE) untuk penerimgunaan teknologi dan pengembangan pasaran</li> <li>● 865 syarikat menerima insentif kewangan di bawah program <i>eTrade 2.0</i></li> </ul>
<p><b>Memperluas Akses Pasaran dan Peluang Perdagangan Antarabangsa</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Program Promosi Pasaran Tempatan dan Antarabangsa bagi sektor perkayuan menjana jualan berjumlah RM13.7 juta pada tahun 2022</li> <li>● Program Tanaman Baharu Kenaf menjana jualan berjumlah RM5.6 juta dalam pasaran tempatan dan antarabangsa pada tahun 2022</li> <li>● 1,647 PMKS menerima manfaat melalui Program Pembangunan UDA pada tahun 2022</li> <li>● 338 PMKS menyertai Program Rangkaian Global PKS (GLOSMEP)</li> </ul>
<p><b>Memanfaatkan Koperasi, Persatuan Berasaskan Pertanian dan Perusahaan Sosial dalam Membangunkan Usahawan</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pelan Tindakan Keusahawanan Sosial Malaysia 2030 dilancarkan pada tahun 2022</li> <li>● Rangka Kerja Akreditasi Baharu untuk perusahaan sosial diperkenalkan pada tahun 2022</li> <li>● 48 perusahaan sosial dengan nilai jualan tahunan berjumlah RM100 juta diakreditasi pada tahun 2022</li> <li>● 279 Pertubuhan Peladang Kebangsaan (PPK) dan 103 Pertubuhan Nelayan Kebangsaan (PNK) ditubuhkan sehingga akhir tahun 2022</li> </ul>
<p><b>Strategi G3: Mewujudkan Ekosistem Keusahawanan yang Kondusif dan Menyeluruh</b></p>	
<p><b>Menambah Baik Tadbir Urus, Peraturan dan Peranan Institusi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Majlis Pembangunan Usahawan, Koperasi, Penjaja dan Peniaga Kecil Peringkat Daerah ditubuhkan pada tahun 2022</li> </ul>
<p><b>Menambah Baik Akses kepada Pembiayaan</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 70,463 usahawan menerima manfaat pembiayaan mikro sebanyak RM1.1 bilion yang ditawarkan pada tahun 2022</li> <li>● Program Intervensi Peluang Kedua <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 664 PMKS dibantu dalam penstrukturan semula kewangan</li> <li>○ 40 PMKS menyertai program bimbingan intensif</li> </ul> </li> </ul>



## Isu dan Cabaran

Dalam tempoh kajian semula, langkah untuk mengembalikan semula momentum pertumbuhan ekonomi telah mencapai kemajuan dalam beberapa bidang. Walau bagaimanapun, beberapa isu dan cabaran terus menghalang usaha untuk menjana semula ekonomi ke arah daya tahan yang lebih tinggi. Isu dan cabaran ketara yang perlu ditangani ialah prestasi sektor ekonomi dan pembangunan industri yang lemah, sektor kurang berdaya saing, kekangan dalam sektor kewangan dan pengurusan kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan yang kurang berkesan serta ketidakupayaan PMKS untuk meningkatkan skala dan kekal berdaya saing.

## Prestasi Sektor Ekonomi dan Pembangunan Industri yang Lemah

### Sektor Ekonomi

- Peralihan kepada aktiviti bernilai tambah tinggi yang perlahan
- Kekurangan reformasi struktur ekonomi yang ketara

### Industri Elektrik dan Elektronik

- Kekurangan jurutera reka bentuk dan penyelidik *front-end* berkemahiran tinggi
- Aktiviti R&D tempatan terhad dan lebih tertumpu kepada aktiviti pembuatan *back-end*
- Pelaburan yang rendah dalam automasi, teknologi baharu dan inovasi

### Industri Aeroangkasa

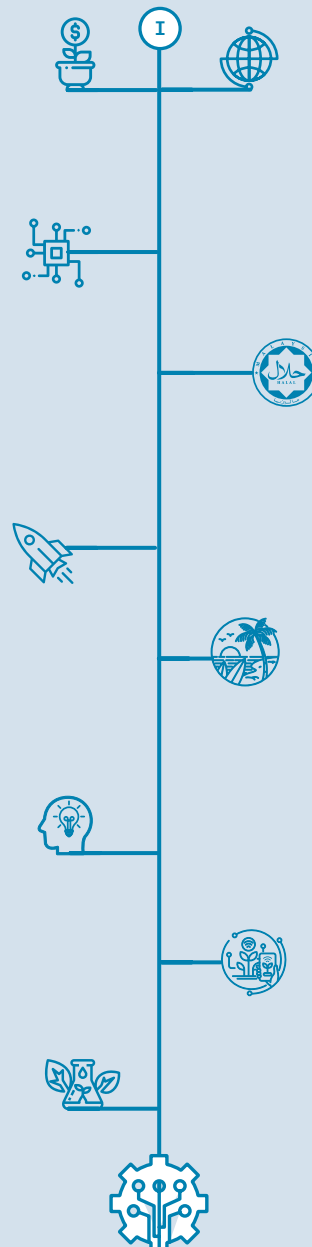
- Ketiadaan rangka kerja dalam pembangunan kluster aeroangkasa baharu yang bersepadu
- Kekurangan bakat berkemahiran untuk memenuhi keperluan industri
- Keperluan perundangan yang mengekang dan rumit

### Industri Kreatif

- Kurang penyelarasan dan pemantauan terhadap inisiatif dan program
- Pangkalan data yang tidak bersepadu
- Kurang kesedaran, minat dan sokongan untuk kemajuan kerjaya

### Industri Biojisim

- Bekalan bahan mentah biojisim yang tidak konsisten
- Pekebun kecil dan industri kurang mendapat akses kepada pembiayaan



### Perkhidmatan Global

- Halangan dalam menarik pelaburan
  - Kekurangan sokongan sumber tenaga bagi pengoperasian pusat data
  - Insentif cukai yang kurang menarik
- Kurang mekanisme pengesanan dan pemantauan ke atas bidang keutamaan pada peringkat negeri

### Industri Halal

- Kekurangan bakat
- Pertindihan fungsi agensi
- Pangkalan data yang tidak bersepadu
- Kebergantungan kepada industri dan pasaran eksport tradisional

### Industri Pelancongan

- Penerimgunaan teknologi yang terhad dan peralihan ke arah pemasaran digital yang perlahan
- Undang-undang dan peraturan yang lapuk dan tidak komprehensif
- Pelancongan yang tidak mampan

### Pertanian Pintar

- Akses yang terhad kepada pembiayaan untuk penerimgunaan teknologi
- Kurang minat dan kesedaran dalam kalangan belia
- Kurang kerjasama antara penyedia teknologi dan petani

## Kekurangan Daya Saing Sektor

- 
- Penerimgunaan teknologi dan digital yang rendah
    - Penerimaan yang rendah bagi sistem *Malaysian Health Data Warehouse (MyHDW)* dalam kalangan institusi penjagaan kesihatan swasta
    - Ketiadaan pangkalan data yang komprehensif dan masa nyata mengenai Pengamal Profesional Kecil dan Sederhana (PPKS)
    - Ketiadaan pangkalan data petani secara berpusat dan digital
    - Kurang penerimgunaan teknologi untuk mengawal kerugian pasca tuai yang tinggi
    - Kurang motivasi untuk menerima guna teknologi termaju dan kesediaan beralih kepada Industri 4.0
  - Tenaga kerja yang tidak mencukupi dan kurang kompeten dalam sektor pembinaan
  - Ketiadaan sistem pengurusan rantai bekalan dalam sektor pembuatan
  - Rangka kerja tadbir urus yang tidak lengkap
    - Ketiadaan garis panduan untuk menerima pakai prinsip alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG)
    - Dasar pembangunan mineral yang lapuk
    - Kekurangan insentif pembiayaan rendah karbon dalam sektor pertanian
    - Kekurangan perancangan dan penyelarasan dalam pembangunan pasaran gas
    - Pengurusan insentif yang tidak cekap
  - Kurang perluasan pasaran
    - Penembusan pasaran yang rendah dan ketidakseragaman dalam menjalankan perniagaan
    - Kurang usaha dalam memanfaatkan perjanjian perdagangan bebas (FTA) oleh PPKS
    - Penyertaan pihak berkepentingan yang rendah dalam membangunkan dan mengkomersialkan pakej kesihatan premium

## Kekangan dalam Sektor Kewangan

- Ketersediaan yang perlahan untuk menerima guna teknologi
  - Pelaksanaan pemboleh daya infrastruktur yang perlahan menghalang penerimgunaan teknologi
  - Kekurangan tenaga kerja mahir dengan keupayaan teknologi
  - Peningkatan risiko insiden siber dan penipuan kewangan
- Peralihan ke arah amalan hijau dan mampan yang perlahan
  - Dasar yang kurang jelas pada peringkat kebangsaan mengenai objektif bersih sifar
  - Kurang penyertaan syarikat dalam peralihan rendah karbon
  - Kekurangan bantuan kewangan dan insentif
- Cabaran bagi memperkukuh kedudukan Malaysia sebagai pusat kewangan Islam global
- Jurang dalam literasi dan kesedaran kewangan masih wujud
  - Jurang dalam pengetahuan mengenai produk, numerasi kewangan dan perancangan kewangan jangka panjang
  - Tahap celik digital dan kesedaran mengenai *cyber hygiene* yang rendah



## Pengurusan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan yang Kurang Berkesan

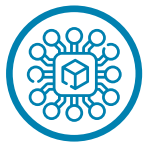
- Tiada badan penyelaras berpusat untuk kawasan perindustrian
- Saiz ladang yang terhad untuk ekonomi bidangan

## Ketidakupayaan PMKS untuk Meningkatkan Skala dan Kekal Berdaya Saing

- Dasar dan inisiatif yang terhad untuk meningkatkan skala PMKS
- Gangguan dalam rantai bekalan dan kesalinghubungan yang lemah
- Kurang kesedaran dan rangka kerja yang tidak menyeluruh untuk menerima pakai ESG
- Kurang penyelaras dan pemantauan terhadap program dan inisiatif
- Kekangan pembiayaan
  - Sumber tidak terselaras
  - Akses yang terhad untuk peningkatan skala
  - Kurang pembiayaan alternatif
- Kesedaran yang rendah dan pelaburan yang terhad dalam pendigitalan dan teknologi baru muncul
- Kurang tenaga kerja mahir

## Hala Tuju, 2023-2025

Dalam tempoh akhir RMKe-12, langkah akan terus diambil untuk menjana semula sektor ekonomi bagi meningkatkan daya tahan. Pelaksanaan akan ditumpukan kepada usaha memperkukuh daya tahan sektor dan industri strategik, memacu daya saing untuk pertumbuhan mampan dan melonjakkan keberkesanan sokongan kewangan. Usaha akan diteruskan untuk menyusun strategi bagi memperkukuh kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan serta mengatasi halangan dalam meningkatkan skala PMKS.



### Bidang Fokus A: Memperkukuh Daya Tahan Sektor dan Industri Strategik

#### Strategi A1:

Mempercepat Reformasi Struktur Ekonomi

#### Strategi A2:

Memantapkan Industri Elektrik dan Elektronik

#### Strategi A3:

Mempelbagaikan Perkhidmatan Global

#### Strategi A4:

Mempercepat Pertumbuhan Industri Aeroangkasa

#### Strategi A5:

Mencergaskan Semula Industri Kreatif

#### Strategi A6:

Menggalakkan Pemulihan Industri Pelancongan

#### Strategi A7:

Mewujudkan Industri Halal yang Kukuh dengan Produk yang Lebih Pelbagai

#### Strategi A8:

Mempergiat Aktiviti Pertanian Pintar

#### Strategi A9:

Merealisasikan Potensi Industri Biojisim



### Bidang Fokus B: Memacu Daya Saing untuk Pertumbuhan Mampan

#### Strategi B1:

Mempertingkatkan Penerimaan Teknologi dan Pendigitalan

#### Strategi B2:

Meningkatkan Pemerolehan Bakat

#### Strategi B3:

Memperkukuh Rantaian Nilai

#### Strategi B4:

Menambah Baik Mekanisme Tadbir Urus

#### Strategi B5:

Memperluas Pasaran Eksport



### Bidang Fokus C: Melonjakkan Keberkesanan Sokongan Kewangan

#### Strategi C1:

Mempertingkatkan Penerimaan Teknologi

#### Strategi C2:

Memantapkan Pembiayaan Mampan

#### Strategi C3:

Memperkukuh Malaysia sebagai Pusat Kewangan Islam Global

#### Strategi C4:

Meningkatkan Literasi dan Kesedaran Kewangan



### Bidang Fokus D: Menyusun Strategi bagi Memperkukuh Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan

#### Strategi D1:

Mempertingkatkan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan



### Bidang Fokus E: Mengatasi Halangan dalam Meningkatkan Skala PMKS

#### Strategi E1:

Mengetengahkan Potensi PMKS, Koperasi, Persatuan Berasaskan Pertanian dan Perusahaan Sosial

#### Strategi E2:

Mengintegrasikan PMKS ke dalam Rantaian Bekalan Domestik dan Global

#### Strategi E3:

Menambah Baik Akses kepada Pembiayaan dan Program Pembangunan Keupayaan

#### Strategi E4:

Mempercepat Pertumbuhan Produktiviti dalam kalangan PMKS

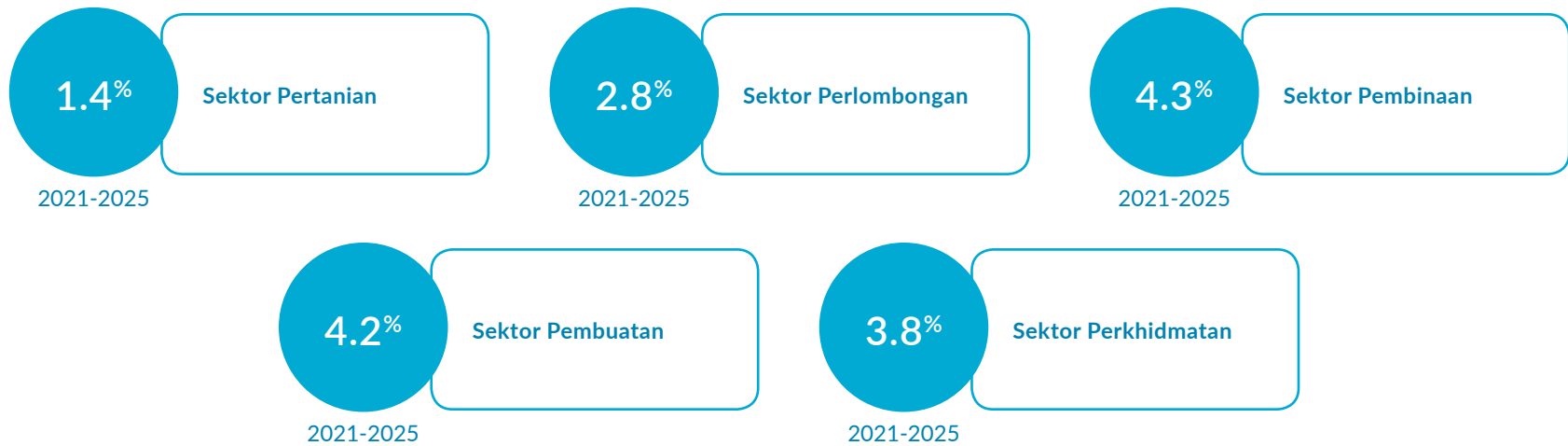
## Sasaran Terpilih, 2021-2025

### Memperkukuh Daya Tahan Sektor dan Industri Strategik

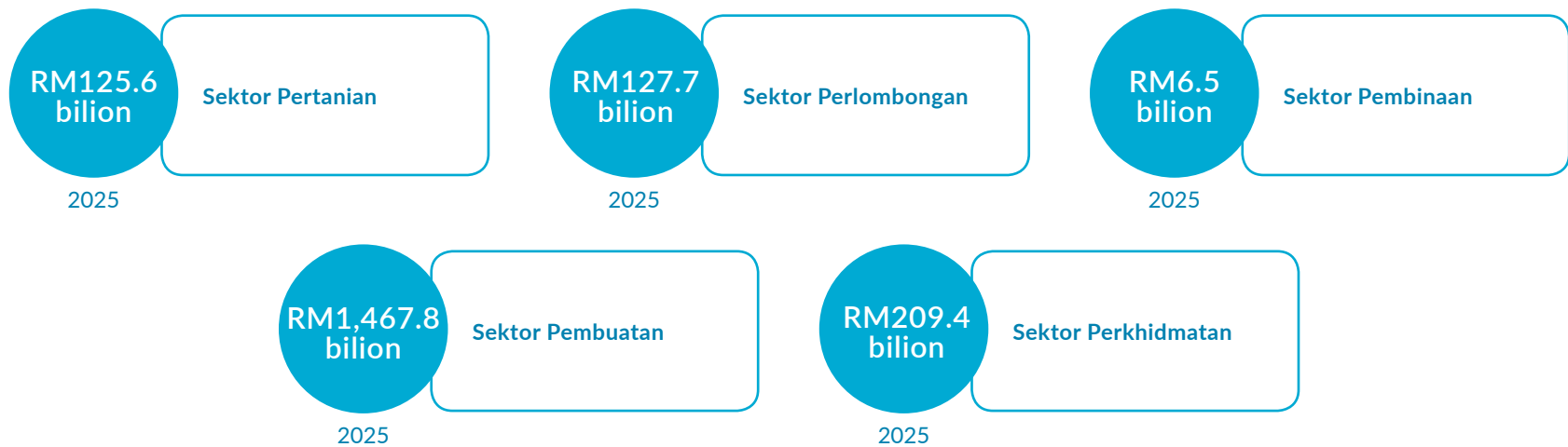


## Memacu Daya Saing untuk Pertumbuhan Mampan

### *Purata Pertumbuhan Produktiviti Buruh*



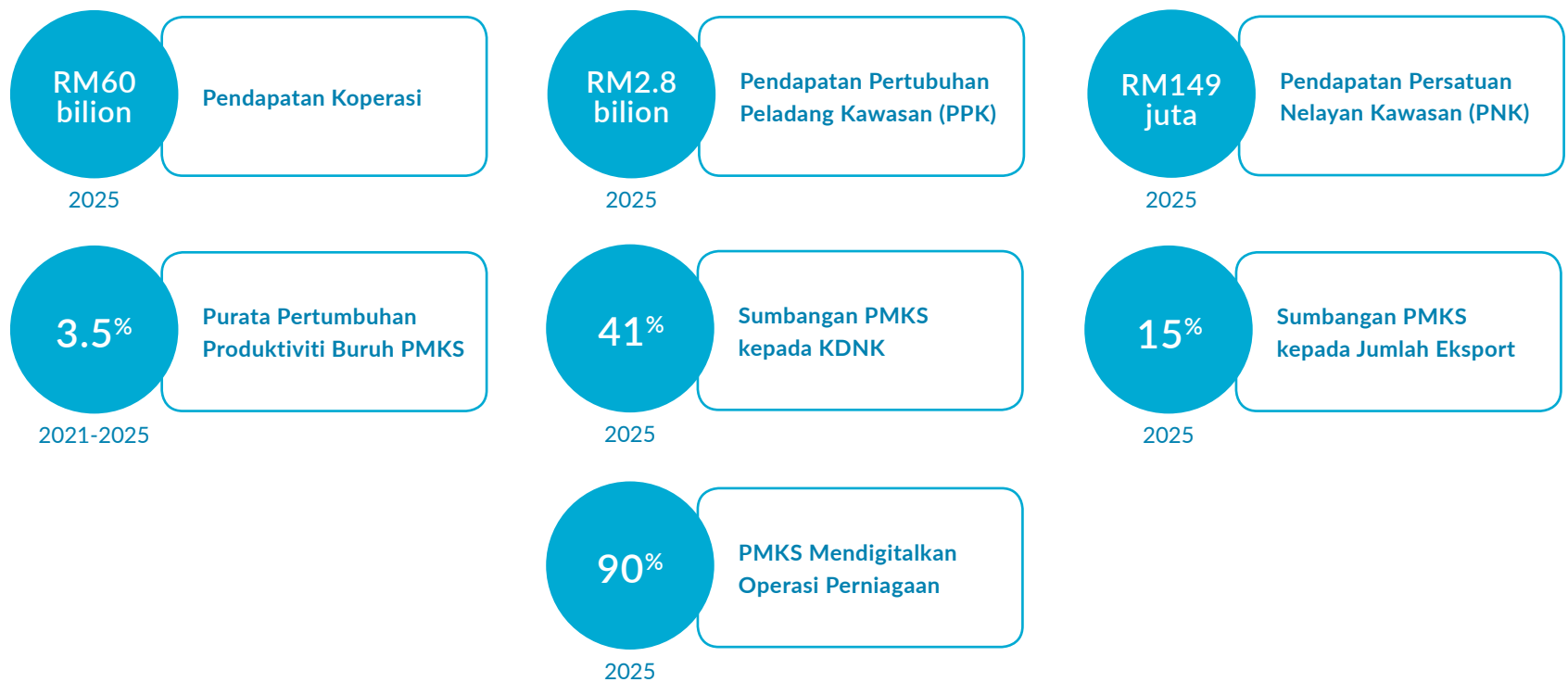
### *Jumlah Eksport*



## Menyusun Strategi bagi Memperkukuh Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan



## Mengatasi Halangan dalam Meningkatkan Skala PMKS



## Bidang Fokus A: Memperkuh Daya Tahan Sektor dan Industri Strategik

Pembangunan sektor ekonomi akan memberi tumpuan kepada pengukuhan daya saing industri untuk disesuaikan dengan rantaian bekalan global yang baharu dan menjana pertumbuhan ekonomi. Penekanan akan diberi dalam menambah baik bakat tersedia masa hadapan, penerimgunaan teknologi dan inovasi, pelaburan berkualiti dalam aktiviti dan produk bernilai tinggi, perluasan pasaran, tadbir urus dan ekosistem yang menyokong. Oleh itu, strategi akan dilaksana dengan mempercepat reformasi struktur ekonomi dan meningkatkan pertumbuhan industri strategik. Strategi ini termasuk memantapkan industri E&E, mempelbagaikan perkhidmatan global, mempercepat pertumbuhan industri aeroangkasa, mencergaskan semula industri kreatif, menggalakkan pemulihan industri pelancongan, mewujudkan industri halal yang kukuh dengan produk yang lebih pelbagai, mempergiat aktiviti pertanian pintar dan merealisasikan potensi industri biojisim.

**Strategi A1** **Mempercepat Reformasi Struktur Ekonomi**

**Strategi A2** **Memantapkan Industri Elektrik dan Elektronik**

**Strategi A3** **Mempelbagaikan Perkhidmatan Global**

**Strategi A4** **Mempercepat Pertumbuhan Industri Aeroangkasa**

**Strategi A5** **Mencergaskan Semula Industri Kreatif**

**Strategi A6** **Menggalakkan Pemulihan Industri Pelancongan**

**Strategi A7** **Mewujudkan Industri Halal yang Kukuh dengan Produk yang Lebih Pelbagai**

**Strategi A8** **Mempergiat Aktiviti Pertanian Pintar**

**Strategi A9** **Merealisasikan Potensi Industri Biojisim**

## Strategi A1: Mempercepat Reformasi Struktur Ekonomi

### Mentransformasi Sektor Pembuatan

Sektor pembuatan akan beralih ke arah pembuatan pintar melalui teknologi termaju 4IR, bakat berkemahiran, aktiviti yang mempunyai nilai ditambah yang tinggi dan pematuhan kepada prinsip ESG bagi memastikan industri adalah berdaya tahan dan kekal berdaya saing pada peringkat global. Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030 akan menjadi panduan bagi mentransformasi sektor pembuatan. Langkah akan diambil bagi membangunkan rantaian bekalan yang kukuh dan mempertingkatkan kesediaan syarikat untuk menerima guna penyelesaian yang berkesan melalui teknologi yang terbukti di pasaran. Langkah ini akan diterajui oleh syarikat multinasional dan syarikat tempatan yang besar bersama vendor berkaitan serta disokong oleh pembiayaan sektor swasta.

### Mempercepat Pertumbuhan Sektor Perkhidmatan

Dalam mempercepat pertumbuhan sektor perkhidmatan, usaha akan dilaksana untuk merencanakan aktiviti pelancongan dengan menggalakkan penggunaan teknologi digital dan memperkemas peraturan. Peningkatan aktiviti pelancongan akan memberi kesan limpahan kepada subsektor lain, seperti perdagangan runcit, makanan dan minuman serta penginapan. Selain itu, langkah akan diambil untuk memacu subsektor perkhidmatan moden<sup>1</sup> dengan meningkatkan pendigitalan dan memperkuh kerjasama dalam kalangan pihak berkepentingan. Pangkalan data yang komprehensif mengenai perkhidmatan profesional akan dibangunkan dengan menggabungkan dan menyenggara data masa nyata. Inisiatif ini akan dilaksana melalui kerjasama dalam kalangan agensi kerajaan dan pemain industri. Selain itu, kerjasama

<sup>1</sup> Merangkumi subsektor maklumat dan komunikasi, kewangan dan insurans serta perkhidmatan perniagaan, penjagaan kesihatan swasta dan pendidikan swasta.



awam-swasta akan diperkukuh dalam menambah baik kemudahan perubatan dan mempromosi perkhidmatan penjagaan kesihatan swasta. Usaha ini akan meningkatkan daya saing dan seterusnya mempercepat pertumbuhan sektor perkhidmatan.

### Menambah Baik Sektor Pembinaan

Dalam sektor pembinaan, usaha akan dilaksana untuk memberi penekanan kepada amalan pembinaan bangunan hijau bagi menangani isu kemampanan. Penerimgunaan bahan dan teknologi pembinaan termaju akan diteruskan bagi mengurangkan penggunaan tenaga dan kos operasi. Selain itu, pekerja akan dilatih untuk memperoleh kemahiran yang diperlukan seiring dengan perubahan permintaan industri pembinaan. Usaha ini akan menambah baik sektor pembinaan menjadi lebih cekap, peka terhadap alam sekitar dan maju dari segi teknologi, disokong oleh tenaga kerja mahir.

### Memajukan Sektor Pertanian

Dalam sektor pertanian, tumpuan akan beralih kepada mengukuhkan keterjaminan makanan dan meningkatkan daya saing subsektor agrikomoditi. Peralihan ini akan dicapai dengan mempergiat aktiviti pertanian pintar merentas semua subsektor, termasuk mempercepat penerimgunaan teknologi, menarik minat bakat, meningkatkan penyertaan penyedia teknologi dan memperluas saiz ladang bagi meningkatkan pengeluaran domestik. Perhatian khusus juga akan diberikan untuk menerima pakai amalan mampan dan menerima guna mekanisasi dan automasi dalam subsektor perladangan bagi menggalakkan aktiviti yang menggabungkan kemampanan dan produktiviti. Usaha khusus akan ditumpukan bagi memperkukuh subsektor agromakanan terpilih, iaitu padi, buah-buahan dan sayur-sayuran, perikanan serta ruminan ke arah keterjaminan makanan, seperti ditunjukkan dalam Kotak 3-1.



#### Kotak 3-1

### Memperkukuh Agromakanan ke arah Keterjaminan Makanan

#### Meningkatkan Pengeluaran Domestik

Subsektor agromakanan kekal penting bagi memastikan keterjaminan makanan di Malaysia. Menurut Pertubuhan Makanan dan Pertanian di bawah Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu, keterjaminan makanan wujud apabila semua orang, pada setiap masa, mempunyai akses fizikal, sosial dan ekonomi kepada makanan yang mencukupi, selamat dan berkhasiat. Walaupun pengeluaran tempatan meningkat, bekalan agromakanan masih tidak dapat memenuhi permintaan tempatan. Keadaan ini mendorong kepada keperluan untuk meningkatkan lagi produktiviti bagi memastikan ketersediaan makanan. Berdasarkan data daripada Kajian Perancangan Guna Tanah Kawasan Sumber Makanan Negara, guna tanah untuk aktiviti agromakanan di Semenanjung Malaysia adalah sebanyak 0.9 juta hektar pada tahun 2021. Keluasan ini merupakan 16.3% daripada 5.4 juta hektar tanah pertanian di Semenanjung Malaysia, manakala baki sebanyak 4.5 juta hektar adalah untuk subsektor agrikomoditi, seperti ditunjukkan di *Rajah 1*. Kawasan penanaman padi dan buah-buahan meliputi lebih daripada 70% jumlah guna tanah untuk agromakanan. Guna tanah untuk agromakanan dijangka meningkat sebanyak 1.2% menjelang tahun 2025, terutama disumbangkan oleh peningkatan kawasan penanaman sayur-sayuran dan akuakultur. Walau bagaimanapun, kawasan penanaman padi dijangka berkurangan sebanyak 1.4% dalam tempoh yang sama.

#### Rajah 1

#### Guna Tanah Pertanian, 2021

Sektor	Guna Tanah (Hektar)
Pertanian Keseluruhan	5,356,141.1
Agrikomoditi	4,485,146.7
Agromakanan	870,994.4
Padi	378,840.7
Buah-buahan	206,391.0
Sayur-sayuran	29,993.3
Ternakan	29,932.8
Akuakultur	23,062.1
Tanaman lain	202,774.5

Sumber: PLANMalaysia

Subsektor agromakanan perlu ditransformasi ke arah berpacuan teknologi, di samping mampan dan berdaya tahan bagi meningkatkan pengeluaran tempatan. Ketersediaan makanan bergantung kepada kecukupan bekalan yang memerlukan modal, tenaga kerja, teknologi dan pengurusan yang cekap bagi memastikan produktiviti yang tinggi dalam pengeluaran makanan. Dalam tempoh akhir RMKe-12, penekanan akan diberikan, terutama kepada strategi khusus mengikut subsektor untuk melonjakkan pertumbuhan produktiviti dan menangani isu yang dihadapi oleh subsektor berkaitan.



### Padi

Permintaan beras dijangka meningkat daripada 2.9 juta tan metrik pada tahun 2020 kepada 3.2 juta tan metrik pada tahun 2025. Pengeluaran beras dijangka melebihi 3 juta tan metrik menjelang tahun 2025 dengan keluasan sawah berjumlah 427,894 hektar. Langkah akan diambil untuk menyatukan petak sawah kecil, memastikan infrastruktur pengairan dan saliran yang mencukupi serta memperkenalkan varieti baharu berhasi tinggi dan subsidi berasaskan prestasi.



### Buah-buahan dan Sayur-sayuran

Pengeluaran buah-buahan dan sayur-sayuran akan ditingkatkan bagi memenuhi permintaan pasaran domestik dan eksport. Tumpuan akan diberikan kepada buah-buahan tidak bermusim dan sayur-sayuran tanah tinggi. Purata kadar sara diri (SSR) buah-buahan dijangka mencapai 106.5% pada tahun 2025, berbanding 100.2% pada tahun 2020, manakala purata SSR bagi sayur-sayuran dijangka mencapai 95.1% pada tahun 2025, berbanding 90.9% pada tahun 2020. Usaha akan ditumpukan kepada meningkatkan produktiviti melalui pembangunan kluster buah-buahan dan sayur-sayuran, pemulihan ladang, pengukuhan pengurusan ladang kontrak dan peluasan penerimgunaan teknologi moden. Strategi ini akan memastikan bekalan buah-buahan dan sayur-sayuran yang konsisten.



### Perikanan

Selaras dengan Dasar Agromakanan Negara 2021-2030 (DAN 2.0), tumpuan akan diberikan untuk mengurangkan tekanan terhadap perikanan marin dengan meningkatkan sumbangan akuakultur dalam jumlah pengeluaran ikan, daripada 20% pada tahun 2020 kepada 30% atau 650,000 tan metrik pada tahun 2025. Dalam mencapai sasaran ini, penekanan akan diberikan untuk menerima guna peralatan moden, seperti sistem pemberian makanan secara elektronik, sensor dan sistem pemantauan. Usaha ini akan membolehkan keputusan dibuat dengan cepat dan tepat, mengurangkan pembaziran input dan mencegah penyebaran penyakit, seterusnya meningkatkan produktiviti secara keseluruhan tanpa menjejaskan kualiti hasil ikan.



### Ruminan

Usaha meningkatkan produktiviti subsektor ruminan masih menjadi cabaran, antaranya disebabkan oleh penerimgunaan teknologi yang rendah, kos operasi yang tinggi dan ekonomi bidangan yang terhad. Strategi akan ditumpukan untuk meningkatkan SSR daging lembu daripada 27.7% pada tahun 2020 kepada 50% pada tahun 2025, daging kambing daripada 16.1% kepada 30% dan susu segar daripada 64% kepada 100%. Tumpuan juga akan diberikan untuk mempergiat penyelidikan dalam peningkatan genetik dan teknik pembiakan, menambah baik formulasi makanan ternakan, memperkukuh kemudahan tenusu serta menyatukan ladang ruminan berskala kecil.

Penyusunan semula subsektor agromakanan menuntut bukan hanya perubahan amalan pertanian, penerimgunaan teknologi termaju dan peningkatan produktiviti tetapi juga pengukuhan ekosistem bagi memudah cara transformasi ini. Matlamat akhir adalah untuk mewujudkan subsektor agromakanan yang berdaya tahan, inklusif, berdaya saing dan mampan bagi menangani sebarang krisis keterjaminan makanan pada masa hadapan.

## Mencergaskan Semula Sektor Perlombongan

Sektor perlombongan akan ditransformasi bagi mencapai kemampanan dan aspirasi rendah karbon melalui penerimgunaan teknologi termaju serta pembangunan bakat dan ekosistem yang menyeluruh. Dalam hubungan ini, subsektor minyak dan gas akan memberi penekanan kepada transformasi digital kalis cabaran masa hadapan bagi memastikan kos yang berdaya saing di sepanjang rantai nilai. Selain itu, penerimgunaan teknologi pemerangkapan dan penyimpanan karbon (CCS) akan membuka peluang pelaburan baharu dalam aktiviti berkaitan CCS dan mengurangkan pelepasan karbon dengan ketara dalam pengeluaran minyak dan gas.

Subsektor mineral akan diperkukuh supaya lebih berdaya saing dan mampan. Dalam hubungan ini, pemetaan terperinci sumber unsur nadir bumi bukan radioaktif (NR-REE) dan model perniagaan komprehensif bagi industri nadir bumi bukan radioaktif yang mengintegrasikan industri hulu, pertengahan dan hiliran akan dibangunkan. Usaha ini merupakan satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar Industri HGHV Nadir Bumi. Model perniagaan ini akan dijadikan panduan bagi pembangunan industri mineral yang bertanggungjawab dan menjadi sumber baharu pertumbuhan ekonomi.

## Strategi A2: Memantapkan Industri Elektrik dan Elektronik

### Mewujudkan Kumpulan Bakat Tersedia Masa Hadapan

Program pembangunan bakat tempatan akan dipertingkatkan melalui kerjasama strategik dalam kalangan kementerian dan agensi berkaitan, institusi latihan dan pihak industri untuk mewujudkan kumpulan bakat tersedia masa hadapan dalam industri E&E. Penekanan akan diberi kepada membangunkan bakat berkemahiran dalam bidang khusus melalui pemurnian kurikulum dan modul latihan yang memenuhi keperluan industri. Usaha akan diambil untuk menambah jurutera reka bentuk *front-end* dan meningkatkan keupayaan penyelidik untuk menarik pelabur asing menjalankan aktiviti R&D di Malaysia.

### Mempersiapkan Syarikat Elektrik dan Elektronik Tempatan sebagai Pemain Utama dalam Aktiviti Front-End

Syarikat tempatan akan dibimbing dalam aktiviti pembuatan *front-end* untuk menjadi pemain utama dalam rantai nilai E&E global. Ekosistem pembuatan *front-end* akan dipertingkatkan untuk mempercepat peralihan

industri ke arah rantai nilai yang lebih tinggi, terutama dalam reka bentuk litar bersepadu (IC), pampakejan IC, fabrikasi *wafer*, sistem terbenam, perkhidmatan ujian dan kejuruteraan reka bentuk. Inisiatif ini adalah sebahagian daripada Anjakan Besar Industri HGHV E&E Bernilai Tinggi. Selain itu, program penggalakan pelaburan khusus akan diadakan untuk pemain utama bagi menarik pelaburan berkualiti yang mengutamakan teknologi termaju ke dalam negara.

## Strategi A3: Mempelbagaikan Perkhidmatan Global

### Menarik Pelaburan Berkualiti Tinggi

Dasar untuk menarik pelaburan berkualiti akan dirangka bagi menarik bakat, memudahkan urusan menjalankan perniagaan dan memudahkan cara keperluan sumber tenaga untuk penubuhan pusat data. Dalam hubungan ini, kerjasama antara Kerajaan Persekutuan dan kerajaan negeri akan diperkukuh bagi menyokong pelaksanaan dasar tersebut. Selain itu, insentif cukai sedia ada akan disemak semula supaya lebih sistematik, fleksibel dan mesra pelabur.

### Mewujudkan Pangkalan Data untuk Perkhidmatan Global

Pangkalan data bagi industri perkhidmatan global akan dibangunkan untuk membolehkan perkongsian data dalam kalangan pihak berkepentingan. Pangkalan data ini akan menyediakan data dari peringkat awal ke akhir berkaitan ekosistem rantai bekalan, termasuk kod klasifikasi syarikat perkhidmatan global. Dalam hubungan ini, penjejakan dan pemetaan mengikut bidang keutamaan akan dilaksanakan melalui penyelarasan bersepadu antara Kerajaan Persekutuan dan kerajaan negeri bagi memacu pelaburan dalam perkhidmatan global.

## Strategi A4: Mempercepat Pertumbuhan Industri Aeroangkasa

### Membangunkan Rangka Kerja Kluster Aeroangkasa

Rangka kerja akan disediakan sebagai rujukan utama dalam merancang dan membangunkan kluster aeroangkasa baharu yang bersepadu. Rangka kerja ini akan menyokong usaha bagi mencapai pertumbuhan industri yang seimbang merentasi lima bidang teras, iaitu penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih (MRO), pembuatan aeroangkasa, kejuruteraan dan keupayaan reka bentuk, penyelidikan dan teknologi dan modal insan serta merentasi

wilayah. Libat urus yang lebih luas dengan pihak berkepentingan akan dilaksanakan dalam menggubal dan menerima pakai rangka kerja ini, seterusnya membolehkan keupayaan industri aeroangkasa tempatan dipromosi secara strategik.

## Menambah Baik Latihan untuk Bakat Tersedia Masa Hadapan

Jurang bakat dalam industri aeroangkasa akan ditangani melalui program peningkatan latihan dengan memanfaatkan pusat kecemerlangan (COE). Inisiatif ini termasuk memperkenalkan modul baharu, menambah baik program sedia ada dan membangunkan tenaga pengajar dalam industri secara berterusan. Program perantisan di COE juga akan dijalankan melalui projek berstruktur yang membolehkan pemetaan kemahiran yang diterajui oleh industri dilaksana. Langkah ini akan memenuhi kemahiran khusus yang diperlukan oleh industri dan pelabur serta seiring dengan perkembangan teknologi.

## Memudah Cara Penyelenggaraan, Pembaikan dan Baik Pulih

Prosedur pentadbiran untuk pengecualian duti kastam ke atas alat ganti dan komponen MRO yang layak dikecualikan cukai akan dikaji semula supaya lebih mudah dan membantu dalam mengurangkan kos menjalankan perniagaan. Senarai alat ganti dan komponen yang layak untuk pengecualian duti juga akan disemak semula bagi menyeragamkan layanan cukai di pintu masuk. Langkah ini akan membolehkan prosedur kastam yang lebih mudah untuk MRO bagi menarik pelaburan dan mengukuhkan daya saing industri.

## Strategi A5: Mencergaskan Semula Industri Kreatif

### Memperkuh Persekitaran Industri Kreatif

Usaha akan diambil untuk memperkuh mekanisme penyelaras dan pemantauan bagi menjajarkan inisiatif dan program dalam kalangan kementerian dan agensi berkaitan industri kreatif. Dalam hubungan ini, kajian bagi memperkuh ekosistem industri kreatif akan dilaksana. Di samping itu, pembangunan akaun satelit industri kreatif akan memudahkan cara perancangan dan pemantauan dasar. Selain itu, analitis data raya berpusat untuk industri kreatif akan dibangunkan bagi menggabungkan data daripada pelbagai sumber. Langkah ini akan membantu pelaksanaan inisiatif berasaskan data, pengoptimuman sumber dan pemantauan industri kreatif yang lebih baik.

## Membangunkan Bakat Kreatif Berkualiti

Program untuk meningkatkan kesedaran mengenai laluan kerjaya kreatif akan diperkenalkan. Di samping itu, program *industry bridging* dengan studio kandungan digital tempatan dan global akan dipertingkat untuk menghasilkan kumpulan bakat kreatif. Selain itu, kajian kebolehlaksanaan bagi pewujudan skim akreditasi untuk industri kreatif akan dijalankan untuk mengiktiraf kemahiran pemain industri kreatif.

## Strategi A6: Menggalakkan Pemulihan Industri Pelancongan

### Memacu Pendigitalan

Penggunaan teknologi digital dalam industri pelancongan, seperti sistem pembayaran tanpa tunai, aplikasi daftar masuk sendiri dan tempahan dalam talian akan digalakkan untuk mengurangkan kebergantungan kepada operasi manual. Di samping itu, penyedia produk dan perkhidmatan pelancongan, terutama di kawasan luar bandar, akan dilatih untuk menerima guna teknologi digital dalam mempromosikan perkhidmatan. Latihan akan disediakan kepada pengendali inap desa mengenai pembangunan kandungan dan pemasaran digital bagi meningkatkan capaian kepada segmen pasaran pelancong yang lebih luas. Selain itu, data yang diperolehi daripada aplikasi digital akan digunakan untuk menganalisis tingkah laku pelancong bagi merangka strategi pemasaran dan promosi yang lebih baik.

## Menambah Baik Rangka Kerja Kawal Selia

Akta Industri Pelancongan 1992 [ Akta 482 ] akan dikaji semula untuk memastikan perundangan dan peraturan berkaitan terus relevan, selaras dengan perkembangan semasa industri pelancongan dan kemajuan teknologi. Usaha sama erat antara agensi Persekutuan dan negeri serta pemain industri akan dipertingkatkan untuk membangunkan rangka kerja perundangan bagi mentadbir entiti penginapan kediaman sewaan jangka pendek dan agensi pelancongan dalam talian. Langkah ini akan memastikan keselamatan dan kepentingan pengguna dilindungi dengan baik dan menggalakkan persaingan yang sihat dalam industri. Di samping itu, pensijilan *Malaysia Tourism Excellence* (MaTEx), iaitu inisiatif yang diterajui oleh industri, akan disemak semula untuk menggalakkan kawal selia sendiri dalam meningkatkan kualiti produk dan perkhidmatan pelancongan.

## Menggalakkan Pelancongan Lestari

Kerajaan akan terus menggalakkan pelaksanaan had daya tampung dan had perubahan boleh diterima di tapak ekopelancongan yang sensitif. Struktur yuran sedia ada akan disemak semula mengambil kira kos sebenar pemuliharaan dan pengurusan yang ditanggung oleh kerajaan bagi meningkatkan kesedaran mengenai pelancongan lestari dalam kalangan pelancong. Pelancongan berasaskan alam semula jadi (NBT) akan dipromosi untuk menarik pelancong bernilai tinggi yang kebiasaannya tinggal lebih lama dan berbelanja lebih tinggi serta meninggalkan kesan jejak alam sekitar yang lebih kecil. Produk dan tapak pelancongan baharu akan dikenal pasti dan dibangunkan bagi mempelbagaikan tawaran, menyuraikan pelancong dan mengurangkan kesesakan di tapak pelancongan sensitif alam sekitar. Selain itu, tumpuan strategi promosi dan pemasaran sedia ada akan beralih kepada usaha untuk menjadikan Malaysia sebagai destinasi utama NBT dengan memanfaatkan landskap yang indah serta kepelbagaian dan kekayaan aset warisan dan budaya.

## Strategi A7: Mewujudkan Industri Halal yang Kukuh dengan Produk yang Lebih Pelbagai

### Memastikan Kemampanan Bakat Halal

Kerajaan akan memainkan peranan proaktif bagi menyediakan latihan industri khusus dan program pensijilan melalui rangka kerja pekerjaan halal. Inisiatif ini juga akan merangkumi penyediaan NOSS berkaitan halal dan pembangunan portal e-pembelajaran. Melalui usaha ini, bilangan profesional dan pakar halal yang kompeten akan dipertingkatkan untuk menyokong pembangunan industri halal pada masa hadapan.

### Meningkatkan Penyelarasan dalam kalangan Pihak Berkepentingan

Inisiatif dalam Pelan Induk Industri Halal 2030 akan dilaksana bagi menyokong ekosistem perniagaan halal dengan lebih baik. Dalam hubungan ini, pelaksanaan inisiatif ini akan melibatkan penyelarasan yang lebih baik dalam kalangan pihak berkepentingan, terutama dalam mengemas kini dasar dan perundangan, mempertingkatkan infrastruktur dan logistik serta menambah baik proses dan prosedur. Penyelarasan yang lebih bersepadu ini akan memastikan industri halal dibangunkan secara holistik.

### Memanfaatkan Pendigitalan

Platform digital halal akan diwujudkan untuk berfungsi sebagai hab berpusat bagi data dan perkhidmatan berkaitan halal. Platform ini akan memudahkan cara permohonan pensijilan, pengauditan dan pemantauan serta pertukaran

data merentas rantaian bekalan. Di samping itu, orang awam akan mudah mendapat akses kepada maklumat berkaitan produk dan perkhidmatan yang disahkan halal.

## Memperkuh Kedudukan Malaysia dalam Pasaran Global

Pemain industri akan digalakkan untuk meneroka dan memanfaatkan pasaran baharu yang berpotensi bagi produk dan perkhidmatan halal dalam mempertingkatkan pembangunan ekonomi Islam. Dalam hubungan ini, promosi perdagangan akan diperluas melalui program baharu dan sedia ada untuk menembusi pasaran bukan tradisional dan meningkatkan permintaan produk dan perkhidmatan halal. Selain itu, piawaian untuk produk halal baharu seperti peranti perubatan, *modest fashion* dan farmaseutikal akan dibangunkan bagi menarik pedagang global yang berpotensi. Usaha ini akan meningkatkan eksport halal, menembusi pasaran baharu, dan meletakkan Malaysia sebagai peneraju dalam pasaran halal global untuk produk bernilai tinggi ini.

## Strategi A8: Mempergiat Aktiviti Pertanian Pintar

### Memudah Cara Pembiayaan untuk Pertanian Pintar

Akses kepada pembiayaan untuk sektor pertanian akan terus diperluas untuk mempercepat penerimgunaan pertanian pintar. Dalam hubungan ini, maklumat yang komprehensif mengenai pembiayaan akan disediakan dalam platform tunggal. Mekanisme untuk memadankan keupayaan kewangan petani dengan teknologi yang bersesuaian akan diperkenalkan melalui platform ini bagi memudahkan cara permohonan. Di samping itu, penerimgunaan teknologi pertanian pintar melalui pelaburan swasta akan digalakkan sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar HGVH Pertanian dan Industri Asas Tani.

### Menarik Minat Bakat dalam Pertanian Moden

Penyertaan belia dalam sektor pertanian akan dipergiat melalui program perantisan khusus dengan kerjasama pemain industri. Dalam hubungan ini, program promosi akan disasarkan ke arah pelbagai peluang kerjaya dalam sektor pertanian. Di samping itu, bantuan kewangan dan latihan akan diperluas kepada usahawan tani muda yang menceburi aktiviti berkaitan pengeluaran tanaman makanan, penternakan dan perikanan serta industri asas tani.

### Memudah Cara Penyedia Teknologi

Penyedia teknologi akan digalakkan untuk mengadakan demonstrasi pertanian pintar secara percuma di lokasi bersama petani. Di samping itu, insentif akan disediakan kepada penyedia teknologi berdasarkan

keupayaan teknologi untuk meningkatkan produktiviti petani. Langkah ini akan menggalakkan penerimgunaan teknologi pertanian pintar yang lebih meluas dalam kalangan petani.

## Strategi A9: Merealisasikan Potensi Industri Biojisim

### *Mempercepat Pembangunan Hab Bahan Mentah Biojisim*

Kerjasama dengan sektor swasta akan dipergiat untuk mewujudkan hab bahan mentah biojisim bagi memastikan penyediaan kemudahan pengagregatan dan prarawatan yang lebih cekap. Di samping itu, perkongsian pengetahuan dan amalan terbaik dalam kalangan pemain industri akan dimudah cara melalui latihan dan pemindahan teknologi. Usaha ini akan mempercepat pembangunan hab dan memastikan bekalan bahan mentah biojisim yang konsisten.

### *Meningkatkan Pembiayaan dan Insentif Pelaburan*

Produk kewangan khusus akan diperkenalkan dengan kerjasama institusi kewangan bagi memenuhi keperluan industri biojisim. Selain itu, akses kepada pembiayaan dan insentif berkaitan inisiatif hijau sedia ada akan dimudah cara dengan lebih baik bagi mempercepat pertumbuhan industri biojisim. Usaha ini akan menggalakkan lagi pelaburan dalam industri biojisim dan mempercepat peralihan kepada ekonomi yang lebih mampan dan rendah karbon.

## Bidang Fokus B: Memacu Daya Saing untuk Pertumbuhan Mampan

Daya saing yang digandingkan dengan pertumbuhan produktiviti adalah penting untuk melonjakkan kemajuan ekonomi, menambah baik taraf hidup dan menggalakkan pembangunan mampan. Lima strategi akan dilaksanakan dalam tempoh akhir RMKe-12, iaitu mempertingkatkan penerimgunaan teknologi dan pendigitalan, meningkatkan pemerolehan bakat, memperkukuh rantai nilai, menambah baik mekanisme tadbir urus dan memperluas pasaran eksport. Usaha ini akan menggalakkan inovasi, memacu prestasi yang lebih baik dalam produktiviti, memperkukuh daya saing serta mempertingkatkan pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan rakyat.

#### Strategi B1

**Mempertingkatkan Penerimgunaan Teknologi dan Pendigitalan**

#### Strategi B2

**Meningkatkan Pemerolehan Bakat**

#### Strategi B3

**Memperkukuh Rantai Nilai**

#### Strategi B4

**Menambah Baik Mekanisme Tadbir Urus**

#### Strategi B5

**Memperluas Pasaran Eksport**

## Strategi B1: Mempertingkatkan Penerimgunaan Teknologi dan Pendigitalan

### *Mempertingkatkan Integrasi Data untuk Penjagaan Kesihatan Swasta*

Institusi penjagaan kesihatan swasta akan digalakkan untuk menggunakan sistem MyHDW. Inisiatif ini akan menyediakan data bersepadu, saling beroperasi dan komprehensif untuk perkhidmatan penjagaan kesihatan. Sistem ini akan membantu hospital swasta dalam mengenal pasti perkhidmatan khusus yang akan disediakan di seluruh negara dan seterusnya membolehkan rakyat mendapat akses kepada perkhidmatan penjagaan kesihatan yang berkualiti.

### *Mewujudkan Daftar Petani*

Daftar yang mengandungi maklumat petani, lokasi, saiz tanah, pengeluaran, jenis tanaman dan bantuan yang diterima akan diwujudkan. Daftar ini akan menyokong penambahbaikan dalam proses membuat keputusan mengenai agihan bantuan daripada berasaskan output kepada berasaskan outcome, termasuk rasionalisasi subsidi. Dalam hubungan ini, pengumpulan maklumat melalui Banci Pertanian pada tahun 2024 akan menyediakan data yang komprehensif bagi daftar ini.

## Mengekalkan Bekalan Gas Asli Domestik

PETRONAS, sebagai pengawal selia segmen hulu, akan terus bekerjasama dengan pemain industri untuk meningkatkan penerimgunaan teknologi termaju dalam sektor hulu bagi mempertingkatkan pengeluaran daripada sumber gas asli matang. Teknologi ini, termasuk *Enhanced Oil Recovery* dan *High Pressure High Temperature*, akan diterima guna di lapangan laut dalam dan marginal. Selain itu, pendigitalan operasi lapangan akan terus ditambah baik untuk mengukuhkan rantaian bekalan dan memastikan kos pengeluaran yang lebih rendah. Di samping itu, penggunaan teknologi CCS akan membuka peluang dalam meneruskan penjanaan pendapatan daripada lapangan minyak yang telah susut dan meningkatkan pelaburan baharu dalam aktiviti perkhidmatan dan peralatan minyak dan gas (OGSE).

## Mempercepat Penerimgunaan Teknologi Termaju

Sektor pembuatan akan ditransformasi melalui penerimgunaan teknologi termaju Industri 4.0. Syarat baharu bagi kelulusan permohonan lesen pengilangan akan diperkenalkan untuk mempercepat penerimgunaan teknologi. Di samping itu, penerimgunaan teknologi ini akan menjadi prasyarat untuk memohon insentif Kerajaan. Langkah ini akan menjadi pemangkin transformasi perkilangan pintar dan menyumbang dalam meningkatkan kecekapan pengeluaran, mengurangkan pelepasan gas rumah kaca (GHG) dan menyokong daya tahan rantaian bekalan.

## Strategi B2: Meningkatkan Pemerolehan Bakat

### Mempercepat Pembangunan Bakat

Program Akademi dalam Industri (Ail), sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar Ketersediaan Bakat Masa Hadapan, akan menjadi platform untuk kerjasama yang lebih erat antara kerajaan dan industri. Ail akan dilaksana dalam semua industri berimpak tinggi untuk melonjakkan pertumbuhan produktiviti. Pemadanan pemohon dengan bakal majikan secara digital mengikut pendekatan berasaskan permintaan akan dilaksana untuk menggalakkan lebih banyak penyertaan. Peserta Ail akan dilatih mengikut tahap kelayakan dan kemahiran. Tumpuan akan diberi kepada industri yang mempunyai produktiviti yang tinggi, gaji dan upah yang kompetitif, ketidakpadanan yang ketara dan kekurangan pekerja berkemahiran tinggi.

Akademi Binaan Malaysia akan ditransformasi menjadi institusi TVET bertaraf antarabangsa bagi membangunkan bakat dalam sektor pembinaan. Akademi ini menawarkan latihan kemahiran industri yang mempunyai

permintaan tinggi, seperti Pemodelan Maklumat Bangunan (BIM), IBS termaju dan penggunaan teknologi dron. Selain itu, program latihan berkaitan teknologi pembinaan dan inovasi akan diperluas bagi merangkumi kursus mengenai jalan raya dan lebuh raya serta rel dan cerun. Inisiatif ini akan mewujudkan kumpulan pekerja mahir untuk memenuhi permintaan industri dan meningkatkan bilangan separa profesional bertauliah. Pelaksanaan inisiatif ini akan membolehkan pertumbuhan produktiviti terus dilonjakkan bagi memastikan kemampanan sektor pembinaan.

## Strategi B3: Memperkuh Rantaian Nilai

### Menambah Baik Pengurusan Rantaian Bekalan

Rantaian bekalan domestik akan diperkuh dengan memanfaatkan kemajuan teknologi, termasuk *track and trace* menggunakan data daripada *blockchain* dan analisis unjuran. Aktiviti pemetaan rantaian bekalan akan dilaksana untuk meningkatkan integrasi antara sektor dan memudah cara proses membuat keputusan. Langkah ini akan menyumbang kepada pembangunan sistem pengurusan rantaian bekalan yang kukuh bagi menyokong rantaian nilai domestik dan global. Inisiatif ini juga akan mengurangkan sebarang gangguan kepada operasi perniagaan dan mengehadkan kesan gangguan kepada ekonomi.

### Meminimumkan Kerugian Pasca Tuai

Potensi produktiviti akan ditingkatkan dengan memberi tumpuan kepada meminimumkan kerugian pasca tuai. Dalam hubungan ini, sokongan dan kemudahan infrastruktur yang diperlukan di sepanjang rantaian bekalan akan dipertingkat. Sistem *Surveillance and Intervention Supply Demand Agrofood* (SISDA) yang komprehensif akan digunakan untuk memantau bekalan dan permintaan agromakanan di sepanjang rantaian bekalan.

### Mempergiat Mekanisasi dan Automasi

Usaha akan dipergiat untuk mempertingkatkan pengintegrasian teknologi dalam operasi perladangan subsektor agrikomoditi, termasuk penggunaan robotik, dron, AI dan pendigitalan. Penerimgunaan teknologi dalam aktiviti hulu akan menarik pekerja tempatan untuk terlibat dalam operasi perladangan yang sinonim dengan pekerjaan 3D (kotor, berbahaya dan sukar). Teknologi termaju ini berpotensi untuk merevolusikan amalan pertanian tradisional, seterusnya meningkatkan tahap produktiviti, di samping mengurangkan kebergantungan kepada buruh. Usaha ini akan memacu subsektor agrikomoditi ke arah yang lebih berdaya saing dan mampan.

## Strategi B4: Menambah Baik Mekanisme Tadbir Urus

### Memperkuh Rangka Kerja Dasar bagi Pembangunan Mineral

Dasar Mineral Negara 2 akan dikaji semula, sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar nadir bumi, untuk memacu pembangunan industri mineral secara holistik berdasarkan prinsip kemampanan dan keberterjawab. Kajian semula ini akan memberi penekanan kepada penyelidikan, pembangunan, pengkomersialan dan inovasi serta menetapkan hala tuju pembangunan bagi lima mineral strategik, iaitu NR-REE, bauksit, timah, silika dan kaolin. Semakan semula dasar ini akan menyumbang kepada peningkatan pertumbuhan industri mineral seperti yang disasarkan di bawah Pelan Transformasi Industri Mineral Negara 2021-2030.

### Memperluas Liputan Nexus Produktiviti

Nexus Produktiviti akan diperluas kepada beberapa industri lain untuk menambah baik program pada peringkat sektor. Dalam hubungan ini, kerjasama erat dengan persatuan industri akan diteruskan lagi untuk menubuhkan jawatankuasa tadbir urus nexus bagi membangunkan inisiatif penambahbaikan produktiviti. Di samping itu, peranan nexus sedia ada akan diperkuh untuk menyokong transformasi sektor pembuatan, termasuk dalam industri E&E bernilai tinggi dan pembuatan kimia khusus. Perluasan nexus ini akan mempercepat pembangunan bakat berkemahiran, penerimgunaan teknologi dan pertumbuhan produktiviti.

### Meningkatkan Usaha Menerima Pakai Amalan Hijau

Usaha menerima pakai prinsip ESG dalam sektor pembuatan akan dipertingkat untuk mencapai aspirasi pelepasan GHG bersih sifar seawal tahun 2050. Dalam hubungan ini, panduan pelaksanaan dan penambahbaikan amalan ESG dalam organisasi akan dibangunkan. Panduan ini akan menentukan keperluan untuk mewujudkan, mengekalkan, menyemak semula dan menambah baik amalan ESG.

Pelan hala tuju kemampanan OGSE kebangsaan akan dirangka untuk menggalakkan usaha menerima pakai amalan kemampanan dalam kalangan syarikat OGSE. Standard pelaporan kemampanan ringkas yang direka khusus untuk perusahaan OGSE bersaiz kecil dan sederhana akan dibangunkan bagi meningkatkan ketelusan, konsistensi dan perbandingan pelaporan ESG merentas semua syarikat OGSE. Inisiatif ini akan menggalakkan lebih banyak syarikat OGSE untuk mematuhi amalan kemampanan dan layak untuk mendapatkan pembiayaan yang kompetitif.

Amalan hijau yang mampan dalam sektor pertanian akan dipergiat. Dalam hubungan ini, satu kajian bagi menetapkan garis asas akan dijalankan untuk membangunkan model pertanian rendah karbon dengan menjadikan subsektor padi sebagai perintis. Kajian ini akan mengesyorkan penyelesaian untuk mengurangkan kesan jejak karbon, sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar pertanian, serta menyediakan rangka kerja pengesahan untuk menilai kredit karbon.

Usaha akan dipergiat untuk memperkuh penguatkuasaan dan memperluas penerimaan piawaian industri, seperti Minyak Sawit Mampan Malaysia (MSPO), Skim Pensijilan Kayu Malaysia (MTCS) dan Getah Asli Mampan Malaysia (MSNR). Subsektor perladangan akan terus digalakkan untuk mempertingkatkan langkah menerima pakai prinsip ESG, ke arah mencapai ekonomi rendah karbon dan berdaya tahan iklim. Inisiatif ini akan meningkatkan amalan kemampanan dalam subsektor agrikomoditi dan mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai pemain industri global yang bertanggungjawab.

### Membangunkan Pelan Hala Tuju Gas Asli Negara

Daya saing pasaran gas domestik akan dilonjakkan bagi menggalakkan aktiviti perdagangan dan memanfaatkan peluang untuk menjadi hab pasaran gas serantau. Dalam hubungan ini, pelan hala tuju gas asli negara akan dirangka yang merangkumi hala tuju strategik jangka pendek, sederhana dan panjang bagi industri gas serta rangka kerja bagi menjadikan Malaysia sebagai hab pasaran gas serantau. Selain itu, unit penyampaian akan diwujudkan bagi memperkuh penyelarasan dalam kalangan pihak berkepentingan dan memacu pelaksanaan pelan hala tuju ini.

## Strategi B5: Memperluas Pasaran Eksport

### Memudah Cara Penembusan Pasaran

Kerjasama dengan pesuruhjaya perdagangan dari pelbagai negara akan diwujudkan untuk berkongsi maklumat dan memudah cara perniagaan tempatan dalam menembusi pasaran antarabangsa. Kerjasama ini akan membolehkan perniagaan tempatan memperoleh maklumat berkenaan pasaran antarabangsa dan menjalin hubungan dengan rakan kongsi asing. Di samping itu, mekanisme pemantauan dan penilaian yang berstruktur akan dibangunkan untuk menilai keberkesanan program sedia ada di peringkat antarabangsa, termasuk *Enhanced Franchise Development Programme* dan *Access to Retail Programme*.



PPKS akan digalakkan untuk mewujudkan konsortium bagi memanfaatkan FTA. Konsortium ini akan menawarkan set perkhidmatan komprehensif yang disesuaikan dengan keperluan untuk meningkatkan daya saing perniagaan. Inisiatif ini akan menyediakan lebih banyak peluang kepada PPKS untuk meneroka pasaran antarabangsa baharu.

Hospital swasta dan hotel akan digalakkan untuk mewujudkan lebih banyak perkongsian strategik dalam membangunkan dan mengkomersialkan pakej kesihatan premium di seluruh negara. Di samping itu, teknologi termaju di dalam bidang kesihatan, seperti genomik, analisis unjuran dan perubatan kepersisan akan dimasukkan ke dalam pakej kesihatan ini. Inisiatif ini akan mewujudkan pasaran khusus dan mempromosikan Malaysia sebagai destinasi pilihan bagi pelancongan perubatan.

## Bidang Fokus C: Melonjakkan Keberkesanan Sokongan Kewangan

Kerajaan terus komited dalam memastikan sektor kewangan adalah kukuh bagi menyokong pertumbuhan ekonomi. Langkah akan diambil bagi melonjakkan keberkesanan sektor kewangan untuk mewujudkan sistem kewangan yang kukuh, stabil dan progresif. Langkah ini termasuk mempertingkatkan penerimgunaan teknologi dan memantapkan pembiayaan mampan, memperkukuh Malaysia sebagai pusat kewangan Islam global serta meningkatkan literasi dan kesedaran kewangan.

**Strategi C1** **Mempertingkatkan Penerimgunaan Teknologi**

**Strategi C2** **Memantapkan Pembiayaan Mampan**

**Strategi C3** **Memperkukuh Malaysia sebagai Pusat Kewangan Islam Global**

**Strategi C4** **Meningkatkan Literasi dan Kesedaran Kewangan**

## Strategi C1: Mempertingkatkan Penerimgunaan Teknologi

### *Menguasai Pendigitalan untuk Meningkatkan Daya Saing dan Ketelusan*

Langkah akan diambil untuk membolehkan penerimgunaan teknologi yang lebih meluas dengan menambah baik pemboleh daya ekosistem yang penting dan infrastruktur yang dikongsi bersama serta menghapuskan halangan untuk mengakses data. Usaha juga akan dilaksana untuk terus menggalakkan penyelesaian digital berinovatif dan memperkukuh ekosistem FinTech melalui liberalisasi sumber pembiayaan alternatif serta pengukuhan pembangunan kapasiti bersasar dan program pembangunan bakat. Selain itu, penyediaan kos yang lebih telus akan digalakkan bagi menangani kenaikan paras harga bagi tuntutan perubatan untuk meningkatkan kemampuan insurans dan takaful perubatan dan kesihatan. Inisiatif ini akan menyokong pembangunan sektor kewangan berinovatif, yang memberi manfaat kepada pengguna melalui pilihan yang lebih pelbagai, perkhidmatan yang lebih disesuaikan dengan keperluan dan kos yang lebih rendah.

### *Menyediakan Bakat Masa Hadapan*

Ekosistem bakat akan terus dibangunkan dengan menyediakan inisiatif yang diterajui secara utuh oleh industri untuk mempersiapkan tenaga kerja masa hadapan dengan set kemahiran dan kompetensi yang tepat. Dalam hubungan ini, peranan persatuan industri, penyedia latihan dan badan profesional akan diperkukuh dalam mengenal pasti pembangunan bakat dan kemahiran yang diperlukan untuk menyediakan tenaga kerja sektor kewangan yang kalis cabaran masa hadapan. Inisiatif ini akan menangani keperluan yang semakin meningkat bagi tenaga kerja yang mempunyai kemahiran dan kepintaran digital yang tinggi sejajar dengan transformasi sektor kewangan.

### *Mengurangkan Risiko Siber dan Membanteras Penipuan Kewangan*

Usaha akan terus dilaksana bagi meningkatkan celik digital dan amalan *cyber hygiene* dalam kalangan pengguna perkhidmatan kewangan untuk melindungi daripada ancaman dalam talian. Kerjasama dengan persatuan industri, agensi penguatkuasaan undang-undang dan badan kerajaan akan diteruskan bagi meningkatkan kesedaran keselamatan siber dalam kalangan pengguna untuk melindungi data dan peranti digital. Dalam menyokong penerimgunaan teknologi yang lebih baik dan memastikan perlindungan pengguna, rangka kerja kawal selia mengenai pengurusan risiko teknologi

untuk entiti pasaran modal akan diperkenalkan sebagai panduan untuk meningkatkan daya tahan siber. Langkah akan diambil untuk melindungi dan mengukuhkan ekosistem keselamatan siber dalam industri kewangan dengan menggalakkan penyeragaman terminologi daya tahan siber pada peringkat kebangsaan serta memudah cara latihan dan pensijilan khusus bagi keselamatan siber. Pembaharuan untuk melindungi pengguna akan juga dipercepat melalui penggubalan akta kredit pengguna dan pindaan kepada Akta Perlindungan Data Peribadi 2010.

## Strategi C2: Memantapkan Pembiayaan Mampan

### *Menjajarkan Insentif*

Kajian menyeluruh akan dilaksana untuk mengkaji semula dan memperkemas insentif kerajaan bagi memberi manfaat kepada lebih ramai pelabur domestik. Kerajaan akan menggantikan geran padanan dengan menawarkan insentif lain, termasuk subsidi ke atas kadar faedah secara berperingkat. Langkah ini akan memastikan ekosistem pelaburan yang kondusif dan berdaya saing. Insentif kewangan bagi sektor pembinaan akan diperkukuh bagi merangkumi setiap peringkat dalam ekosistem, daripada perancangan hingga perobohan, bagi menggalakkan penerimgunaan teknologi termaju. Syarikat yang melabur dalam mesin dan peralatan berkaitan IBS dan BIM serta teknologi pembinaan dan inovasi akan diberi keutamaan bagi mendapatkan insentif kewangan.

### *Memperluas Pembiayaan Lestari dan Memperkukuh Ekosistem ESG*

Kerjasama kukuh antara agensi akan diteruskan untuk memastikan penjajaran tindakan penyesuaian sektor kewangan terhadap strategi nasional untuk mencapai sasaran pelepasan GHG bersih sifar. Kerjasama ini termasuk penentuan insentif fiskal untuk menggalakkan penyelesaian kewangan hijau dan pengenalan instrumen baharu. Kecekapan dan kesedaran dalam sektor kewangan akan dipertingkatkan untuk menggalakkan kemampuan operasi kewangan.

Inisiatif akan dilaksana untuk memperluas sesi libat urus dan bina upaya semasa dalam sektor kewangan untuk mengambil kira risiko kewangan berkaitan alam semula jadi dalam pelaksanaan strategi dan tindakan serta mengenal pasti peluang untuk memperkukuhkan daya tahan iklim. Dalam pasaran modal, keutamaan strategik Pelaburan Mampan dan Bertanggungjawab (SRI) akan dikenal pasti untuk memastikan ekosistem SRI yang lebih kondusif. Kriteria penilaian teknikal untuk sektor ekonomi utama akan dibangunkan dengan pewujudan *SRI Taxonomy Plus Standards*. Selain itu, garis panduan yang berkaitan akan dipinda untuk memasukkan prinsip ESG ke dalam khidmat nasihat oleh perancang kewangan dan

perunding unit amanah. Di samping itu, panduan mengenai pertimbangan prinsip ESG dan penilaian wajar untuk pelaburan dalam pasaran modal swasta dan segmen pasaran modal alternatif akan diperkenalkan.

## Strategi C3: Memperkukuh Malaysia sebagai Pusat Kewangan Islam Global

### *Menyusun Strategi untuk Pembangunan Kewangan Islam dan Pasaran Modal*

Inisiatif akan dilaksana untuk menggalakkan penglibatan lebih ramai pelabur runcit dan institusi ke dalam industri pengurusan dana Islam. Rangka kerja akan diperkenalkan untuk memperluas dan mempelbagaikan produk pengurusan dana Islam serta menggalakkan kesedaran yang lebih tinggi mengenai kewangan Islam. Ekosistem kewangan Islam di Malaysia akan diperkukuh dengan penubuhan Majlis Pimpinan Pusat Kewangan Islam Antarabangsa Malaysia (MIFC), memodenkan penggunaan kontrak Syariah untuk memacu inovasi yang berkesan serta menambah baik pemboleh daya ekosistem bagi memajukan pembangunan ekonomi Islam. Usaha ini merupakan satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar Kemampanan Fiskal dan Sistem Kewangan.

Seluruh ekosistem yang dipimpin teguh oleh industri akan diselaraskan untuk merealisasikan keseluruhan potensi kewangan Islam dan menggalakkan lagi 'pertumbuhan berasaskan nilai', yang bercirikan progresif, kemampanan dan keterangkuman. Panduan untuk menggalakkan penerapan prinsip *Maqasid al-Shariah* dalam pasaran modal akan diperkenalkan untuk mencapai keseimbangan antara pembangunan ekonomi dengan kesejahteraan masyarakat, selaras dengan aspirasi Malaysia MADANI. Panduan ini akan merangkumkan elemen ESG secara berkesan dalam kriteria penilaian Syariah, menyediakan sumber rujukan kepada pihak berkepentingan dan menggalakkan pertumbuhan instrumen SRI.

## Strategi C4: Meningkatkan Literasi dan Kesedaran Kewangan

### *Meningkatkan Peranan Rangkaian Pendidikan Kewangan*

Peranan FEN bagi menambah baik inisiatif pendidikan kewangan akan diperkukuh dengan perluasan perkongsian strategik, peningkatan kesedaran melalui platform digital dan pewujudan ekosistem penyelidikan.

Di samping itu, Pelan Hala Tuju Programatik FEN akan diteruskan untuk meningkatkan kemampuan kewangan pengguna, sejajar dengan Strategi Literasi Kewangan Kebangsaan 2019-2023. Inisiatif ini adalah penting bagi memperkasa dan melindungi pengguna.

## Bidang Fokus D: Menyusun Strategi bagi Memperkukuh Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan

Peranan kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan adalah penting untuk pertumbuhan industri yang seimbang dan menarik pelaburan. Langkah akan diambil untuk memastikan perancangan, penyelarasan dan pengurusan kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan yang lebih baik. Dalam hubungan ini, tumpuan akan diberi untuk mempertingkatkan kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan sebagai pemangkin pertumbuhan.

Strategi D1

Mempertingkatkan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan

## Strategi D1: Mempertingkatkan Kawasan Perindustrian dan Pengeluaran Makanan

### *Membangunkan Garis Panduan bagi Perancangan dan Pengurusan Kawasan Perindustrian*

Garis panduan akan disediakan untuk menyelaraskan pengurusan kawasan perindustrian. Papan pemuka berasaskan Sistem Maklumat Geografi akan dibangunkan sebagai kaedah untuk memetakan pembangunan kawasan perindustrian. Kadar penggunaan kawasan perindustrian akan dipantau dengan berkesan melalui papan pemuka ini. Langkah ini akan menambah baik pengurusan kawasan perindustrian dan membantu pelabur yang berpotensi dalam mengenal pasti lokasi yang sesuai untuk pelaburan.

## Memperluas Saiz Ladang untuk Ekonomi Bidangan

Saiz ladang bagi kawasan khusus pengeluaran makanan akan diperluas untuk ekonomi bidangan bagi memastikan penerimgunaan teknologi moden yang lebih baik dan mengoptimumkan kos operasi. Mekanisme pembiayaan dan pengurusan kawasan pengeluaran makanan yang komprehensif akan dirangka melalui kerjasama antara Kerajaan Persekutuan dan negeri. Di samping itu, penggunaan tanah milik pekebun kecil yang berselerak akan diuruskan melalui kerjasama antara petani dengan persatuan peladang dan koperasi. Selain itu, pelaksanaan Program Inisiatif Usahawan Tani (INTAN) di bawah Inisiatif Pendapatan Rakyat (IPR) akan diperluas dan industri asas tani akan dipelbagaikan sebagai dua inisiatif di bawah Anjakan Besar pertanian.

## Bidang Fokus E: Mengatasi Halangan dalam Meningkatkan Skala PMKS

Tumpuan akan diberikan dalam memastikan PMKS kekal berdaya saing dan berdaya tahan dengan mengatasi halangan untuk berkembang dan meningkatkan skala perniagaan. Beberapa bidang akan diperkukuh untuk mencapai sasaran yang ditetapkan, terutama dalam meningkatkan produktiviti dan eksport. Sehubungan itu, usaha akan dilaksana bagi mengetengahkan potensi PMKS, koperasi, persatuan berasaskan pertanian dan perusahaan sosial, mengintegrasikan PMKS ke dalam rantai bekalan domestik dan global, menambah baik akses kepada pembiayaan dan program pembangunan keupayaan serta mempercepat pertumbuhan produktiviti dalam kalangan PMKS. Usaha ini akan memastikan PMKS memperoleh semula momentum pertumbuhan, kekal cergas dan progresif.

Strategi E1

Mengetengahkan Potensi PMKS, Koperasi, Persatuan Berasaskan Pertanian dan Perusahaan Sosial

Strategi E2

Mengintegrasikan PMKS ke dalam Rantai Bekalan Domestik dan Global

Strategi E3

Menambah Baik Akses kepada Pembiayaan dan Program Pembangunan Keupayaan

Strategi E4

Mempercepat Pertumbuhan Produktiviti dalam kalangan PMKS

## **Strategi E1: Mengetengahkan Potensi PMKS, Koperasi, Persatuan Berasaskan Pertanian dan Perusahaan Sosial**

### *Menerima Pakai Pendekatan Bersasar dalam Meningkatkan Skala PMKS*

Dasar akan ditumpukan untuk memudahkan akses kepada pembiayaan, kemahiran dan teknologi bagi meningkatkan skala PMKS. Dasar ini akan meningkatkan kecekapan perusahaan dan industri yang berpotensi untuk berkembang. Usaha akan dilaksana bagi memperkukuh dan menyatukan kemudahan yang menyokong pertumbuhan dalam usaha meningkatkan skala firma, termasuk untuk usaha sama pintar dalam kalangan industri sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar Pemerkasaan PMKS dan Perusahaan Sosial. Peningkatan skala PMKS akan melonjakkan produktiviti bagi mencapai pertumbuhan inklusif dan membolehkan perniagaan membangun dan berkembang.

### *Mentransformasi Koperasi, Persatuan Berasaskan Pertanian dan Perusahaan Sosial sebagai Pemangkin Pertumbuhan Sosioekonomi*

Usaha akan terus dilaksana untuk memperkukuh dan memajukan koperasi dan persatuan berasaskan pertanian serta sektor tidak formal. Usaha ini termasuk mewujudkan ekosistem yang lebih inklusif dan rangkaian nilai yang komprehensif serta meningkatkan keupayaan entiti ini untuk berkembang dan meningkatkan daya saing. Langkah juga akan diambil bagi menambah baik landskap perusahaan sosial untuk beralih daripada tahap semasa yang

baru di peringkat permulaan ke dalam arus perdana keusahawanan. Oleh itu, program strategik akan dijalankan untuk menggalakkan inovasi dalam projek keusahawanan sosial melalui kerjasama antara akademik dengan industri, yang merupakan satu lagi inisiatif di bawah Anjakan Besar PMKS. Di samping itu, kaedah pengukuran impak akan diperkenalkan untuk memastikan model perniagaan perusahaan sosial yang mampan. Inisiatif ini akan mempertingkatkan koperasi dan persatuan berasaskan pertanian serta mengurus perdana perusahaan sosial dan sektor tidak formal untuk menjadi pemangkin kepada pertumbuhan sosioekonomi.

## **Strategi E2: Mengintegrasikan PMKS ke dalam Rantaian Bekalan Domestik dan Global**

### *Mempercepat Integrasi PMKS ke dalam Rantaian Bekalan*

Pengintegrasian PMKS ke dalam rantaian bekalan domestik dan global melalui kesalinghubungan perniagaan, pembiayaan rantaian bekalan dan penggunaan pusat perdagangan akan terus digalakkan, sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar PMKS. Dalam hubungan ini, peluasan pasaran PMKS yang berdaya saing tinggi pada peringkat ASEAN dan global akan disokong melalui bantuan eksport dan khidmat nasihat perdagangan, termasuk mengenai akreditasi kualiti, keperluan pensijilan dan panduan prosedur. Selain itu, penyertaan PMKS dalam perolehan Kerajaan dan rantaian bekalan domestik perusahaan bersaiz besar serta syarikat multinasional akan dipergiat melalui penciptaan produk dan perkhidmatan yang didorong oleh permintaan. Langkah ini akan memastikan penyertaan yang berkesan dalam rantaian bekalan selaras dengan perubahan trend global, seperti ditunjukkan dalam Kotak 3-2.

### Kotak 3-2

## Memperkukuh Kedudukan PMKS dalam Rantaian Bekalan Global

PMKS perlu terlibat secara berkesan dalam rantaian bekalan global yang menghubungkan firma merentas negara untuk akses pasaran yang lebih luas, penerimgunaan teknologi baharu, kos pengeluaran yang lebih rendah dan operasi perniagaan yang cekap bagi meningkatkan pertumbuhan produktiviti dan daya saing. Peranan PMKS adalah penting dalam membina asas pembekal yang kukuh untuk menyokong pertumbuhan industri yang disasarkan di negara ini. Ketersediaan asas bekalan tempatan yang kukuh akan menjadikan syarikat peneraju kurang cenderung untuk beralih ke tempat lain bagi mendapatkan kos yang lebih rendah. Selain itu, pembekal tempatan yang dinamik dalam kalangan PMKS membantu pembeli menjadi lebih inovatif dan meningkatkan rantaian nilai.

Walau bagaimanapun, penyertaan PMKS dalam rantaian bekalan global adalah minimum berikutan kesalinghubungan pengeluaran yang lemah dengan firma yang lebih besar. Dapatan daripada *MSME Survey 2023* oleh SME Corporation Malaysia menunjukkan bahawa kesalinghubungan dalam pengeluaran dan pembekalan output adalah yang paling lemah, iaitu hanya 20.8% PMKS membekalkan produk dan perkhidmatan kepada firma besar di Malaysia. Dapatan ini menjelaskan bahawa firma besar berkemungkinan cenderung ke arah mengimport input di samping mengekalkan rantaian hulu yang lemah dengan PMKS.

Penyertaan yang lemah oleh PMKS dalam rantaian bekalan adalah disebabkan oleh pelbagai kekurangan yang menjejaskan daya saing seperti tidak menawarkan produk dan perkhidmatan yang diperlukan oleh pembeli, tidak dapat memenuhi permintaan khusus pelanggan, produk dan perkhidmatan

berkualiti rendah dan daya saing kos yang rendah berbanding import. Usaha untuk membina ekosistem rantaian bekalan yang sihat dan kukuh akan meningkatkan daya tahan ekonomi domestik. Langkah yang dicadangkan untuk meningkatkan penyertaan PMKS dalam rantaian bekalan global termasuk:

- Penyediaan bantuan bersasar untuk PMKS meningkatkan eksport melalui risikan pasaran, pembinaan keupayaan serta peningkatan pembiayaan dan skim jaminan rantaian bekalan;
- Pelaksanaan program pembangunan pembekal termasuk penilaian bagi akreditasi dan pensijilan khusus untuk membina keupayaan PMKS;
- Pelaksanaan langkah proaktif melalui penetapan keperluan membuat hebahan penyumberan tempatan oleh pelabur asing sebelum merealisasikan pelaburan; dan
- Pembangunan ekosistem ESG yang berstruktur dan holistik untuk PMKS meningkatkan tawaran nilai dalam rantaian bekalan domestik dan global.

Penyertaan kukuh PMKS dalam rantaian bekalan akan mentransformasikan firma kepada entiti yang mempunyai pertumbuhan tinggi bercirikan penumpuan yang lebih tinggi kepada pengetahuan dan teknologi. Pada masa yang sama, keutamaan sumber akan disusun semula bagi memastikan agihan bantuan pembiayaan yang lebih baik. Usaha meningkatkan bilangan entiti ini akan menghasilkan nilai ditambah yang tinggi kepada ekonomi dan pekerjaan berpendapatan tinggi pada masa hadapan.



## **Memudah Cara Pematuhan kepada Keperluan ESG**

Rangka kerja komprehensif merangkumi garis panduan, piawaian, insentif dan bantuan kewangan akan dibangunkan untuk mempercepat langkah menerima pakai prinsip ESG. PMKS akan dilengkapi dengan pengetahuan dan pemahaman tentang ESG melalui program pembangunan keupayaan dan platform perkongsian maklumat. Pematuhan kepada prinsip ESG akan mempercepat penyertaan PMKS dalam rantai bekalan hijau domestik dan global.

## **Strategi E3: Menambah Baik Akses kepada Pembiayaan dan Program Pembangunan Keupayaan**

### ***Menggalakkan Pembiayaan Alternatif***

Pembiayaan berasaskan pasaran seperti modal teroka, pendanaan ramai berasaskan ekuiti dan pembiayaan antara rakan setara akan digalakkan sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar PMKS. Di samping itu, usaha akan dilaksana untuk menggalakkan pelabur institusi melabur dalam PMKS melalui instrumen kewangan, seperti dana bersama, dana lindung nilai dan pelan persaraan. Usaha berterusan akan dilaksana bagi memudah cara akses kepada pembiayaan untuk PMKS yang mempunyai pilihan pembiayaan terhad. Antara lain, alternatif kepada pinjaman berasaskan cagaran tradisional, iaitu pendaftaran cagaran dan pulangan harta intelek akan terus digalakkan.

### ***Memperkemas Maklumat Mengenai Program Pembangunan Keupayaan***

Pelan Tindakan Bersepadu PKS (SMEIPA) akan ditambah baik untuk memastikan perancangan, pengesanan, pemantauan dan penilaian yang lebih baik bagi mengurangkan ketidakselarasan dan pertindihan program

PMKS. Program khusus akan dilaksana untuk mendidik PMKS tentang proses pembiayaan alternatif, manfaat yang berkaitan, risiko dan struktur urus niaga yang biasa digunakan. Usaha ini akan membolehkan PMKS menyertai program pembangunan kapasiti yang sesuai dan diperlukan serta mendapat bimbingan tepat pada masanya dalam mengembangkan perniagaan.

## **Strategi E4: Mempercepat Pertumbuhan Produktiviti dalam Kalangan PMKS**

### ***Memanfaatkan Teknologi dan Pendigitalan***

PMKS akan dimudah cara dalam memanfaatkan teknologi dan pendigitalan operasi perniagaan, sebagai satu daripada inisiatif di bawah Anjakan Besar PMKS, bagi meningkatkan produktiviti untuk menjadi lebih berdaya saing. Indeks nasional bagi penerimgunaan pendigitalan perniagaan akan dibangunkan untuk mengukur kadar penerimgunaan dalam kalangan perniagaan pelbagai saiz. Di samping itu, usaha akan diteruskan untuk memudah cara lebih banyak penglibatan IPT, institut penyelidikan dan industri untuk mempergiat aktiviti R&D dan inovasi.

### ***Mengekalkan Bakat Kritikal dalam Menyokong Pertumbuhan Perniagaan***

Usaha untuk menambah bakat berkemahiran dan meningkatkan kemahiran bakat sedia ada akan dipergiat melalui pembangunan rangka kerja pengurusan bakat PMKS. Langkah akan diambil untuk mengenal pasti keperluan baharu PMKS serta menggalakkan kerjasama antara PMKS dengan IPT dan pakar industri dalam membangunkan dan mengharmonikan modul latihan. Tumpuan modul ini adalah untuk memperkukuh pembangunan modal insan dalam kalangan tenaga kerja PMKS. Selain itu, PMKS juga akan dimudah cara bagi menjalankan program peningkatan kemahiran dan latihan kemahiran semula melalui program Ail. Usaha ini akan menangani jurang bakat dan ketidakpadanan kemahiran yang kritikal bagi menyokong pertumbuhan perniagaan.

## Kesimpulan

Dalam tempoh kajian semula RMKe-12, pelbagai langkah telah diambil dalam menjana semula ekonomi. Langkah ini telah mencatatkan pertumbuhan yang progresif dalam beberapa bidang untuk mengembalikan semula momentum pertumbuhan sektor ekonomi dan melonjakkan pertumbuhan industri strategik dan berimpak tinggi serta PMKS. Namun begitu, ekonomi masih tidak pulih sepenuhnya daripada kesan COVID-19 dan ketinggalan dari segi daya saing berikutan kurangnya reformasi struktur ekonomi yang ketara. Dalam tempoh akhir RMKe-12, tumpuan akan diteruskan untuk melonjakkan daya tahan ekonomi bagi pertumbuhan yang mampan. Langkah strategik akan dilaksana untuk menerajui reformasi struktur dengan memperkukuh daya tahan sektor dan industri strategik, memacu daya saing untuk pertumbuhan mampan, melonjakkan keberkesanan sokongan kewangan, menyusun strategi bagi memperkukuh kawasan perindustrian dan pengeluaran makanan dan mengatasi halangan dalam meningkatkan skala PMKS. Strategi ini akan menjadi pemangkin ke arah mentransformasikan Malaysia sebagai peneraju serantau dalam HGHV untuk mencapai aspirasi 'Ekonomi MADANI: Memperkasa Rakyat'.



Bab

4